



Nyköping

Revisorerna, 2023-2026

Revisionskrivelse

Kommunstyrelsen

Miljö- och
samhällsbyggnadsnämnden

Barn- och ungdomsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden

Socialnämnden

Kompetens- och
arbetsmarknadsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden

Kommunfullmäktige, för
kännedom

Grundläggande granskning 2025

Azets Revision & Rådgivning har av Nyköpings kommuns revisorer fått i uppdrag att göra en grundläggande granskning av kommunens nämnder och styrelse. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Den grundläggande granskningen omfattar en översiktlig granskning av måluppfyllelse, styrning och intern kontroll. Enligt **God revisionsred** ska den grundläggande granskningen utgöra ett så pass omfattande underlag att den ger grund till bedömningar som revisorerna avlämnar i sin årliga revisionsberättelse.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder i allt väsentligt har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Bedömningen grundar vi på att kommunstyrelsen och samtliga nämnder aktivt följer upp ekonomin löpande under året. Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden samt barn- och ungdomsnämnden som visar en negativ resultatavvikelse i förhållande till budget bör vidta åtgärder för en ekonomi i balans.

Vidare grundar vi vår bedömning på att kommunstyrelsen och samtliga nämnder har tagit fram mål och arbetat med särskilda uppdrag under året. Likt föregående år konstaterar vi att det är otydligt om åtgärder vidtas vid avvikelser i måluppfyllelsen. Där anser vi att styrelse och nämnder bör säkerställa att åtgärder vidtas vid indikationer på bristande måluppfyllelse.

Vidare har styrelse och nämnder fastställt internkontrollplaner med tillhörande kontrollområden och aktiviteter som har följts upp under året. Det framgår av granskningen att nya riktlinjer för intern kontroll har fastställts i mars 2025.

Vi bedömer att kommunstyrelsens uppsiktspflicht över nämnderna är ändamålsenlig.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen och granskade nämnder att:

- Tillse att åtgärder vidtas för att uppnå kommunfullmäktiges mål.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi miljö- och samhällsbyggnadsnämnden och barn- och ungdomsnämnden att:

- Tillse att fler åtgärder vidtas för att verksamheten ska bedrivas inom beslutade ekonomiska ramar.
- Efterfråga en tydligare uppföljning av vidtagna åtgärder för att kunna utvärdera åtgärdernas effekter på ekonomin.

Granskningen översänds härmed till kommunstyrelsen, miljö- och samhällsbyggnadsnämnden, barn- och ungdomsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, socialnämnden, kompetens- och arbetsmarknadsnämnden samt vård- och omsorgsnämnden för yttrande **senast 2026-08-31**. Rapporten skickas även till kommunfullmäktige för kännedom.


För Nyköpings kommuns revisorer



Göran Silfverling,
ordförande



Christer Gustafsson,
v ordförande



Grundläggande granskning av styrelse och nämnder 2025

Nyköpings kommun

2026-04-21

Anders Petersson, certifierad kommunal revisor
Mikaela Westien, verksamhetsrevisor

Azets Revision och Rådgivning AB

Innehåll

1.	Sammanfattning och rekommendationer	3
2.	Inledning och bakgrund	6
3.	Metod och avgränsning	11
4.	Styrande förutsättningar	14
5.	Resultat av granskningen	17
6.	Samlad bedömning och rekommendationer	48



Sammanfattning och rekommendationer



1. Sammanfattning

Azets Revision & Rådgivning har av Nyköping kommuns revisorer fått i uppdrag att göra en grundläggande granskning av kommunens nämnder och styrelse. Uppdraget ingår i revisionsplanen för år 2025.

Syftet med granskningen har varit att översiktligt bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder i allt väsentligt har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

I följande avsnitt följer de rekommendationer som avlämnas i samband med granskningen. För en sammanställning av bedömning per nämnd och styrelse uppdelat på revisionsområdena, se avsnitt 6.2.



1.1 Rekommendationer

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen och granskade nämnder att:

- Tillse att åtgärder vidtas för att uppnå kommunfullmäktiges mål.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi miljö- och samhällsbyggnadsnämnden och barn- och ungdomsnämnden att:

- Tillse att fler åtgärder vidtas för att verksamheten ska bedrivas inom beslutade ekonomiska ramar.
- Efterfråga en tydligare uppföljning av vidtagna åtgärder för att kunna utvärdera åtgärdernas effekter på ekonomin.



Inledning och bakgrund



2. Bakgrund

Revisorerna är kommunfullmäktiges organ för kontroll och ansvarsprövning av styrelser och nämnder. Revisionens arbete ska även ses som ett stöd till nämnderna och styrelsen.

Kommunallagen (2017:725) 12 kap, 1 §, ger uttryck för att revisorerna årligen ska granska all verksamhet som bedrivs inom nämndernas verksamhetsområde. Verksamhetsområdena ska granskas i den omfattning som följer av God revisionsord. Revisorerna har till uppgift att pröva om:

- Verksamheten sköts på ett ändamålsenligt, och från ekonomisk synpunkt, tillfredställande sätt
- Räkenskaperna är rättvisande
- Den interna kontrollen är tillräcklig

Revisorernas årliga granskning består av tre delar; grundläggande granskning, fördjupad granskning samt granskning av delårs - och helårsbokslut.

Den grundläggande granskningen omfattar en översiktlig granskning av måluppfyllelse, styrning och intern kontroll. Granskningen baseras generellt sett på revisorernas riskanalys och omfattar samtliga nämnder och styrelser, och ger även underlag till uppdatering av riskanalysen under året. Enligt God revisionsord ska den grundläggande granskningen utgöra ett så pass omfattande underlag att den ger grund till bedömningar som revisorerna avlämnar i sin årliga revisionsberättelse.

Revisorerna genomför fördjupade granskningar som ett komplement till den grundläggande granskningen.



2.1 Syfte

Granskningens syfte har varit att översiktligt bedöma om styrelse och nämnder har en tillräcklig struktur för styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

De bedömningar som avlämnas ska utgöra en grund för säkerställande att nämnder och styrelse lever upp till de mål och beslut som fullmäktige fastställt.



2.2 Revisionsfrågor

Verksamhetsstyrning och uppföljning

- Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs i enlighet med fullmäktiges mål och uppdrag?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens måluppfyllelse?
- Uppnår styrelsen/nämnden målen för sin verksamhet?
- Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende måluppföljning under året?

Ekonomistyrning och uppföljning

- Har styrelsen/nämnden säkerställt att verksamheten bedrivs på ett ekonomiskt tillfredställande sätt?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens ekonomiska resultat under året?
- Bedriver styrelsen/nämnden verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar?
- Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende ekonomiska resultat under året?

Intern kontroll

- Har styrelsen/nämnden skapat förutsättningar att bedriva sin interna kontroll på ett systematiskt och ändamålsenligt sätt under året?
- Följer styrelsen/nämnden upp verksamhetens interna kontroll under året?
- Vidtar styrelsen/nämnden åtgärder vid eventuella avvikelser som uppmärksammas avseende intern kontroll under året?



2.3 Revisionskriterier

Granskningen har utgått ifrån nedanstående revisionskriterier:

- Kommunallagen (2017:725)
- Kommunfullmäktiges beslut och uppdrag till styrelse/nämnder
- Styrelsens och nämnders reglementen
- Modell för ledning och styrning
- Reglemente för intern kontroll



Metod och avgränsning



3. Metod och avgränsning

Granskningen har följt en årlig process, varpå granskningen avser hela granskningsåret 2025. Granskningen omfattar såväl granskning som bedömning utifrån styr- och uppföljningsdokument.

Granskningen har omfattat kommunstyrelsen, barn- och ungdomsnämnden, kompetens- och arbetsmarknadsnämnden, kultur- och fritidsnämnden, miljö- och samhällsbyggnadsnämnden, socialnämnden samt vård- och omsorgsnämnden.

Granskningen har genomförts genom:

- Dokumentstudier av underlag såsom budget, verksamhetsberättelser, risk- och väsentlighetsanalyser samt internkontrollplaner.
- Protokollsgranskning

Revisionsrapporten har kvalitetssäkrats i enlighet med Azets interna rutiner. Rapporten har varit föremål för sakgranskning av tjänstepersoner inom kommunen.



3.1 Bedömningskriterier

Respektive nämnds och styrelses verksamhetsstyrning, ekonomistyrning och interna kontroll bedöms utifrån följande bedömningsnivåer. Respektive bedömningsnivå har en tillhörande symbol.

Bedömningsnivå	Bedömningssymbol
Ja	
I allt väsentligt	
Endast delvis	
Nej	



Styrande förutsättningar



4. Nyköping kommuns styrmodell

Nyköpings modell för styrning och ledning gör gällande för kommunens styrningsmodell. Styrmodellen ska säkerställa en effektiv styrkedja som ytterst svarar mot kommunens demokrati-, samhällsbyggar- samt service- och tjänsteuppdrag. Styrkedjan utgår från kommunens gemensamma vision. Därtill uttrycks prioriterade fokus- eller utvecklingsområden där politiken särskilt vill se en förflyttning under mandatperioden.

Styrkedjan inkluderar kommunens vision som ger riktning för vad Nyköpings kommun ska vara i framtiden. Vidare uttrycks prioriterade fokus- eller utvecklingsområden.

Styrmodellen redogör även för mål- och resultatstyrning. Ett mål ska beskriva ett önskat läge som kommunfullmäktige eller nämnder vill uppnå. Mål sorteras under ett antal strategiska målområden som utgår från kommunens grundverksamhet. Dessa ska tillsammans tydliggöra kommunens samlade arbete genom att:

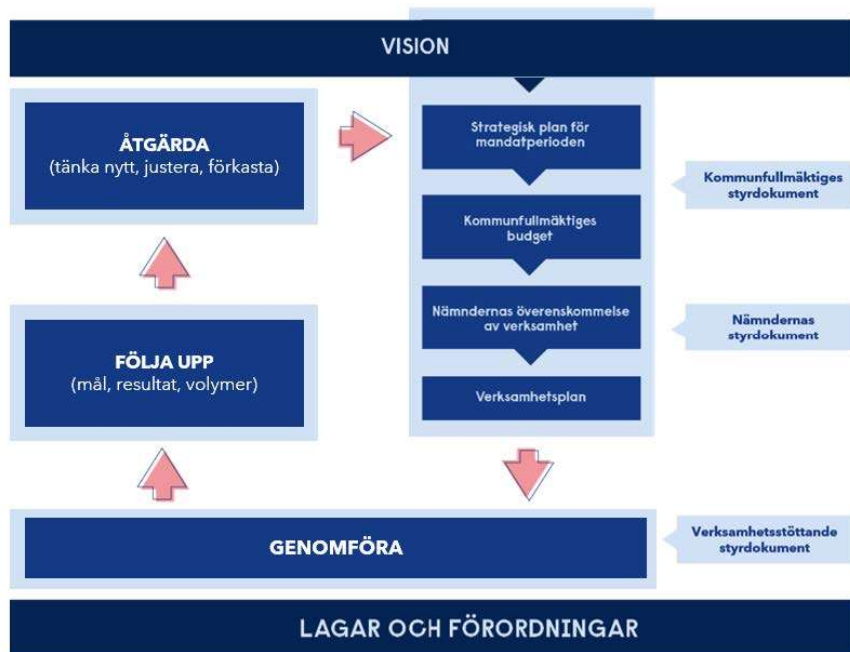
- Skapa en hållbar struktur över tid.
- Möjliggöra en tydlig politisk viljeriktning.
- Göra planering och redovisning lättbegriplig.
- Lyfta fram och uppmuntra verksamhetsövergripande arbete.



4. Nyköping kommuns styrmodell

I centrum för styrmodellen finns en styrkedja som skapar förutsättningar för effektiv planering, genomförande, uppföljning och att åtgärder genomförs.

I figuren nedan redovisas kommunens politiska styrkedja såsom den redovisas i kommunens modell för styrning och ledning, antagen av kommunfullmäktige 2021-12-14.



Resultat av granskningen



5. Resultat av granskningen

I detta avsnitt presenteras granskningens resultat. Resultatet baseras på de underlag som vi har mottagit under året, de dialoger som genomförts med nämnder och styrelse samt protokollsgranskning.

Under granskningens gång har ett antal kontrollfrågor besvarats som också utgör en grund för vår bedömning.



5.1 Kommunstyrelsen



5.1.1 Verksamhetsstyrning

Verksamhetsstyrning och uppföljning	
Antagen verksamhetsplan 2025	Verksamhetsöverenskommelse år 2025 beslutad 2024-12-16
Antal mål	10 stycken
Målen är formulerade så att de är mätbara	Ja, målen har tillhörande nyckeltal/indikatorer
Styrelsen följer upp måluppfyllelsens utveckling under året	Ja
Vid avvikelser från måluppfyllelsen får styrelsen en analys av orsaker till avvikelserna	Ja
Styrelsen beslutar om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen	Framgår ej av mottagen dokumentation.
Styrelsens mål för verksamheten uppnås	I allt väsentligt

Generella iakttagelser

Av den kommunövergripande budgeten för 2025 framgår åtta målområden där kommunstyrelsen omfattas av följande sju målområden: *hållbar utveckling, effektiv organisation, kultur och fritid, näringsliv och arbete, stads- och landsbygdsutveckling, social omsorg samt trygghet och säkerhet.*

Kommunstyrelsen har totalt tio mål som utgår från de övergripande målområdena. Därtill har styrelsen tilldelats fyra särskilda uppdrag.

Styrelsen följer upp mål och särskilda uppdrag under året i delårsrapport.

Av verksamhetsberättelsen framgår att ett mål har uppnåtts, sex mål har i hög grad uppnåtts och tre mål har delvis uppnåtts. Ett av målen som bedöms delvis uppfyllt är *"Näringslivstillväxt ska skapas för ett självförsörjande och hållbart Näringsliv"* där önskat resultat är att öka antalet sysselsatta i det privata näringslivet i kommunen. Nettot ska öka med 100 jobb per år. Det framgår att kommunen arbetar med många insatser för stärkt näringslivstillväxt på lång sikt och ser positiv utveckling även om alla insatser inte har gett effekt gällande indikatorn på antalet sysselsatta i näringslivet.

Bedömning:

Kommunstyrelsen har arbetat enligt kommunfullmäktiges mål och uppdrag. Vidare har kommunstyrelsen följt upp verksamhetens måluppfyllelse under året där bedömningen är att kommunstyrelsen i hög grad uppnår målen. Därav gör vi bedömningen att kommunstyrelsen i allt väsentligt har haft en ändamålsenlig verksamhetsstyrning och uppföljning.



5.1.2 Ekonomistyrning

Ekonomistyrning och uppföljning	
Budget för 2025 är antagen	Ja
Styrelsen följer upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året	Ja
Styrelsen får en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget	Ja
Styrelsen beslutar om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser	Ej aktuellt.

Publicerad budget 2025, mnkr	- 612,5
-------------------------------------	---------

Ekonomiskt resultat 2025, mnkr	Helårsprognos vid delår	Resultat helår
Redovisat utfall mot budget	- 608	- 593,3

Generella iakttagelser

Kommunstyrelsen har antagit en budget för 2025 där budgetramen uppgår till - 612,5 mnkr.

Styrelsen har följt upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året i delårsrapporten avseende perioden januari – augusti. Styrelsen prognosticerar ett överskott på ca 4 mnkr på grund av lägre personal- och kapitalkostnader.

Av verksamhetsberättelsen framgår att kommunstyrelsen redovisar ett resultat på - 593,3 mnkr, vilket är en positiv avvikelse jämfört med budget om 19,1 mnkr. Den positiva avvikelsen förklaras bero på vakanser inom flera avdelningar på kommunledningskontoret samt ofördelade medel som inte har förbrukats.

Bedömning:

Vår bedömning är att kommunstyrelsen följer upp det ekonomiska resultatet under året. Vi bedömer att styrelsen bedriver verksamheten inom sina ekonomiska budgetramar. Därav är vår bedömning att kommunstyrelsen har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning och uppföljning.



5.1.3 Intern kontroll

Intern kontroll	
Internkontrollplan 2025 är antagen	Ja
Internkontrollplanen innehåller information om riskvärdering	Ja
Antal kontrollområden 2025	29
Uppföljning av internkontrollplan 2025 har genomförts	Ja
Uppföljning har skett av samtliga kontrollområden 2025	I allt väsentligt

Generella iakttagelser

En internkontrollplan för kommunstyrelsens egna verksamheter antogs vid kommunstyrelsens sammanträde 2025-03-10. Enligt beslutet har kommunernas divisioner genomfört en inventering och analys av risker utifrån ansvarsområde. Internkontrollplanen innehåller information om riskvärdering.

Internkontrollplanen innehåller 29 risker med tillhörande aktiviteter fördelade på verksamheterna. För varje aktivitet finns en beskrivning, tilldelad ansvarig samt status. Det framgår även startdatum för respektive aktivitet, där aktiviteter har startat i december 2024 eller januari 2025.

En ny riktlinje för intern kontroll har antagits i mars 2025. Vidare framgår av beslutsprotokoll från första sammanträdet under 2026 att från och med 2026 kommer kommunstyrelsen som nämnd att anta en egen internkontrollplan i enlighet med den nya riktlinjen.

Av helårsuppföljningen av internkontrollplanen framgår att aktiviteterna till övervägande del har genomförts och följts upp enligt plan utan större avvikelser.

Bedömning:

Kommunstyrelsens internkontrollplan utgörs divisionsledningarnas internkontrollplaner där risker har identifierats och åtgärder har formulerats. Vi noterar att kommunstyrelsen antog internkontrollplanen i mars 2025, vilket vi bedömer gör att förutsättningar för att under året fatta beslut om åtgärder vid eventuella avvikelser försämrats. Därav är vår bedömning att kommunstyrelsen i allt väsentligt har haft en ändamålsenlig intern kontroll och uppföljning.



5.1.4 Kommunstyrelsens uppsiktsplikt

Kommunstyrelsens uppsiktsplikt över verksamhet, ekonomi och intern kontroll	
Styrelsen följer upp att nämnderna fastställt mål och uppdrag i sina verksamheter	Ja
Kommunstyrelsen får regelbundet uppföljningar över nämndernas ekonomi i förhållande till budget	Ja
Kommunstyrelsen har följt upp om nämnderna beslutat om internkontrollplan	Ja
Kommunstyrelsen har följt upp om nämnderna genomfört uppföljning av internkontrollplan	Ja

Generella iakttagelser

Kommunstyrelsen följer upp att nämnderna i sin roll som huvudmän för kommunens verksamheter fastställt mål och uppdrag vid delårsrapportering. Vidare får kommunstyrelsen uppföljning över nämndernas ekonomi i förhållande till budget via delårsrapportering.

Kommunstyrelsen har per delår i augusti följt upp övriga nämnders ekonomi i förhållande till budget. Uppföljning har även skett för helåret.

Nämndernas uppföljning av den interna kontrollen har även följts upp i anmälningssärendet till kommunstyrelsen i mars år 2026.

Bedömning:

Vi bedömer att kommunstyrelsens uppsiktsplikt över nämnderna är ändamålsenlig.



5.2 Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden



5.2.1 Verksamhetsstyrning

Verksamhetsstyrning och uppföljning	
Verksamhetsplan 2025 är antagen	Verksamhetsöverenskommelse för år 2025 är antagen
Antal mål	3
Nämndens mål har en tydlig koppling till kommunfullmäktiges mål	Ja
Målen är formulerade så att de är mätbara	Ja, målen har tillhörande nyckeltal/indikatorer
Nämnden följer upp måluppfyllelsens utveckling under året	Ja
Vid avvikelser från måluppfyllelsen följer nämnden upp eller efterfrågar orsaker till avvikelsen	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen	Framgår ej av mottagen dokumentation.
Nämndens mål för verksamheten uppnås	I allt väsentligt

Generella iakttagelser

Av budget för år 2025 framgår att miljö- och samhällsbyggnadsnämnden berörs av tre mål fördelade på två målområden från kommunfullmäktige. Nämnden har inte fått några särskilda uppdrag tilldelade till sig, dock löper tidigare givna särskilda uppdrag under året.

I samband med delårsrapporteringen per den sista augusti 2025 har nämnden följt upp målen samt status på särskilda uppdrag. Av verksamhetsberättelsen redovisas måluppfyllelsen. Det framgår att de tre målen är nära att uppnås, men inte helt.

Bedömning:

Nämnden har följt upp målen som fullmäktige har fastställt i delårsrapporteringen och i verksamhetsberättelsen. Vi konstaterar att målen bedöms i allt väsentligt vara uppfyllda. Det framgår ej av mottagen dokumentation om åtgärder har vidtagits vid avvikelser i måluppfyllnaden.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att miljö- och samhällsbyggnadsnämnden i allt väsentligt har haft en ändamålsenlig verksamhetsstyrning och uppföljning.



5.2.2 Ekonomistyrning

Ekonomistyrning och uppföljning	
Budget för 2025 är antagen	Ja
Nämnden följer upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året	Ja
Nämnden får en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser	Framgår ej av mottagen dokumentation.

Publicerad budget 2025, mnkr	- 151,9
-------------------------------------	---------

Ekonomiskt resultat 2025, mnkr	Helårsprognos vid delår	Resultat helår
Årets resultat	- 153,6	- 154,6

Generella iakttagelser

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har antagit en budget för 2025 där budgetramen för den skattefinansierade delen uppgår till - 151,9 mnkr.

Det ekonomiska resultatet följs upp i delårsrapporten för perioden januari – augusti. Nämnden prognosticerar ett resultat vid helår om - 153,6 mnkr. Den negativa avvikelsen beror främst på en större återbetalning av byggsanktionsavgift gällande 2024 har varit tvungen att göras samt att konjunkturen fortsatt är svag. Det anges att intäkterna inte kommer nå upp till budgeterad nivå.

Av verksamhetsberättelsen framgår att nämnden redovisar ett resultat på - 154,6 mnkr (jämfört med budgeterat - 151,9 mnkr). Det negativa resultatet förklaras främst av minskade intäkter från taxor. Detta beror dels på den fortsatt svaga konjunkturen, dels på att antalet bygglovsärenden sannolikt har minskat i väntan på den nya Plan- och bygglagen.

Det framgår ej av mottagen dokumentation om nämnden har vidtagit åtgärder med anledning av den negativa budgetavvikelsen.

Bedömning:

Nämnden har följt upp det ekonomiska resultatet under året. Det framgår inte av det underlag vi har tagit del av om nämnden vidtagit åtgärder för att nå en budget i balans. Av verksamhetsberättelsen framgår att nämnden redovisar en negativ avvikelse gentemot budget om -2,7 mnkr.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att miljö- och samhällsbyggnadsnämnden i allt väsentligt har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning och uppföljning.



5.2.3 Intern kontroll

Intern kontroll	
Internkontrollplan 2025 är antagen	Ja
Internkontrollplanen innehåller information om riskvärdering	Ja
Antal kontrollområden 2025	7
Uppföljning av internkontrollplan 2025 har genomförts	Ja

Generella iakttagelser

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har antagit en internkontrollplan för år 2025. Det framgår av internkontrollplanen ett riskvärde för samtliga risker, därtill finns en tilldelad ansvarig. Sammanlagt innehåller internkontrollplanen sju risker.

Av delårsuppföljningen framgår en sammanfattning av uppföljningen per delår av internkontrollplanen, vid uppföljningen har det inte påvisats några avvikelser.

Gällande helårsuppföljningen av internkontrollplanen finns en sammanfattning inkluderad i verksamhetsberättelsen samt beslut av uppföljningen från nämnden. Det framgår av tjänsteskrivelse till beslutet att uppföljning har gjorts enligt plan. Risken "*Minskad finansiering till verksamheter genom taxor*" har utfallit och påverkar nämndens resultat negativt. Där har anpassning skett hos verksamheterna och förklaras av att om man ser till uppdraget så har de åtgärderna i stort gjort att uppdragen visar små avvikelser. Dock kan vi inte urskilja från sammanfattningen eller tjänsteskrivelsen om samtliga kontrollmoment har följts upp samt beskrivningar av arbetet med den interna kontrollen.

Bedömning:

Nämnden har antagit en internkontrollplan och har följt upp den under året. Däremot är det ottydligt då det inte finns ett separat dokument för uppföljningen utan enbart finns en sammanfattning vilka kontrollmoment som har följts upp och om avvikelser har rapporterats. Därav bedömningen att nämnden endast delvis har haft en ändamålsenlig intern kontroll och uppföljning.



5.3 Barn- och ungdomsnämnden



5.3.1 Verksamhetsstyrning

Verksamhetsstyrning och uppföljning	
Verksamhetsplan 2025 är antagen	Verksamhetsöverenskommelse för år 2025 är antagen
Antal mål	4
Nämndens mål har en tydlig koppling till kommunfullmäktiges mål	Ja
Målen är formulerade så att de är mätbara	Ja, målen har tillhörande nyckeltal/indikatorer
Nämnden följer upp måluppfyllelsens utveckling under året	Ja
Vid avvikelser från måluppfyllelsen följer nämnden upp eller efterfrågar orsaker till avvikelsen	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen	Framgår ej av mottagen dokumentation.
Nämndens mål för verksamheten uppnås	Endast delvis

Generella iakttagelser

Av budget för år 2025 framgår att barn- och ungdomsnämnden berörs av ett mål, "Nyköping ska ha Sveriges bästa skola", från kommunfullmäktige. Av nämndens överenskommelse framgår att nämnden har valt att bryta ner kommunfullmäktiges mål i fyra målområden. Nämnden har inte fått några särskilda uppdrag tilldelade till sig, dock löper tidigare givna särskilda uppdrag under året.

Målen följs upp i delårsrapporten per augusti för Nyköping. Enligt delårsrapporten är målet om att "Nyköping ska ha Sveriges bästa skola" delvis uppfyllt. I delårsrapporten ges en beskrivning av åtgärder som görs för att uppnå målet.

Av verksamhetsberättelsen redovisas måluppfyllelsen. Det framgår att nämndens mål bedöms endast delvis vara uppfyllt.

Bedömning:

Nämnden har följt upp målen som fullmäktige har fastställt i delårsrapporteringen och i verksamhetsberättelsen. Vi konstaterar att målet bedöms endast delvis vara uppfyllt. Det framgår ej av mottagen dokumentation om åtgärder har vidtagits vid avvikelser i måluppfyllnaden.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att barn- och ungdomsnämnden endast delvis har haft en ändamålsenlig verksamhetsstyrning och uppföljning.



5.3.2 Ekonomistyrning

Ekonomistyrning och uppföljning	
Budget för 2025 är antagen	Ja
Nämnden följer upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året	Ja
Nämnden får en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser	Framgår ej av mottagen dokumentation.

Publicerad budget 2025, mnkr	- 1 644,4
-------------------------------------	-----------

Ekonomiskt resultat 2025, mnkr	Helårsprognos vid delår	Resultat helår
Årets resultat	- 1 644,4	- 1 662,9

Generella iakttagelser

Barn- och ungdomsnämnden har antagit en budget för 2025 där budgetramen uppgår till - 1 644,4 mnkr.

Det ekonomiska resultatet följs upp i delårsrapporten för perioden januari – augusti. Nämnden prognosticerar en ekonomi i balans för helåret.

Av verksamhetsberättelsen framgår att nämnden redovisar ett resultat på - 1 662,9 mnkr (jämfört med budgeterat - 1 644,4 mnkr). Den negativa avvikelsen om 18,5 mnkr förklaras av att det har utgått högre ersättning för tilläggsbelopp/tilläggsresurs än budgeterat samt att det är fler elever inskrivna med stora eller mycket stora behov i den anpassade grundskolan.

Det framgår ej av mottagen dokumentation om nämnden har vidtagit åtgärder med anledning av den negativa budgetavvikelsen.

Bedömning:

Nämnden har följt upp det ekonomiska resultatet under året. Det framgår inte av det underlag vi har tagit del av om nämnden vidtagit åtgärder för att nå en budget i balans. Av verksamhetsberättelsen framgår att nämnden redovisar en negativ avvikelse gentemot budget om -18,5 mnkr.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att barn- och ungdomsnämnden endast delvis har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning och uppföljning.



5.3.3 Intern kontroll

Intern kontroll	
Internkontrollplan 2025 är antagen	Ja
Internkontrollplanen innehåller information om riskvärdering	Ja
Antal kontrollområden 2025	5
Uppföljning av internkontrollplan 2025 har genomförts	Ja

Generella iakttagelser

Barn- och ungdomsnämnden har antagit en internkontrollplan för år 2025. Planen föregås av en risk- och väsentlighetsanalys där de risker som har en hög riskvärdering har inkluderats i internkontrollplanen. Sammanlagt innehåller internkontrollplanen fem kontrollområden. Av planen framgår riskvärde, kontrollmoment, frekvens samt ansvarig.

Internkontrollplanen har följts upp per helår. Av uppföljningen framgår att uppföljningen av samtliga kontrollområden har skett återkommande under året.

Bedömning:

Barn- och ungdomsnämnden har utifrån en risk- och väsentlighetsanalys identifierat risker som sedan har inkluderats i nämndens internkontrollplan. Vidare har uppföljning av internkontrollplanen genomförts under året. Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att barn- och ungdomsnämnden har haft en ändamålsenlig intern kontroll och uppföljning.



5.4 Kultur- och fritidsnämnden



5.4.1 Verksamhetsstyrning

Verksamhetsstyrning och uppföljning	
Verksamhetsplan 2025 är antagen	Verksamhetsöverenskommelse för år 2025 är antagen
Antal mål	6
Nämndens mål har en tydlig koppling till kommunfullmäktiges mål	Ja
Målen är formulerade så att de är mätbara	Ja, målen har tillhörande nyckeltal/indikatorer
Nämnden följer upp måluppfyllelsens utveckling under året	Ja
Vid avvikelser från måluppfyllelsen följer nämnden upp eller efterfrågar orsaker till avvikelsen	Ej aktuellt.
Nämnden beslutar om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen	Ej aktuellt.
Nämndens mål för verksamheten uppnås	Ja

Generella iakttagelser

Av budget för år 2025 framgår att kultur- och fritidsnämnden berörs av ett mål från kommunfullmäktige som har brutits ned till sex nämndmål. Nämnden har inte fått några särskilda uppdrag tilldelade till sig från kommunfullmäktige.

Måluppfyllelsen har följts upp per den sista april samt i delårsrapporten för perioden januari – augusti. Av verksamhetsberättelsen redovisas måluppfyllelsen. Det framgår av verksamhetsberättelsen att nämndens samtliga mål har uppnåtts.

Bedömning:

Nämnden har följt upp målen som fullmäktige har fastställt i delårsrapporteringen och i verksamhetsberättelsen. Vi konstaterar att nämnden har uppnått sina mål. Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att kultur- och fritidsnämnden har haft en ändamålsenlig verksamhetsstyrning och uppföljning.



5.4.2 Ekonomistyrning

Ekonomistyrning och uppföljning	
Budget för 2025 är antagen	Ja
Nämnden följer upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året	Ja
Nämnden får en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser	Ej aktuellt.

Publicerad budget 2025, mnkr	- 145,1
------------------------------	---------

Ekonomiskt resultat 2025, mnkr	Helårsprognos vid delår	Resultat helår
Årets resultat	- 145,1	- 144,6

Generella iakttagelser

Kultur- och fritidsnämnden har antagit en budget för 2025 där budgetramen uppgår till – 145,1 mnkr.

Det ekonomiska resultat följs upp i tertialrapport per den sista april och delårsrapporten per den sista augusti. Vid delår prognosticerar nämnden en ekonomi i balans för helåret.

Av verksamhetsberättelsen framgår att nämnden redovisar ett resultat på – 144,6 mnkr (jämfört med budgeterat – 145,1 mnkr). Den positiva avvikelsen förklaras av att det fanns en del icke-förbrukade medel inom verksamheten Kultur- och fritidsanläggningar. Dessa har av nämnden använts till satsningar för ofördelade medel.

Bedömning:

Nämnden har följt upp det ekonomiska resultatet under året i tertial, delår och helår. Nämnden har hållit sig i sina ekonomiska budgetramar och har presterat bättre än budget med 0,5 mnkr.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att kultur- och fritidsnämnden har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning och uppföljning.



5.4.3 Intern kontroll

Intern kontroll	
Internkontrollplan 2025 är antagen	Ja
Internkontrollplanen innehåller information om riskvärdering	Ja
Antal kontrollområden 2025	2
Uppföljning av internkontrollplan 2025 har genomförts	Ja

Generella iakttagelser

Kultur- och fritidsnämnden har antagit en internkontrollplan för år 2025. Internkontrollplanen innehåller risk, riskvärdering, beskrivning av aktivitet och ansvarig. Sammanlagt innehåller internkontrollplanen sju aktiviteter fördelade på två riskområden.

Vid delårsuppföljningen inkluderas en sammanfattning av den interna kontrollen där det anges att vissa kontrollmoment har genomförts till fullo och flera är planerade till hösten. Inga avvikelser har identifierats vid delår.

Internkontrollplanen har följts upp per helår. Av uppföljningen framgår att samtliga aktiviteter har genomförts och inga avvikelser har upptäckts vid genomförande.

Bedömning:

Kultur- och fritidsnämnden har antagit en internkontrollplan och följt upp denna under året. Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att kultur- och fritidsnämnden har haft en ändamålsenlig intern kontroll och uppföljning.



5.5 Socialnämnden



5.5.1 Verksamhetsstyrning

Verksamhetsstyrning och uppföljning	
Verksamhetsplan 2025 är antagen	Verksamhetsöverenskommelse för år 2025 är antagen
Antal mål	6
Nämndens mål har en tydlig koppling till kommunfullmäktiges mål	Ja
Målen är formulerade så att de är mätbara	Ja, målen har tillhörande nyckeltal/indikatorer
Nämnden följer upp måluppfyllelsens utveckling under året	Ja
Vid avvikelser från måluppfyllelsen följer nämnden upp eller efterfrågar orsaker till avvikelsen	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen	Framgår ej av mottagen dokumentation.
Nämndens mål för verksamheten uppnås	I allt väsentligt

Generella iakttagelser

Av budget för år 2025 framgår att socialnämnden berörs av två mål fördelade på två målområden från kommunfullmäktige. Därtill framgår av socialnämndens detaljbudget att nämnden har fyra nämndmål. Nämnden är inkluderade i två särskilda uppdrag som har getts till kommunstyrelsen där kommunstyrelsen är sammanhållande. Därtill har nämnden i sin detaljbudget inkluderat fem särskilda uppdrag.

I samband med delårsrapporteringen per den sista augusti 2025 har nämnden följt upp målen samt status på särskilda uppdrag. Det anges att för målen med avvikelser i måluppfyllnad kommer nämnden att följa utvecklingen för att se om åtgärder bör vidtas.

Av verksamhetsberättelsen redovisas måluppfyllelsen. Det framgår att målen som är tilldelade från fullmäktige har ett mål delvis uppnåtts och ett mål är i hög grad uppnått. Av nämndmålen har ett inte uppnåtts, ett har delvis uppnåtts och två har i hög grad uppnåtts.

Bedömning:

Nämnden har följt upp målen som fullmäktige har fastställt i delårsrapporteringen och i verksamhetsberättelsen. Vi konstaterar att målen bedöms i allt väsentligt vara uppfyllda. Det framgår ej av mottagen dokumentation om åtgärder har vidtagits vid avvikelser i måluppfyllnaden.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att socialnämnden i allt väsentligt har haft en ändamålsenlig verksamhetsstyrning och uppföljning.



5.5.2 Ekonomistyrning

Ekonomistyrning och uppföljning	
Budget för 2025 är antagen	Ja
Nämnden följer upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året	Ja
Nämnden får en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser	Ej aktuellt

Publicerad budget 2025, mnkr	- 300,1
------------------------------	---------

Ekonomiskt resultat 2025, mnkr	Helårsprognos vid delår	Resultat helår
Årets resultat	- 300,2	- 299,8

Generella iakttagelser

Socialnämnden har antagit en budget för 2025 där budgetramen uppgår till - 300,1 mnkr.

Det ekonomiska resultat följs upp i delårsrapporten. Nämnden prognosticerar en budget i balans vid helår.

Av verksamhetsberättelsen framgår att nämnden redovisar ett resultat på - 299,8 mnkr, (jämfört med budgeterat - 300,1 mnkr). Den positiva avvikelsen uppgår till 0,3 mnkr.

Bedömning:

Nämnden har följt upp det ekonomiska resultatet under året. Nämnden har hållit sig i sina ekonomiska budgetramar och har presterat bättre än budget med 0,3 mnkr.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att socialnämnden har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning och uppföljning.



5.5.3 Intern kontroll

Intern kontroll	
Internkontrollplan 2025 är antagen	Ja
Internkontrollplanen innehåller information om riskvärdering	Ja
Antal kontrollområden 2025	5
Uppföljning av internkontrollplan 2025 har genomförts	Ja

Generella iakttagelser

Socialnämnden har antagit en internkontrollplan för år 2025. Internkontrollplanen innehåller risk, riskvärdering, beskrivning av aktivitet och ansvarig. Sammanlagt innehåller internkontrollplanen elva aktiviteter fördelade på fem riskområden.

Vid delårsuppföljningen inkluderas en sammanfattning av den interna kontrollen där inga avvikelser har identifierats vid delår.

Internkontrollplanen har följts upp per helår. Av uppföljningen framgår att internkontrollplanen har i huvudsak genomförts enligt plan och inga större avvikelser har noterats.

Bedömning:

Socialnämnden har antagit en internkontrollplan och följt upp denna under året. Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att socialnämnden har haft en ändamålsenlig intern kontroll och uppföljning.



5.6 Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden



5.6.1 Verksamhetsstyrning

Verksamhetsstyrning och uppföljning	
Verksamhetsplan 2025 är antagen	Verksamhetsöverenskommelse för år 2025 är antagen
Antal mål	3
Nämndens mål har en tydlig koppling till kommunfullmäktiges mål	Ja
Målen är formulerade så att de är mätbara	Ja, målen har tillhörande nyckeltal/indikatorer
Nämnden följer upp måluppfyllelsens utveckling under året	Ja
Vid avvikelser från måluppfyllelsen följer nämnden upp eller efterfrågar orsaker till avvikelsen	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen	Framgår ej av mottagen dokumentation.
Nämndens mål för verksamheten uppnås	Endast delvis

Generella iakttagelser

Av budget för år 2025 framgår att kompetens- och arbetsmarknadsnämnden berörs av ett mål från kommunfullmäktige. Därtill har nämnden två nämndmål. Nämnden har inte fått några särskilda uppdrag tilldelade till sig, däremot har nämnden tilldelat nio uppdrag till sina divisioner.

I samband med delårsrapporteringen per den sista augusti 2025 har nämnden följt upp målen samt status på särskilda uppdrag. Av verksamhetsberättelsen redovisas måluppfyllelsen. Det framgår att målet tilldelat från kommunfullmäktige delvis har uppnåtts och det finns beskrivningar under indikatorerna som anger uppfyllelsen under året. Vidare har de båda nämndmålen delvis uppnåtts enligt verksamhetsberättelsen.

Bedömning:

Nämnden har följt upp målen som fullmäktige har fastställt i delårsrapporteringen och i verksamhetsberättelsen. Vi konstaterar att målen bedöms delvis vara uppfyllda. Det framgår ej av mottagen dokumentation om åtgärder har vidtagits vid avvikelser i måluppfyllnaden.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att kompetens- och arbetsmarknadsnämnden delvis har haft en ändamålsenlig verksamhetsstyrning och uppföljning.



5.6.2 Ekonomistyrning

Ekonomistyrning och uppföljning	
Budget för 2025 är antagen	Ja
Nämnden följer upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året	Ja
Nämnden får en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser	Ej aktuellt

Publicerad budget 2025, mnkr	- 109,6
------------------------------	---------

Ekonomiskt resultat 2025, mnkr	Helårsprognos vid delår	Resultat helår
Årets resultat	- 104,6	- 103,9

Generella iakttagelser

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden har antagit en budget för 2025 där budgetramen uppgår till - 109,6 mnkr.

Det ekonomiska resultatet följs upp i delårsrapporten. Nämnden prognosticerar ett resultat vid delår om - 104,6 mnkr. Det anges att nämnden har ökat prognosen för ersättning från Migrationsverket då det är fler som har blivit folkbokförda i kommunen än vad som tidigare uppskattats.

Av verksamhetsberättelsen framgår att nämnden redovisar ett resultat på - 103,9 mnkr (jämfört med budgeterat - 109,6 mnkr). Den positiva avvikelsen förklaras främst av att nämnden har valt att inte använda sina ofördelade medel 2025 samt en högre ersättning från Migrationsverket.

Bedömning:

Nämnden har följt upp det ekonomiska resultatet under året. Nämnden har hållit sig i sina ekonomiska budgetramar och har presterat bättre än budget med 5,7 mnkr.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att kompetens- och arbetsmarknadsnämnden har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning och uppföljning.



5.6.3 Intern kontroll

Intern kontroll	
Internkontrollplan 2025 är antagen	Ja
Internkontrollplanen innehåller information om riskvärdering	Ja
Antal kontrollområden 2025	4
Uppföljning av internkontrollplan 2025 har genomförts	Ja

Generella iakttagelser

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden har antagit en internkontrollplan för år 2025. Internkontrollplanen innehåller risk, riskvärdering, beskrivning av aktivitet och ansvarig. Sammanlagt innehåller internkontrollplanen sju aktiviteter fördelade på fyra riskområden.

Vid delårsuppföljningen inkluderas en sammanfattning av den interna kontrollen. Det framgår att nämnden ligger något efter i genomförande av kontroller på grund av nyanställd sakkunnig.

Internkontrollplanen har följts upp per helår. Av uppföljningen framgår att för majoriteten av kontrollerna uteblev uppföljning under våren, men att uppföljning har skett under hösten. Inga avvikelser har upptäckts.

Bedömning:

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden har antagit en internkontrollplan och följt upp denna under året. Vi anser att det är önskvärt att nämnden arbetar kontinuerligt med internkontrollplanen under hela året. Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att kompetens- och arbetsmarknadsnämnden i allt väsentligt har haft en ändamålsenlig intern kontroll och uppföljning.



5.7 Vård- och omsorgsnämnden



5.7.1 Verksamhetsstyrning

Verksamhetsstyrning och uppföljning	
Verksamhetsplan 2025 är antagen	Verksamhetsöverenskommelse för år 2025 är antagen
Antal mål	2
Nämndens mål har en tydlig koppling till kommunfullmäktiges mål	Ja
Målen är formulerade så att de är mätbara	Ja, målen har tillhörande nyckeltal/indikatorer
Nämnden följer upp måluppfyllelsens utveckling under året	Ja
Vid avvikelser från måluppfyllelsen följer nämnden upp eller efterfrågar orsaker till avvikelsen	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid brister i måluppfyllelsen	Ja
Nämndens mål för verksamheten uppnås	Endast delvis

Generella iakttagelser

Av budget för år 2025 framgår att vård- och omsorgsnämnden berörs av två mål från kommunfullmäktige. Därutöver har nämnden tre nämndmål. Nämnden är även inkluderat i ett särskilt uppdrag som kommunstyrelsen sammanhåller. Uppdraget ska slutrapporteras under 2027.

I samband med delårsrapporteringen per den sista augusti 2025 har nämnden följt upp målen samt status på särskilda uppdrag. Av verksamhetsberättelsen redovisas måluppfyllelsen och status på nämndens särskilda uppdrag. Det framgår att samtliga mål delvis har uppnåtts. I verksamhetsberättelsen ges en även beskrivning av åtgärder som görs för att uppnå målen.

Bedömning:

Nämnden har följt upp målen som fullmäktige har fastställt i delårsrapporteringen och i verksamhetsberättelsen. Vi konstaterar att målen bedöms delvis vara uppfyllda. Det framgår ej av mottagen dokumentation om åtgärder har vidtagits vid avvikelser i måluppfyllnaden.

Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att vård- och omsorgsnämnden endast delvis har haft en ändamålsenlig verksamhetsstyrning och uppföljning.



5.7.2 Ekonomistyrning

Ekonomistyrning och uppföljning	
Budget för 2025 är antagen	Ja
Nämnden följer upp det ekonomiska utfallet och prognoser under året	Ja
Nämnden får en analys av orsaker vid eventuella avvikelser från budget	Ja
Nämnden beslutar om åtgärder vid eventuella budgetavvikelser	Ej aktuellt

Publicerad budget 2025, mnkr	- 1 371,5
------------------------------	-----------

Ekonomiskt resultat 2025, mnkr	Helårsprognos vid delår	Resultat helår
Årets resultat	- 1 371,4	- 1 371,2

Generella iakttagelser

Vård- och omsorgsnämnden har antagit en budget för 2025 där budgetramen uppgår till - 1 371,5 mnkr.

Det ekonomiska resultat följs upp under året. I delårsrapporten prognosticerar nämnden ett resultat vid helår om - 1 371,4 mnkr.

Av verksamhetsberättelsen framgår att nämnden redovisar ett resultat på - 1 371,2 mnkr och redovisar därmed i princip ett nollresultat.

Bedömning:

Nämnden har följt upp det ekonomiska resultatet under året. Nämnden har hållit sig i sina ekonomiska budgetramar och har presterat i linje med budget. Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att vård- och omsorgsnämnden har haft en ändamålsenlig ekonomistyrning och uppföljning.



5.7.3 Intern kontroll

Intern kontroll	
Internkontrollplan 2025 är antagen	Ja
Internkontrollplanen innehåller information om riskvärdering	Ja
Antal kontrollområden 2025	3
Uppföljning av internkontrollplan 2025 har genomförts	Ja

Generella iakttagelser

Vård- och omsorgsnämnden har antagit en internkontrollplan för år 2025. Internkontrollplanen innehåller risk, riskvärdering, beskrivning av aktivitet och ansvarig. Sammanlagt innehåller internkontrollplanen tre kontrollområden.

Vid delårsuppföljningen inkluderas en sammanfattning av den interna kontrollen. Det framgår att samtliga tre kontroller har genomförts under våren, för två av dessa har inga avvikelser noterats. Det noterades dock brister i genomförandepanerna hos flertalet hemstjänstutövare när det gäller att det ska framgå vad kunden klarar själv. Utförarna har fått i uppdrag att se över planerna inför ny kontroll under hösten.

Av helårsuppföljningen framgår att privata utförare har fått i uppdrag att göra ett förbättringsarbete gällande att tydliggöra i genomförandepanerna vad individerna klarar själva. I övrigt har inga avvikelser noterats.

Bedömning:

Vård- och omsorgsnämnden har antagit en internkontrollplan och följt upp denna under året. Mot denna bakgrund gör vi bedömningen att vård- och omsorgsnämnden har haft en ändamålsenlig intern kontroll och uppföljning.



Samlad bedömning och
rekommendationer



6. Samlad bedömning

Vår samlade bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och granskade nämnder i allt väsentligt har skapat förutsättningar för tillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av verksamheten.

Bedömningen grundar vi på att kommunstyrelsen och samtliga nämnder aktivt följer upp ekonomin löpande under året. Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden samt barn- och ungdomsnämnden som visar en negativ resultatavvikelse i förhållande till budget bör vidta åtgärder för en ekonomi i balans.

Vidare grundar vi vår bedömning på att kommunstyrelsen och samtliga nämnder har tagit fram mål och arbetat med särskilda uppdrag under året. Likt föregående år konstaterar vi att det är otydligt om åtgärder vidtas vid avvikelser i måluppfyllelsen. Där anser vi att styrelse och nämnd bör säkerställa att åtgärder vidtas vid indikationer på bristande måluppfyllelse.

Vidare har styrelse och nämnder fastställt internkontrollplaner med tillhörande kontrollområden och aktiviteter som har följts upp under året. Det framgår av granskningen att nya riktlinjer för intern kontroll har fastställts i mars 2025.



6.1 Rekommendationer

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi kommunstyrelsen och granskade nämnder att:

- Tillse att åtgärder vidtas för att uppnå kommunfullmäktiges mål.

Mot bakgrund av vår granskning rekommenderar vi miljö- och samhällsbyggnadsnämnden och barn- och ungdomsnämnden att:

- Tillse att fler åtgärder vidtas för att verksamheten ska bedrivas inom beslutade ekonomiska ramar.
- Efterfråga en tydligare uppföljning av vidtagna åtgärder för att kunna utvärdera åtgärdernas effekter på ekonomin.



6.2 Samlad bedömning per styrelse/nämnd

Bedömning revisionsområde	KS	MSN	BUN	KFN	SN	KAN	VON
Verksamhetsstyrning och uppföljning							
Ekonomistyrning och uppföljning							
Intern kontroll							

