

ETT ÅR I NYKÖPINGS KOMMUN

Årsredovisning Nyköping 2025



Nyköping utvecklas med ansvar, trygghet och framtidstro



En stabil ekonomi är grunden för en fungerande välfärd. När vi nu lägger 2025 till handlingarna redovisar Nyköpings kommun ett överskott på 105 miljoner kronor. Det är resultatet av ett målmedvetet arbete i våra verksamheter och ger oss en viktig styrka inför kommande år.

Samtidigt har kommunkoncernen stärkt sin ekonomiska ställning genom minskad skuldsättning och en fortsatt hög kreditvärdighet. Det skapar handlingsutrymme både för att möta utmaningar och för att fortsätta utveckla vår kommun. Stora investeringar som Ostlänken och ett nytt resecentrum skapar nya möjligheter för tillväxt, fler etableringar och en starkare arbetsmarknadsregion.

Nyköping ska vara en trygg kommun att bo, leva och verka i. Under året har vi fortsatt att stärka trygghetsarbetet genom ökad samverkan, fler förebyggande insatser och en stärkt närvaro där den behövs som mest. Vi ser också att insatserna ger effekt, men arbetet behöver fortsätta med samma kraft. Tryggheten byggs genom långsiktighet och nära samarbete mellan kommun, polis, näringsliv och civilsamhälle.

Skolan är ett av våra viktigaste områden för framtiden. Under året har en skolutvecklingsplan tagits fram med tydliga åtgärder i klassrummen för att höja resultaten och öka studieron. Det är ett långsiktigt arbete, men avgörande för att ge varje elev rätt förutsättningar.

Ett starkt näringsliv är en viktig motor. Vi ser hur företagsklimatet utvecklas i rätt riktning, där dialogen med företagen har stärkts. Vi fortsätter arbetet med att förbättra service, korta handläggningstider och skapa goda förutsättningar för företag att starta, växa och etablera sig, vilket leder till att fler kan arbeta och försörja sig. Genom utvecklingen av Jobbtorg och Tillväxt Nyköping fortsätter vi att skapa fler vägar in i arbete.

Färre hushåll är i dag beroende av försörjningsstöd, samtidigt som vi vet att mer behöver göras. Den nya socialtjänstlagen har förebyggande fokus och prioriteras inom många av våra verksamheter.

Vi står inför utmaningar, inte minst kopplat till demografi och kompetensförsörjning, där färre i arbetsför ålder ska möta behoven hos en växande äldre befolkning. Samtidigt finns stora möjligheter. Vår uppgift är att fortsätta utveckla Nyköping med ansvar, långsiktighet och tydlig riktning.

Tillsammans bygger vi ett Nyköping som är tryggt, växande och fullt av möjligheter för alla som bor, verkar och lever här.

Urban Granström, Kommunstyrelsens ordförande

Ahmad Eid, Kommunstyrelsens 1:e vice ordförande

Innehåll

1	Nyköping står starkt i en utmanande tid	4
2	Från kommunens nämnder och verksamheter	6
2.1	Hänt inom verksamheterna	7
2.2	Uppföljning av internkontrollplan	9
2.3	Befolkningsutveckling	11
2.4	Boende och bostadsbyggande	12
2.5	Utveckling inom prioriterade områden	13
2.6	Jämförelser med andra kommuner	17
2.7	De kommande åren	34
3	Förvaltningsberättelse	39
3.1	Översikt över verksamhetens utveckling	40
3.2	Den kommunala koncernen	42
3.3	Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	49
3.4	Händelser av väsentlig betydelse	52
3.5	Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	53
3.6	God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	55
3.7	Balanskravsresultat	66
3.8	Väsentliga personalförhållanden	68
3.9	Förväntad utveckling	73
4	Resultaträkning	74
5	Balansräkning	75
6	Kassaflödesanalys	77
7	Noter Redovisnings- och värderingsprinciper	78
8	Driftsredovisning	94
9	Investerings- och exploateringsredovisning	99
9.1	Kommunkoncernens investeringar	100
9.2	Kommunens investeringar - uppföljning mot budget	100
9.3	Årets investeringar i kommunen	102
9.4	Exploateringar	104
10	Revisionsberättelse	106
11	Bilagor	110

Nyköping står starkt i en utmanande tid



“Vi är övertygade om att vi gör det bättre tillsammans.”

Med medborgarnas bästa i fokus och baserat på politiska prioriteringar utför och utvecklar tjänsteorganisationens drygt 4 500 medarbetare service och tjänster varje dag. Nedan följer några områden som haft särskilt fokus inom kommunens organisation under året.

Med en eskalerande oro i omvärlden kan jag konstatera att Nyköping fortsatt står starkt med goda resultat och förutsättningar.

Ett långsiktigt arbete med att säkerställa rätt förutsättningar, där ”medel före mål” är ett upprepat mantra, har givit fortsatt resultat. Sammantaget får Nyköpingsborna helt enkelt mer för pengarna.

För första gången på många år uppvisar tjänsteorganisationen en ekonomi i balans. Fortfarande återstår några delar att åtgärda, särskilt inom omsorgen, men skolan har under året till och med haft ett litet överskott jämfört med budget. Det lägger grunden för arbetet med att genom skolutvecklingsplanen nå målet att ha Sveriges bästa skola 2030.

Effekterna av de väntade demografiska utmaningarna har blivit tydligare. Under året har vi sökt kunskap, analyserat och utökat med ett område för strategisk samverkan – Tillväxt. Arbetet leder till ett bra beslutsunderlag och bättre möjligheter att välja rätt väg framåt för ett fortsatt starkt Nyköping.

Arbetskulturen har stärkts med bland annat tydliga resultat på ökad trivsel, en bättre arbetsmiljö och sjunkande sjukfrånvaro.

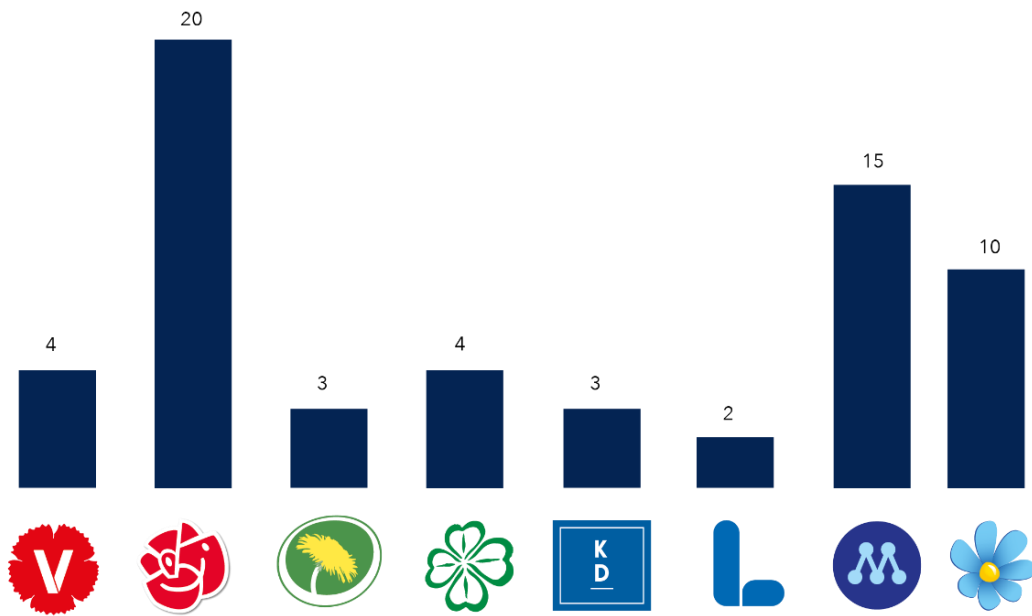
Under slutet av året har stödet till chefer stärkts genom det ledarprogram för alla chefer som genomförs. Med det blir vi chefer bättre rustade att skapa rätt förutsättningar för alla medarbetare att göra ett bra jobb.

Vi har många anledningar att vara stolta över de resultat vi når, men vi är inte nöjda.

Utvecklingsresan fortsätter där vi är övertygade om att vi gör det bättre tillsammans.

Mats Pettersson
Kommundirektör

Politiska styret i kommunen 2022-2026



Nyköpings kommuns majoritetsstyre till följd av valet 2022 består av Socialdemokraterna och Moderaterna. Av de totalt 61 ledamöterna i Kommunfullmäktige har majoriteten 35 ledamöter och övriga partier har 26 ledamöter.

Mandatfördelningen för mandatperioden 2022-2026 framgår av bilden ovan.



Från kommunens nämnder och verksamheter

Här presenteras i korthet exempel från kommunens nämnder och verksamheter om vad som har hänt under året. I jämförelse med andra kommuner visar kommunen på såväl positiv utveckling som utmaningar inom ekonomi och kvalitet. Under mandatperioden har verksamheterna arbetat med fokus på prioriterade områden. Nämnder och verksamheter beskriver också sin syn på den förväntade utvecklingen de kommande åren.

1.1 Hänt inom verksamheterna

Under det här avsnittet ges exempel på väsentliga händelser under året som har gått. De är hämtade från nämndernas och verksamheternas verksamhetsberättelser.

Barn och utbildning

Inom ramen för kommunens skolutvecklingsplan för Sveriges bästa skola 2030, byggs grunden upp för en lärande organisation. Förflyttningar framåt kan ses inom kultur-, struktur- och processkvalitet.

En omorganisation har genomförts inom grundskolans ledningsorganisation för att skapa en förbättrad effektivitet och likvärdighet mellan skolorna.

Socialnämnden och Barn- och ungdomsnämnden har nått en överenskommelse om Idéburet offentligt partnerskap med Din ungdomsjour. Syftet är ett gemensamt arbete mot barn- och ungas psykiska ohälsa, skolfrånvaro och våld i ungas relationer.

En investering under året är nytt tillagningskök och ombyggd matsal i Tunabergs skola i Näveklarn.

Division Utbildning tar från och med januari 2026 över ansvaret från division Social omsorg, LSS barn, för korttidstillsyn under morgontimmarna. Syftet är att minska antalet taxiresor för korta vistelsestunder för barnen.

Bo, bygga och miljö

Omläggning av vattenledningar har slutförts inför de fortsatta byggnationerna av Nyköpings resecentrum och cirkulationsplatser har börjat byggas om, bland annat på Repslagaregatan. Förändringarna ska främja framkomligheten bland annat för kollektivtrafiken när busslinjerna får ny linjesträckning.

Kommunstyrelsen har antagit en strategi för klimatneutralitet 2030 som konkretiserar kommunens riktning och prioriteringar för att gå före i den gröna omställningen. Fokus ligger bland annat på hållbara transporter och energieffektiviseringar.

Trygghetssituationen i centrum har uppmärksammats, och som en del av flera åtgärder har ordningsvakter satts in. Arbetet har genomförts i samverkan inom bland annat BRÅ, där polis, näringsliv, fastighetsägare och Stadsmissionen bidragit med lägesbild och åtgärdsplan.

Det är en tydlig minskning i antal inkomna bygglovsansökningar jämfört med tidigare år. Troligen beror det främst på fortsatt oro för världsläget samt förenkling genom att flera åtgärder nu inte längre kräver ansökan om bygglov.

Under året startades projektet Blåljuskollen för att kvalitetssäkra hur kommunen skapar och uppdaterar geodata som används av blåljusaktörer. Det handlar om uppgifter om adresser, byggnader, anläggningar, namn på platser, vägar och järnvägar.

De något förhöjda nivåerna av mangan i ledningsnätet har hanterats genom omfattande spolning och provtagning med tillhörande kommunikationsinsatser. Spolningarna har gett goda resultat och kommunen levererar nu dricksvatten som uppfyller godkända värden.

Energieffektiviseringar har åstadkommit genom byte av LED-armaturer i gatubelysningen vilket har bidragit till ekonomiska och miljömässiga vinster.

Kultur och fritid

Genom arbete för ett levande torg har det tillförts mer grönska. Ett serveringsområde har också skapats på Stora torget. Aktiviteter och evenemang som Kulturnatt, matfestival och julmarknad har bidragit till ökade flöden till stadskärnan.

Ung Arena arrangerade över 90 aktiviteter under sommaren. 30 procent av aktiviteterna var skapade av ungdomar vilket är en hög siffra i nationell jämförelse. Ung Arena har även haft nattvandringar vid arrangemang som skolavslutningen och nyårsafton.

Kulturskolan har en avgift baserad på hushållets årsinkomst vilket innebär hel eller halv avgift, eller avgiftsfritt. Syftet är att fler barn och unga ska kunna delta i Kulturskolans verksamhet, oberoende av socioekonomiska förutsättningar.

En ny multisportarena och konstgräsplan har invigts i Brandkärr. Det är en plats för idrott och rörelse av stor betydelse för närboende och föreningslivet. En idrottsstrategisk grupp har också startats.

En ny riktlinje för föreningsbidrag har beslutats. Värdegrunden är nu tydligt integrerad, och riktlinjen innehåller fler och mer detaljerade bidragstyper. Den ställer också detaljerade krav på redovisning och att bidrag kan behöva betalas tillbaka om de används fel.

Nyköpings kommuns integrationspris 2025 har tilldelats Josefin Wallin och Alice Åkerholm Långbergsskolan, Nyköpings Bushidoförening och EQ-Mek AB. Kommunen har också utvecklat integrationsvägledningen under året för bättre uppföljning och kommunikation.

Stöd och omsorg

Kommunens verksamhet Jobbtorg har i ett fördjupat samarbete med det lokala näringslivet mött ett brett engagemang från arbetsgivare att ta emot praktikanter och arbetstränande. Fler personer har trots vissa utmaningar på arbetsmarknaden gått vidare till arbete eller studier under 2025 jämfört med föregående år.

Det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) Bostad först, har pågått i över ett år med samverkan mellan division Social omsorg, Verdandi och Stadsmissionen. Arbetet ger i hög grad positiva effekter för boende men det finns också utmaningar och behov av utveckling.

Nya Socialtjänstlagen trädde i kraft 1 juli 2025. Socialnämnden utnyttjade redan i juni den nya möjligheten att tillhandahålla 23 insatser utan behovsprövning. Vård- och omsorgsnämnden går igenom vilka insatser som ska vara utan behovsprövning. Det finns inte längre möjligheter med förenklad handläggning enligt nya lagen.

Bristen på platser på äldre- och demensboenden har gjort att personer blir kvar inom kortvården i väntan på plats. Utskrivningsklara patienter blir kvar på sjukhus längre än önskat. I väntan på att ett nytt särskilt boende byggs köps platser på annat håll.

Tre till fyra nya gruppboenden planeras att byggas och vara klara 2027-2028. De ska nyttjas till att ersätta tidigare olämpliga boenden, hantera kön av väntande samt att ta hem externa placeringar.

Antalet personer som får god man eller förvaltare är i stort sett oförändrat mot föregående år. Svårigheterna att rekrytera gode män och förvaltare är fortsatt utmanande.

Näringsliv, arbete och information

Implementeringen av kommunens Näringslivsstrategi fortsätter med förbättringsinitiativ för företagare i arbetet med Fokus nöjd kund. Inom det gemensamma arbetet drivs förändringar som gör det enklare att starta, driva och utveckla företag.

Markanvisningsavtal är tecknat i Vida-området för en möjlig större etablering. Flera utvecklingsprojekt pågår som hotelletablering centralt i kvarteret Polisen och på Rosvalla. Under året såldes den återstående tomten i Hemgården, Goliath 3 där Askling bil etablerar sig.

Campus Nyköping har breddat utbildningsutbudet, förbättrat kvaliteten och infört nya arbetsätt för att bättre möta arbetsmarknadens behov av kompetensförsörjning. Verksamheten har blivit en central kraft för integration, tillväxt och framtidens utbildning i regionen.

Kommunen fortsätter utvecklingen av inköp och upphandlingar enligt Upphandlingsmyndighetens rekommendationer. Syftet är att stärka förutsättningarna för inköp och upphandling på affärsmissiga grunder, i enlighet med lagar och regelverk samt för ändamålsenliga leveranser.

Det idéburna offentliga partnerskapet (IOP) Yallas väg till arbete, har kommit i gång. Det riktar sig till utrikesfödda kvinnor som står långt från arbetsmarknaden och erbjuder sociala, hälsofrämjande och arbetsförberedande gruppaktiviteter. En ny IOP med Nyköpings folkhögskola har beslutats och startar i juli 2026. Syftet är att stärka integrationen i kommunen genom anpassade insatser för utrikesfödda arbetslösa personer som haft svårt att ta sig vidare i utbildning eller arbetsmarknadsinsatser.

1.2 Uppföljning av internkontrollplan

Barn- och ungdomsnämnden

- **Osäkra eller felaktiga volymprognoser**
Avvikelser i förhållande till volymprognoser: Medeltalet gällande avvikelse är mellan 0,4 procent och cirka 8 procent. Lägst avvikelse hade grundskolan och högst avvikelse hade anpassad grundskola. Två verksamheter har haft fler inskrivna än prognosticerat, förskola och fritidshem. Några av de som hade färre inskrivna än prognosticerat är grundskolan åk 1-9 och pedagogisk omsorg natt och helg.
- **Risken för ofullständiga ansökningar gällande tilläggsresurs och tilläggsbelopp**
Det har i samband med handläggning identifierats flera avvikelser. Oftast är ansökningarna inte fullständiga och kompletteringar behöver efterfrågas av verksamheten. För att motverka de återkommande avvikelserna har handläggarna erbjudit enhetsvis rådgivning.
- **Ekonomi i balans**
Det finns ett antal parametrar som nämnden har svårt att åtgärda, men som är avgörande för om ekonomin är i balans. Under 2025 har till exempel den pedagogiska omsorgen natt och helg haft färre barn inskrivna jämfört med budget och fler barn än prognostiserat (76) inskrivna på fritidshem. Det har inneburit en ökad kostnad på ca 2,9 mnkr. Antalet elever som gick ut årskurs 9 utan gymnasiebehörighet var fler i juni 2025 än i juni föregående år, vilket gör att även kostnaden för introduktionsprogram (IM) överstiger det budgeterade. Introduktionsprogram är till för dem som inte fått godkänt i grundskoleämnen på högstadiet.
- **Resursfördelningen får ej avsedd effekt**
Det fanns en risk för att resursfördelningen ej skulle få avsedd effekt men de budgeterade posterna har lett till förväntade resultat. Barn- och ungdomsnämnden vill att de frivilliga skolformerna det vill säga förskola, fritidshem samt gymnasium ska vara ett naturligt val. Vid uppföljningen i mars var 90,3 procent av barnen i förskoleåldern inskrivna, rikets snitt är 86

procent. 93,8 procent av de i gymnasieåldern är inskrivna vilket är ett betydligt högre snitt än rikets 79,6 procent.

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden

Nämnden har till viss del genomfört kontroller enligt internkontrollplan för att hantera risker under år 2025 och inga avvikelser finns att rapportera. Då vakanser funnits har kontroller inte kunnat genomföras fullt ut enligt plan. Till stor del har det kompenseras av kontinuerliga planlagda verksamhetsbesök genomförda av nämnden under året.

Kultur- och fritidsnämnden

I nämndens internkontrollplan för 2025 identifierades två risker:

- Felaktigheter i handläggningen av föreningsbidrag
- Nämndens styrning inte följs

Utifrån riskerna har aktiviteter genomförts för att kontrollera och undvika riskerna. Inget anmärkningsvärt har upptäckts vid dessa kontroller.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Nämndens internkontroll visar att uppföljning har gjorts enligt plan. Risk "Minskad finansiering till verksamheter genom taxor" har utfallit och påverkar nämndens resultat negativt. Där har anpassning skett hos verksamheterna och ser man till uppdraget så har de åtgärderna i stort gjort att uppdragen visar små avvikelser. Övriga risker har inte utfallit.

Nämndens presidium får avrapportering från verksamheterna dels vid presidiummöte (10 ggr/år), dels vid uppföljning efter tertial 1, delårs- och helårsbokslut. Där rapporteras eventuella avvikelser som uppkommer som påverkar nämndens överenskommelse om verksamhet, ekonomi och service till medborgarna. Vid uppföljning har det inte påvisats några avvikelser från verksamheterna gentemot upprättad internkontrollplan.

Socialnämnden

Socialnämnden har i internkontrollplan för 2025 haft fokus på oegentligheter och välfärdsbrott. Där har nämnden hållit sig informerad om det kommunövergripande respektive divisionens arbete för att förebygga och bekämpa detta. I överenskommelsen regleras även uppföljningen av arbetet mot felaktiga utbetalningar och av externt köpt vård.

Nämnden har även följt risken för att underskott inom ekonomiskt bistånd skulle kunna påverka andra verksamheter inom individ- och familjeomsorgen. Där har det förts dialog vid presidiummöte. Även risker för att barn far illa och inte får det stöd eller vård de är i behov av på grund av bristande samverkan med BUP, har följts upp. Där finns brister i samverkan vilket lyfts som en fortsatt utmaning. Inga större avvikelser har konstaterats i årets uppföljning av internkontrollen. Nämnden bedömer dock att samtliga områden och risker fortsatt behöver följas upp.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämndens internkontrollplan för året innehåller tre kontrollområden/risker att:

- de privata utförarna saknar tillstånd och/eller inte betalar skatt och arbetsgivaravgifter på rätt sätt
- hemtjänstutförarna inte signalerar till myndighetsfunktionen vid kunders förändrade behov
- en plats på särskilt boende för äldre automatiskt leder till hjälp med allt och att därmed förmågor tappas

Samtliga privata utförare har tillstånd och sköter sina betalningar. Det andra området ovan har visat sig svårt att uttala sig om, inte minst beroende på brister i kommunens verksamhetssystem. Verksamhetssystemet kommer att ersättas under 2026. Inom den kommunala driften av särskilt boende är det tydligt i individernas genomförandeplaner vad de klarar själva. De privata utförarna har däremot fått i uppdrag att göra ett förbättringsarbete gällande detta.

Nyköping och Oxelösunds överförmyndarnämnd

Uppföljning av internkontrollplanen har genomförts enligt plan. Avvikelse förekommer avseende svårigheterna kring rekrytering av ställföreträdare då antalet ställföreträdare inte fyller behovet av personer som är i behov av en god man eller förvaltare. Planerade åtgärder är fortsatta rekryteringskampanjer. En utredning har gjorts avseende möjligheten att använda sig av professionella anställda ställföreträdare och att kommunen själv skulle anställa professionella ställföreträdare. Medel har inte tilldelats nämnden för detta ändamål.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsens internkontrollplan för 2025 består av divisionsledningarnas internkontrollplaner. Aktiviteterna i internkontrollplanerna har till övervägande delar genomförts och följts upp med goda resultat och utan större avvikelser. Avvikelser som noterats har också hanterats.

Återkommande fokusområden är arbetsmiljö, oegentligheter och välfärdsbrottslighet samt uppföljning av avtal. Exempel på moment som genomförts under året är:

- **Risk för välfärdsbrottslighet**

Riktlinje för muta och jäv har reviderats och arbete för att säkerställa att avtal upprättas och efterlevs pågår. Samhällsbyggnad arbetar också utifrån "Plan för systematiskt arbete mot otillåten påverkan och välfärdsbrottslighet".

- **Risk för bristande IT- och informationssäkerhet**

Mot bakgrund av det globala säkerhetsläget och en alltmer avancerad hotbild pågår ett intensivt arbete med att stärka IT-miljön. Till exempel säkerställs full återläsning av säkerhetskopior. Ett strukturerat IT-säkerhetsarbete görs för att stärka skyddet mot IT-attacker vilket är ett prioriterat område.

- **Risk för brister i kontroll och uppföljning av avtal**

De flesta verksamheter har fokus på upphandlingsområdet. Exempelvis har samtliga verksamheter inom Tekniska divisionen regelbundna inköps- och avtalsmöten med inköpssamordnare. Samhällsbyggnad har skapat en upphandlingssamordnarroll.

1.3 Befolkningsutveckling

Befolkningen i Nyköping minskade med 33 (+144) personer under 2025 (år 2024 inom parentes) eller med 0,06 procent. Befolkningsminskningen under 2025 beror i huvudsak på ett försämrat flyttningsnetto gentemot övriga kommuner i Södermanlands län. Befolkningen i Sverige ökade med 0,2 procent under 2025. Vid årets slut uppgick antalet invånare i Nyköpings Kommun till 58 311 personer. 2 828 (2 959) personer flyttade till kommunen under 2025, samtidigt valde 2 789 (2 757) personer att flytta ut. Det ger ett positivt flyttningsnetto med 39 (202) personer. Inflyttningsens fördelning ser ut som följande; flest, 63 procent, flyttar in från andra län (flyttnetto +16), 27 procent flyttar in från länet (flyttnetto +13) och 10 procent kommer från utlandet (flyttnetto +10). 477 (530) nyfödda och 551 (575) döda ger ett födelsenetto på -74 (-45) personer.

Medelåldern för kommunens invånare är 44,1 år. Det är högre än rikets 42,4 och länets 43,7. Det avspeglas också i fördelningen mellan olika åldersgrupper med högre andel personer i de äldre

Åldersgrupperna i Nyköping jämfört med både riket och länet. Andelen personer i "arbetsför ålder" är 3,5 procentenheter lägre i Nyköping än i riket, beroende på den större andelen i åldersgrupperna över 65 år. Jämfört med 2024 har andelen i "arbetsför ålder" minskat marginellt. Nyköpings befolkning består till 50,4 procent av kvinnor. I länet är 49,8 procent kvinnor och i riket är motsvarande siffra 49,7 procent. Andelen kvinnor i kommunen är oförändrad jämfört med 2024.

Åldersgrupper (%)	Nyköping	Länet	Riket
0-6 år	7,0	6,9	7,1
7-17 år	13,5	13,7	13,0
18-24 år	7,3	7,4	8,0
25-64 år	47,3	48,1	50,8
65-79 år	16,7	16,5	14,6
80- år	8,1	7,4	6,4

Antalet personer som är 80 år och äldre förväntas öka kraftigt under den närmaste sexårsperioden med stora konsekvenser för äldreomsorgen och sjukvården. Även antalet ungdomar från 13 år och uppåt ökar vilket innebär ökande behov inom högstadium och gymnasieskola. Antalet invånare i arbetsför ålder ökar däremot totalt sett långsamt. De demografiska förändringarna innebär ökade kostnader för kommunen samtidigt som skatteintäkterna minskar. För samhällsplaneringen innebär de demografiska förändringarna ett ökat markbehov för kommunala lokaler i form av äldreboenden. Samtidigt minskar behoven av förskolor och f-6 skolor.

1.4 Boende och bostadsbyggande

Antalet påbörjade lägenheter ökade marginellt 2025 till 29 jämfört med 21 föregående år. Antalet färdigställda lägenheter blev endast 71 för 2025, jämfört med 444 för 2024, och är det lägsta sedan år 2003. Snittet sedan år 2020 har legat på 392 färdigställda lägenheter per år. Av de 71 bostäder som färdigställdes var 13 (19) enbostadshus och 50 (425) lägenheter i flerbostadshus. (År 2024 inom parentes.) 12 (7) bostäder var fritidshus, 8 (0) var rad- eller parhus. Under 2025 har bygglov beviljats för 42 (135) ännu ej påbörjade bostäder, huvudsakligen rad- eller parhus.

Under år 2025 byggdes flest nya bostäder i Svalsta och på Öster. Under de kommande tre åren planeras en begränsad nybyggnation bland annat i Malmbryggshagen, Oxbacken, Stigtomta och Oppeby.

En stor förskjutning från bostadsrätter till hyresrätter har noterats sedan år 2018, vilket tillsammans med en stor volymökning har lett till att det numera finns ett överskott av lediga hyresrättslägenheter i kommunen. Totalt färdigställdes 1600 nya hyresrättslägenheter åren 2020-2025 men bara 300 bostadsrättslägenheter.

Under de kommande tre åren bedöms bostadsbyggandet vara fortsatt lågt på grund av lågkonjunkturen, höjda byggkostnader och minskad efterfrågan på nyproduktion.

1.5 Utveckling inom prioriterade områden

Kommunens majoritetsstyre, Socialdemokraterna och Moderaterna, har för mandatperioden en strategisk plan med prioriterade områden. När kommunen uppnår mål och genomför särskilda uppdrag enligt KF budget, bidrar det till de prioriterade områdena. Också i genomförandet av grundverksamheten bidrar kommunens tjänsteorganisation på olika sätt.

Prioriterade områden och områden för genomförande genom KF budget	
Ett växande och hållbart Nyköping där hela kommunens potential tas tillvara	<ul style="list-style-type: none">• Bostadsförsörjning och verksamhetsmark• Hållbar och attraktiv stadsutveckling• Infrastruktur- och investeringsplanering• Underhåll och reinvestering
Ett tryggt Nyköping med en trygg välfärd	<ul style="list-style-type: none">• Brottsförebyggande• Civilt försvar• Välfärd
Ordning och reda i kommunens ekonomi	<ul style="list-style-type: none">• Fortsatt stark finansiell ställning• Effektivitet och resursanvändning• Förutsättningar och demografiska utmaningar
Starkt kunskapsfokus och studiero i skolan	<ul style="list-style-type: none">• Elever som trivs• Personal som trivs• Effektiv organisation och budget i balans• Utbildningsresultaten förbättras
Fler i arbete och färre i behov av bidrag	<ul style="list-style-type: none">• Individanpassat stöd och rådgivning• Heltidsmodell och självförsörjning• Arbetsmarknad
Förbättrat företagsklimat för fler växande företag och fler arbetstillfällen	<ul style="list-style-type: none">• Tillväxt• Företagsklimat• Nöjd kund-index• Kompetensförsörjning

Här under följer sammanfattat för majoritetens prioriterade områden en samlad bild av kommunens utveckling under mandatperioden så här långt och med inriktningar framåt på längre sikt. För område Ordning och reda i kommunens ekonomi finns inget avsnitt nedan. Övriga delar i denna årsredovisning beskriver det området.

Ett växande och hållbart Nyköping där hela kommunens potential tas tillvara

Hela Nyköpings kommun har förutsättningar att växa hållbart! Stads kärna och landsbygd ska vara attraktivt, levande och tryggt. Kommunen, liksom resten av Sverige, står inför en lägre tillväxttakt än tidigare. Träffsäkerheten i kommunens satsningar behöver bli ännu bättre för att få våra medborgare att stanna kvar och fler att vilja flytta till Nyköping. För att förbättra förutsättningarna fördjupar kommunen sina kunskaper i vad som bäst kan bidra till tillväxt.

Kommunen har en god planberedskap för bostäder och verksamhetsmark. Stora byggnadsprojekt med flerbostadshus pågår och marknaden testas för bostäder i Tystberga. Företagsmark förbereds på Arnö, Påljunghage och i Vida. Det långsiktiga arbetet fortgår med att stärka Skavsta som nod för transporter och som företagspark. Utveckling som arbete med stadsutvecklingsplan för stadskärnan, ett levande centrum, samt stärkta natur- och fritidsområden genomförs för att stärka Nyköpings attraktivitet. Planering och genomförande pågår av investeringar för ett växande Nyköping med infrastruktur och samhällsservice i fokus. Förutsättningarna för effektivitet och kvalitet har stärkts genom mer träffsäker genomförande- och investeringsplanering.

Kommunens stora investeringar med Nyköpings resecentrum, Hemgårdspassagen, nya Släbroskolan och Östra infarten har fortgått med synliga framsteg. Bland påbörjade byggnationer finns den nya återvinningscentralen på Nyäng och nytt avloppsreningsverk i Runtuna. Infrastrukturåtgärder längs Replageregatan och Brunngatan ska ge bättre förutsättningar för kollektivtrafik och oskyddade trafikanter. Det är investeringar med fokus på ekologisk hållbarhet. Kommunen har fattat beslut om två nya gruppboende för funktionshindrade enligt Lagen om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS) samt inhyrning av de lokaler som ska iordningsställas för gymnasieverksamhet på Skavsta. Bland slutförda projekt under året finns ny masshanteringsanläggning på Björshult, multisportplan i Brandkärr, modernisering av fällningsbyggnad på Brandholmens avloppsreningsverk och ombyggnation av matsal med nytt tillagningskök i Nävekvarns skola.

Många satsningar har bäring på ekonomisk och ekologisk hållbarhet. Den enskilt största och mest synliga hos kund är förberedelserna för fastighetsnära insamlingen Närsorterat, med driftsättning hösten 2026. Cykelplan 2025-2035 och Vattentjänstplan för Nyköpings kommun har också beslutats. Kommunen har även genomfört energieffektiviseringar i lokaler, belysningsanläggningar och teknisk utrustning samt satsat på fler kommunala elfordon och laddinfrastruktur. Attraktivitet skapas också genom daglig drift och underhåll samt mindre investeringar som; utbyte av dagvattenränna på Östra Storgatan, nya hållplatslägen och vändplats för kollektivtrafiken Örstig, ny utformning av torgytan vid Gripsholmsparken, belysningsåtgärder längs gång- och cykelvägar utmed Ängstugevägen, Idrottsvägen och Lennings väg samt byte av bryggor vid Ånstabadet. Allt sammantaget ger det goda förutsättningar för alla som bor, vistas och verkar i Nyköping.

Ett tryggt Nyköping med en trygg välfärd

Nyköping är en trygg kommun och kommunen arbetar målmedvetet för att möta ökade krav och förväntningar på brottsförebyggande arbete och utveckling av det civila försvaret. Det brottsförebyggande arbetet har stärkts och anpassats till Lag om kommuners ansvar för brottsförebyggande arbete (2023:196).

Fortsatt prioriterat område är att motverka kriminell ekonomi och välfärdsbrott för att säkerställa korrekt användande av skattemedel och att begränsa kriminella nätverks handlingsutrymme. Det breda brottsförebyggande arbetet bedrivs i nära samverkan mellan kommunens verksamheter och

andra myndigheter. Det är avgörande för att rätt insatser ska kunna genomföras vid rätt tidpunkt och på rätt plats.

Arbetet med att stärka det civila försvaret intensifieras nationellt och kommunen är väl förberedd för att möta denna utveckling. Uppdraget är långsiktigt och kräver uthållighet samtidigt som det är tidskritiskt att snabbt öka kommunens förmåga. Kommunens kontinuitetshantering är uppdaterad för att identifiera samhällsviktiga funktioner vid kris- och krigsorganisation. Investeringar görs i system som säkerställer tillgång till el, vatten, värme och livsmedel vid störningar. Kommande lagstiftning förväntas ställa ytterligare krav på kommunens förmåga att hantera kriser och höjd beredskap med inriktning mot att kunna upprätthålla verksamhet under störningar i upp till tre månader.

Division Social omsorg arbetar på flera sätt för att säkra en trygg och fungerande välfärd. Alla verksamheter har egna planer för hur de ska fortsätta ge stöd och omsorg vid störningar och kriser. Äldreomsorgen använder två modeller för att skapa trygghet: Nyköpings hemtjänstmodell för hemtjänsten och Kvalitid för särskilda boenden. Vid behov görs också fördjupade riskanalyser och handlingsplaner för att öka tryggheten för brukarna.

Inom funktionsstödsomsorgen finns krislådor eftersom boendena är utspridda i kommunen. Även här görs risk- och konsekvensanalyser. För att hålla en hög och likvärdig kvalitet granskas nya beslut.

Individ- och familjeomsorgen arbetar bland annat med att motverka felaktiga utbetalningar av försörjningsstöd och att skydda socialsekreterare från otillbörlig påverkan. Privata vårdgivare följs också upp, främst inom institutions- och familjehemsvård. Dessutom finns också uppsökande verksamhet ute i samhället för att skapa trygghet och snabbt kunna agera vid otrygga situationer.

Starkt kunskapsfokus och studiero i skolan

Inom arbetet med att förbättra skolan syns de största skillnaderna i hur skolan styrs och planeras. På sikt kommer detta leda till att eleverna lär sig mer, får bättre betyg, trivs bättre och att pengarna används på ett smartare sätt.

Det här har blivit bättre:

- Bättre ledning: Rektorererna har blivit duktigare på att planera och utvärdera sitt arbete. Det gör att skolorna blir mer lika varandra (mer likvärdiga).
- Lärare lär av varandra: Nu har alla skolor en plan för hur lärare ska samarbeta och lära av varandra. Nyköping ligger i framkant jämfört med resten av Sverige. Nästa steg är att lärarna ska börja prata mer om hur själva undervisningen fungerar.
- Fler elever i skolan: Närvaron har ökat i Nyköping, trots att den minskar i resten av landet. Nu ska skolorna jobba mer med att förebygga problem i stället för att bara agera när en elev redan är borta mycket.
- Viktiga ämnen: Skolan satsar extra mycket på matematik och svenska tillsammans med Mälardalens universitet. Under 2026 ska man ta fram tydligare planer för att hjälpa elever som har det svårt.

Utmaningar framöver:

- Från prat till resultat: Det är viktigt att analyserna inte bara beskriver hur det är idag, utan att de faktiskt leder till att undervisningen blir bättre i klassrummet.
- Gemensam syn: Under läsåret 2025/2026 ska alla skolor jobba för att vara överens om vad som gör en lektion riktigt bra.

Slutsatsen är att utvecklingen går åt rätt håll inom de flesta områden, även när det gäller ledarskap och att skapa en trygg miljö med bra samarbete.

Fler i arbete och färre i behov av bidrag

Ansvar för arbetsmarknadspolitiken är statligt och det har hittills varit kommunernas eget val att ha en kompletterande arbetsmarknadsverksamhet. Nyköpings kommun driver verksamheten Jobbtorg i samverkan med Arbetsförmedlingen. Den 1 juli 2026 införs en lagändring som innebär att det ställs krav på kommuner att erbjuda individuellt anpassade aktiviteter och på mottagare av ekonomiskt bistånd att delta i aktiviteterna.

Jobbtorg erbjuder kartläggning, jobbsökaraktivitet, praktik, arbetsträning och arbetsmarknadsanställning till personer som uppbär eller riskerar att behöva ekonomiskt bistånd. Insatserna ges alltid utifrån en heltidsnorm och i en utformad heltidsmodell kombineras Svenska för invandrare (SFI) med kompetenshöjande insatser. Jobbtorgs målgrupp står långt ifrån arbetsmarknaden och många är i behov av arbetslivsinriktad rehabilitering. Jobbtorgs insatser utgör en god grund inför det kommande aktivitetskravet men fler aktiviteter kommer att behövas.

Antalet unika hushåll som behövt ekonomiskt bistånd i kommunen har minskat år 2025 men då fler behöver bistånd under längre tid ökar det utbetalda biståndet. En högre långtidsarbetslöshet har också lett till att fler behöver bistånd på grund av arbetslöshet. Samverkan med Arbetsförmedlingen är central och trots ett svagare arbetsmarknadsläge har fler personer än föregående år gått vidare till arbete eller studier 2025 efter insats från Jobbtorg.

Förbättrat företagsklimat för fler växande företag och fler arbetstillfällen

Under året har kommunen växlat upp arbetet för att göra det enklare att starta, driva och utveckla företag i Nyköping. Tillsammans med näringslivet har kommunen prioriterat bättre service, tätare dialog och flera konkreta förbättringar i förbättringsprogrammet Fokus nöjd kund. Gemensamma workshoppar har också genomförts med kommunens myndigheter och företag för att förbättra bemötande och förståelse för företagens resa hos kommunen.

Med näringslivsstrategin som grund har samarbetet med skolor och arbetet med kompetensförsörjning stärkts. Satsningar på entreprenörskap har vuxit genom bland annat Nyföretagarcentrum, Ung företagsamhet (UF) och programmet Företagsamma utrikesfödda kvinnor. Inom besöksnäringen syns tydliga och positiva resultat. De kommersiella gästnätterna har ökat, både gällande inhemska och utrikesnätter, vilket stärker både lokala företag och kommunens attraktivitet.

Kommunen fortsätter nu arbetet tillsammans med företagen för att skapa ännu bättre villkor för investeringar, etableringar och nya jobb.

1.6 Jämförelser med andra kommuner

I det här avsnittet presenteras ett antal nyckeltal som beskriver kostnader och verksamhetsresultat inom de kommunala verksamheterna. Nyckeltalen beskriver utvecklingen i Nyköpings kommun de senaste åren och jämförs med länets kommuner och riket. Utfall som avser 2025 finns i flera fall inte framme än.

Källan för nyckeltalen i jämförelserna nedan är KOLADA (Kommun- och regiondatabas). Nyköpings kommun utgår från Sveriges kommuner och regioners (SKR) beskrivning av effektivitet, där effektiviteten är förhållandet mellan resurs/ekonomi, kvalitet och volym. Effektivitetsindex är framräknade utifrån nyckeltal för ekonomi och verksamhetsresultat.

Nettokostnadsavvikelse är ett nyckeltal som beskriver kommunens faktiska kostnad för olika verksamheter jämfört med förväntad kostnad. En negativ nettokostnadsavvikelse innebär att kommunen har lägre kostnad än förväntat. En positiv nettokostnadsavvikelse innebär en högre kostnad än förväntat.

Inom utbildningsområdet finns begreppet genomsnittligt meritvärde. Det är ett genomsnittligt betyg som används i grundskolan.

Utöver nyckeltalen jämförs också härunder kommunkoncernens investeringar och låneskuld med länet och riket, hämtat från Kommuninvest.

Översikt

		2022	2023	2024	2025
Nettokostnadsavvikelse totalt (exkl. LSS), %	Nyköping	● -3,3	● -4,6	● -5,5	–
	Södermanland	1,6	2,5	2,5	–

Resultat i jämförelse med andra kommuner:

● Bland de 25 % bästa

● Bland de 50 % i mitten

● Bland de 25 % sämsta

Den här tabellen visar nettokostnadsavvikelse för alla kommunala verksamheter exklusive LSS, och utfallet går att jämföra med andra kommuner. Nyckeltal för nettokostnadsavvikelse totalt inklusive LSS finns inte tillgängligt i Kolada. Kommunens totala nettokostnader 2024 ligger 5,5 procent under förväntad kostnad vilket motsvarar cirka 149 mnkr.

Förskolan

		2022	2023	2024	2025
Effektivitetsindex förskola	Nyköping	● 41	● 54	● 74	–
	Södermanland	44	43	44	–
Nettokostnadsavvikelse, %	Nyköping	● 0,7	● 0,7	● 1,8	–
	Södermanland	1,1	1,6	4,0	–
Barn per årsarbetare	Nyköping	● 5,6	● 5,6	● 5,1	–
	Södermanland	5,2	5,3	5,4	–
	Riket	5,1	5,1	5,2	–

Resultat i jämförelse med andra kommuner: ● Bland de 25 % bästa ● Bland de 50 % i mitten ● Bland de 25 % sämsta

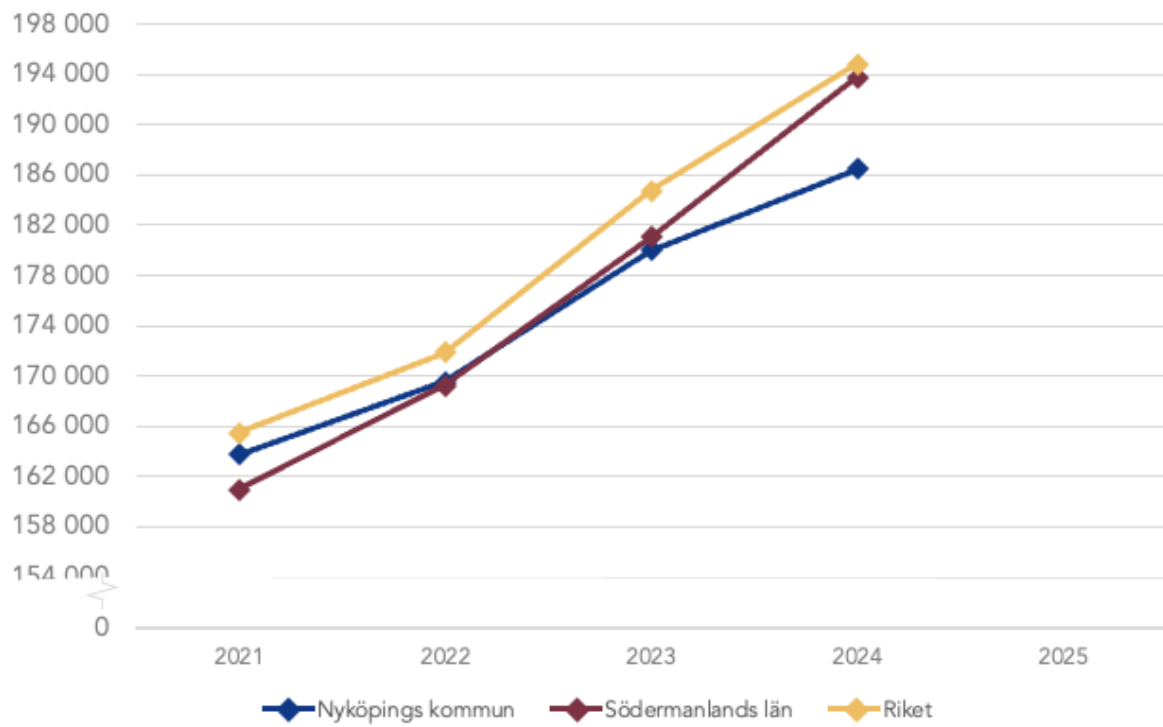
Effektivitetsindex för förskola har förbättrats 2024 jämfört med föregående åren och är nu en bra bit över genomsnittet i länet. Nyköping befinner sig även bland de 50 procent av kommunerna som har utfall i mitten av utfallet för landets alla kommuner. Orsaker till förbättringen är bland annat färre barn per medarbetare jämfört med föregående år vilket ger bättre förutsättningar för kvalitet.

Nettokostnadsavvikelsen för förskolan 2024 var +2,2 procent vilket innebär att en kostnadsnivå som är högre än förväntat vilket motsvarar cirka 10 mnkr. Förskolan har ett minskat barnantal vilket minskade verksamhetens intäkter. Lönekostnaderna är högre än budget, delvis på grund av ökade personalkostnader per barn. Kommunen behöver fokusera på prognoser för barnvolymen och vara fortsatt inställda på demografiska utmaningar.

Personaltätheten är högre till följd av utvecklingen med färre födda barn och minskad inflyttning, både i jämförelse med länet och riket vilket är bra för kvalitetsindexet men sämre för ekonomin. Nyköping placerar sig nu bland de 50 procent av landets kommuner som har ett resultat som är i mitten i jämförelse med rikets alla kommuner.

Kostnaden per barn i kommunala förskolan har blivit högre jämfört med föregående år men är fortsatt lägre än riket och länet. Alla kommuner i länet har ökade kostnader per barn 2024 jämfört med föregående år.

Kostnad per barn, kommunal förskola



Grundskolan

		2022	2023	2024	2025
Effektivitetsindex, kommunal grundskola F-9	Nyköping	● 16	● 31	● 52	–
	Södermanland	29	26	40	–
Nettokostnadsavvikelse F-9, %	Nyköping	● -7,1	● -4,5	● -6,9	–
	Södermanland	3,8	5,3	5,0	–
Betyg åk 9, meritvärde genomsnitt (17 ämnen), kommunala skolor	Nyköping	● 176,9	● 191,0	● 194,1	● 177,4
	Södermanland	204,1	207,3	216,7	210,0
	Riket	224,2	223,6	222,6	223,5
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	Nyköping	● 68,5	● 77,7	● 70,6	● 68,5
	Södermanland	76,6	78,9	76,6	80,2
	Riket	83,3	83,7	82,1	82,5

Resultat i jämförelse med andra kommuner: ● Bland de 25 % bästa ● Bland de 50 % i mitten ● Bland de 25 % sämsta

Effektivitetsindex för kommunal grundskola F-9 har fortsatt förbättrats och kommunen befinner sig bland de 50 procent kommunerna i mitten år 2024. Även om utvecklingen går åt rätt håll finns fortsatt en potential i att kunna utveckla undervisningen och därmed påverka kvalitetsindexet (som ingår i effektivitetsindex) positivt.

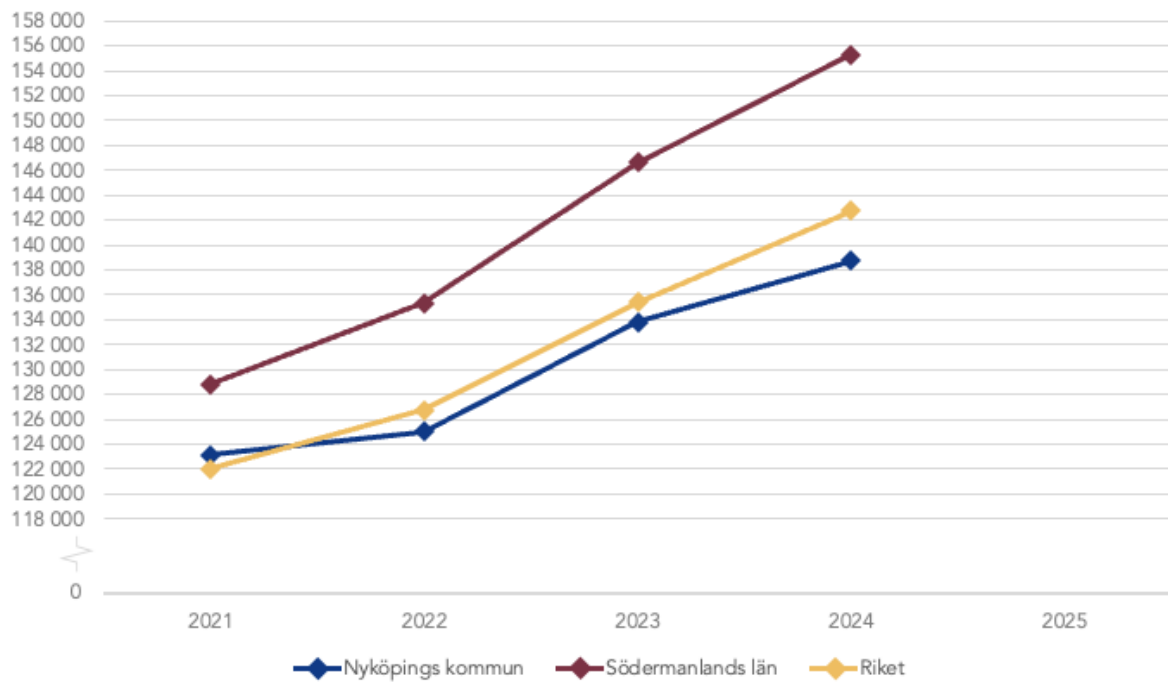
Nettokostnadsavvikelsen för grundskolan har förbättrats jämfört med föregående år och redovisar fortsatt en negativ avvikelse på 6,9 procent, vilket indikerar lägre kostnader än förväntat. Totalt är den faktiska kostnaden cirka 38 mnkr lägre en förväntad kostnad om man inkluderar kostnaden för fritidshem till grundskolans kostnader. Värdet för kostnadsavvikelser är relativt stabilt över åren vilket visar på att den ekonomiska styrningen har en stabilitet.

Utfallet för Betyg åk 9, meritvärde genomsnitt (17 ämnen), kommunala skolor, har gått ner markant 2025 jämfört med föregående år. Fler än tidigare är underkända i svenska, engelska och matematik. Främst är det svårt att nå betyget E i matematik. Andelen behöriga till gymnasiet från kommunala grundskolor har därmed minskat, samtidigt som andelen behöriga från friskolor har ökat. Det indikerar att kommunen inte klarat av att nå likvärdighet i undervisningen. Inom ramen för beslutad skolutvecklingsplan behöver undervisningen utvecklas för elevgrupper som inte når målen i kärnämnen.

Nyköpings utveckling för nyckeltalet Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, är relativt stabil över åren. Utfallet för 2025 är dock sämre än föregående år och är tillbaka på 2022 års nivå. Nyköping har de senaste fyra åren ett sämre utfall än länet och riket.

Nyköping ligger något lägre vad gäller kostnaden per elev jämfört med länet och riket. Utvecklingen visar att kostnaden går upp för Nyköping men kommunen har lägre kostnadsökningar än länet och riket för år 2024.

Kostnad per elev, åk 1-9 (kr) kommunal grundskola



Gymnasiet

		2022	2023	2024	2025
Effektivitetsindex kommunal gymnasieskola	Nyköping	● 71	● 77	● 83	–
	Södermanland	45	55	53	–
Nettokostnadsavvikelse, %	Nyköping	● -1,5	● 0,2	● -0,8	–
	Södermanland	-4,9	-4,5	-5,5	–
Gymnasieelever med examen eller studiebevis inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)	Nyköping	● 66,0	● 68,4	● 70,9	● 69,7
	Södermanland	57,0	57,7	56,7	60,5
	Riket	72,8	75,0	75,0	75,5

Resultat i jämförelse med andra kommuner: ● Bland de 25 % bästa ● Bland de 50 % i mitten ● Bland de 25 % sämsta

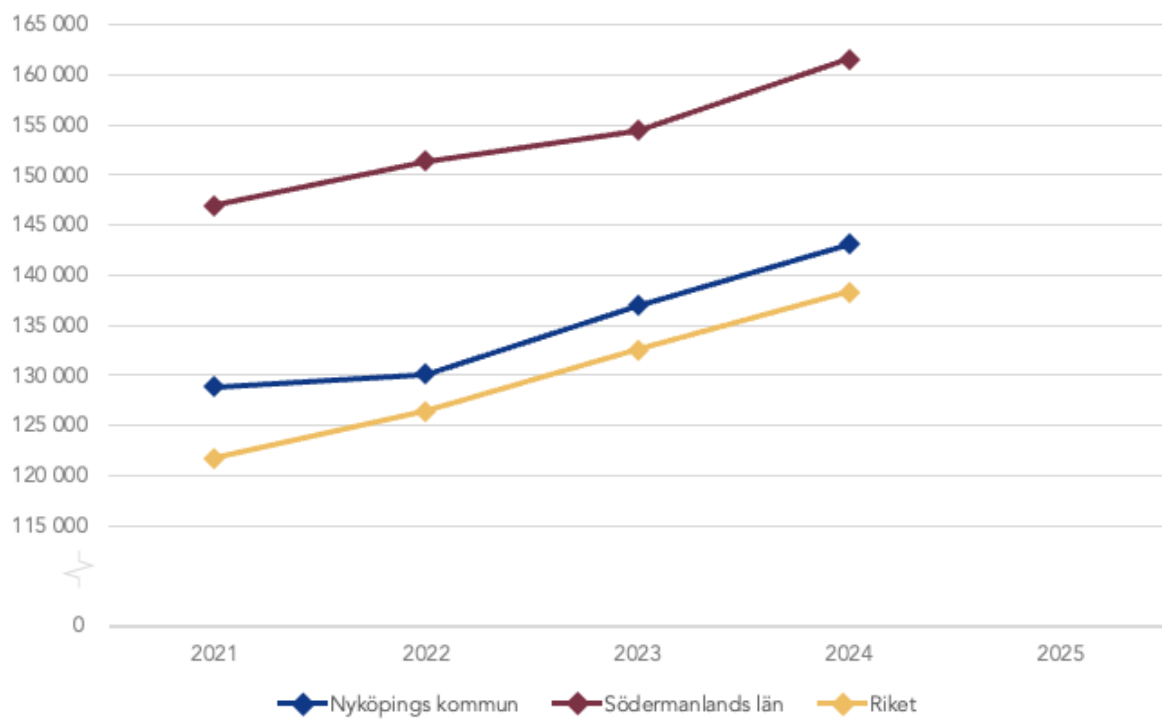
Effektivitetsindex för kommunal gymnasieskola har fortsatt öka jämfört med föregående år och med index på 83 placerar sig kommunen fortsatt bland de 25 procent kommunerna i landet med bäst utfall. Den främsta orsaken till det höga resultatet och förbättringen jämfört med föregående år, är ett bra resultat gällande parametrar som ingår i kvalitetsindex, till exempel kunskapsresultatet i gymnasiet.

Nettokostnadsavvikelsen är nära noll på gymnasiet vilket innebär att faktiska kostnaden är på nivån med förväntad kostnad. Kommunen har ett lägre resultat än snittet i länet och för alla åren 2022-2024 visar kommunen dessutom sämre utfall än länet. Organisationen har anpassats utifrån antal antagna elever med färre antal medarbetare och anpassning av antalet program och inriktningar.

Kommunen har för 2025 försämrat sitt resultat något för nyckeltalet som avser andelen med examen eller studiebevis inom 3 år, men har fortfarande ett bättre resultat än länet. Kommunen har ett sämre resultat för året än vad riket har.

Kostnad per elev har ökat i jämförelse med tidigare år. Kostnaden ökar i paritet med riket, men i mindre utsträckning än i länet. Förändringen beror dels på ett minskat elevantal som verksamheten inte hunnit anpassa sig till, dels på grund av ökade kostnader.

Kostnad per elev, kommunal gymnasieskola



Individ och familjeomsorgen (IFO)

		2022	2023	2024	2025
Effektivitetsindex ekonomiskt bistånd	Nyköping	● 21	● 23	● 21	–
	Södermanland	43	41	33	–
Nettokostnadsavvikelse IFO totalt, %	Nyköping	● -4,0	● -7,5	● -9,0	–
	Södermanland	3,3	8,1	2,3	–
Nettokostnad per invånare för barn och ungdomsvård, kr	Nyköping	● 1 785	● 2 070	● 2 243	–
	Södermanland	2 557	2 860	3 027	–
	Riket	2 430	2 715	2 960	–
Invånare som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd, andel (%) av bef.	Nyköping	● 4,6	● 3,9	● 3,8	–
	Södermanland	4,1	3,7	3,3	–
	Riket	2,9	2,5	2,4	–
Ej återaktualiserade vuxna ett år efter avslutat försörjningsstöd, andel (%)	Nyköping	● 87	● 78	● 71	–
	Södermanland	79	79	78	–
	Riket	80	80	79	–
Modellberäknad nettokostnad ekonomiskt bistånd, kr/inv	Nyköping	1314	1349	1464	–
	Södermanland	1457	1480	1559	–
	Riket	1255	1262	1351	–

Resultat i jämförelse med andra kommuner: ● Bland de 25 % bästa ● Bland de 50 % i mitten ● Bland de 25 % sämsta

Kommunens effektivitetsindex för ekonomiskt bistånd är något lägre 2024 jämfört med föregående år. Men jämfört med 2021, då index var 0, har den förbättrade nivån hållit i sig de senaste åren. Nyköpings resultat har år 2022 – 2024, som visas i tabellen ovan, varit lägre än länet. Ett av två kvalitetsindex som ingår i effektivitetsindex visar ett förbättrat resultat med en minskad andel långvariga biståndstagare, men det andra visar en försämring med större andel biståndsmottagare som har återkommit inom ett år efter avslutad insats. En förklaring kan vara att lågkonjunkturen med stigande arbetslöshet har gjort det svårare att få fäste på arbetsmarknaden och bli självförsörjande.

Kommuns individ- och familjeomsorg har betydligt lägre kostnader än statistiskt förväntat, nettokostnadsavvikelsen, och resultatet visar också en stadig förbättring de senaste åren. År 2024 hade verksamheten 9 procent lägre kostnader än förväntat vilket motsvarade 30 mnkr. I genomsnitt har kommunerna i Sörmland en högre kostnad än förväntat. Nyköpings goda resultat bedöms bero på att kommunen har som inriktning att bedriva många insatser i egen regi inom barn- och ungdomsvård samt beroendevård. Inriktningen ligger i linje med den nya socialtjänstlagen.

Nettokostnaden per invånare för barn- och ungdomsvården har ökat de senaste åren, men är låg i kommunen jämfört med länet och riket. De tre senaste åren, 2022-2024, har verksamhetens nettokostnad per invånare varit bland de 25 procent lägsta i landet. Verksamheten har lyckats hitta alternativ till placeringar av barn och unga vilket är en förklaring till de låga kostnaderna.

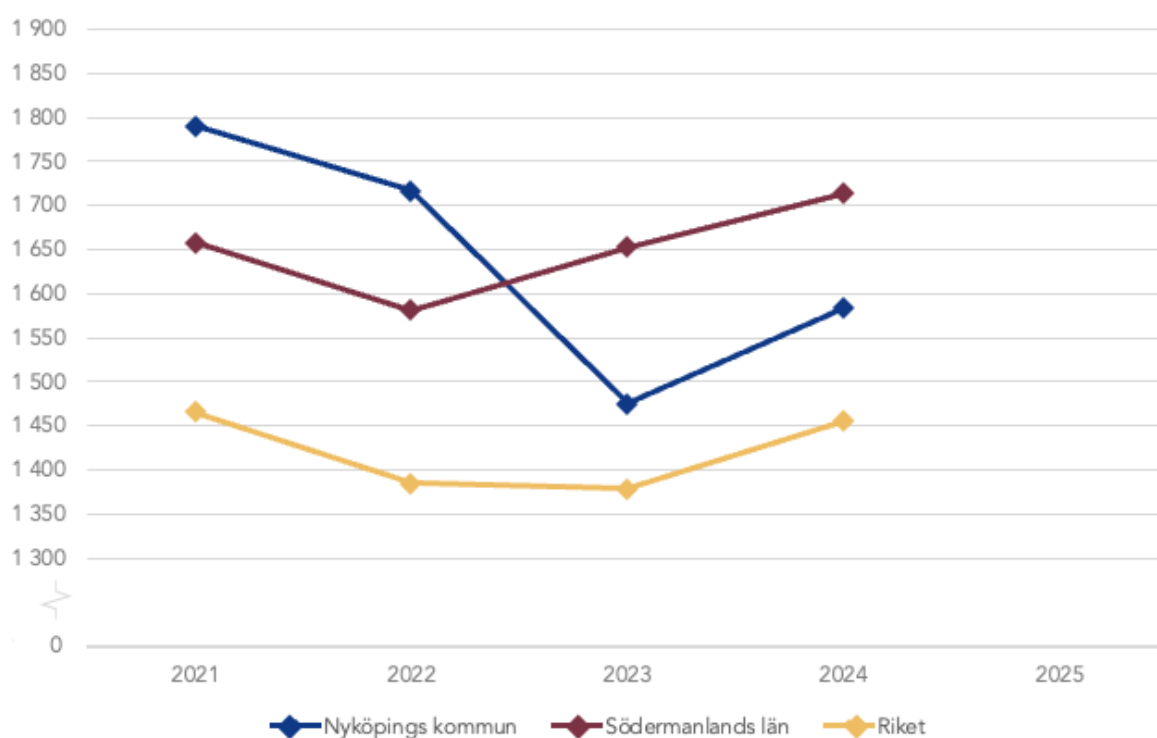
Andelen av befolkningen som någon gång under året fått ekonomiskt bistånd, har minskat stadigt under åren 2022-2024 men kommunen tillhör fortfarande de 25 procent av landets kommuner som har störst andel. En hög arbetslöshet är den främsta anledningen till det stora behovet av bistånd i flertalet kommuner i länet. I Nyköping har framför allt utvecklingen av Jobbtorg och samverkan med Campusverksamheten, Arbetsförmedlingen och andra aktörer bidragit till att andelen biståndstagare har minskat de senaste åren.

Andelen vuxna som inte återaktualiserats ett år efter avslutat ekonomiskt bistånd försämrades 2024 jämfört med 2023. Kommunen är nu tillbaka på samma nivå som år 2021 och är sämre än länet och riket. Nyköpings resultat år 2022 berodde sannolikt på att en rutin kring hur ärenden avslutades hade ändrats. Möjliga förklaringar till 2024 års sämre resultat är att många som får ekonomiskt bistånd i Nyköping står långt ifrån arbetsmarknaden. I samband med lågkonjunktur och neddragningar inom den kommunala organisationen har möjligheter till arbetsmarknadsanställningar och reguljära anställningar minskat för målgruppen.

Den modellberäknade nettokostnaden för ekonomiskt bistånd per invånare har mellan år 2023 och 2024 ökat mer för kommunen än för länet och riket. Nyköpings nettokostnad för ekonomiskt bistånd borde vara 1464 kronor per invånare och ligga högre än riket men lägre än länet. Den faktiska nettokostnaden per invånare var 1526 kronor per invånare år 2024 vilket var högre än modellberäknat. Differensen mellan den faktiska och den modellberäknade nettokostnaden har minskat väsentligt i kommunen på grund av att Nyköping har kunnat minska kostnaden för ekonomiskt bistånd mer än en "snittkommun" i landet.

Kostnaden för ekonomiskt bistånd per invånare har ökat mellan år 2023 och 2024, vilket visas i diagrammet nedan, och varit högre än riket men lägre än länet. Det är främst som en följd av inflationen som medfört högre levnadskostnader. Trots att färre hushåll behövde ekonomiskt bistånd 2024 jämfört med 2023 så var kostnaden högre 2024. Kostnaden per invånare är dock fortfarande lägre än 2021 och 2022 då den låg högt i jämförelse med länet och riket.

Kostnad ekonomiskt bistånd, kr per invånare



Funktionsnedsättning

	2022	2023	2024	2025	
Effektivitetsindex LSS boende och daglig verksamhet	Nyköping	51	29	26	–
	Södermanland	54	43	46	–
Nettokostnadsavvikelse LSS, %	Nyköping	3,9	5,2	2,5	–
	Södermanland	2,0	-0,5	-2,0	–

Resultat i jämförelse med andra kommuner: ● Bland de 25 % bästa ● Bland de 50 % i mitten ● Bland de 25 % sämsta

Kommunen har för 2024 en liten försämring av effektivitetsindex och befinner sig fortsatt bland de 25 procent av landets kommuner med sämst resultat. Inom flera av Funktionstödsomsorgens LSS-boenden och dagliga verksamheter är platsantalet litet, vilket gör det svårare att uppnå en effektiv resursanvändning. Det innebär att kostnaden per brukare blir högre då fasta kostnader och personalresurser måste fördelas på färre platser. Under 2024 har en minskning med cirka 10 årsarbetare inom grupp- och serviceboenden genomförts. Ett fortsatt utvecklingsarbete pågår för att förbättra samplaneringen av personalresurserna. Vidare pågår planering för öppnande av nya gruppboendestäder under 2027, där antalet platser kommer att bli maximalt tillåtna nivåer enligt gällande lagstiftning.

En förstudie har genomförts avseende nivåbedömningar inom biståndsprocessen, för en mer ändamålsenlig modell för resursfördelning. Den förväntas ge bättre förutsättningar för en mer rättvis ekonomisk fördelning utifrån målgrupp.

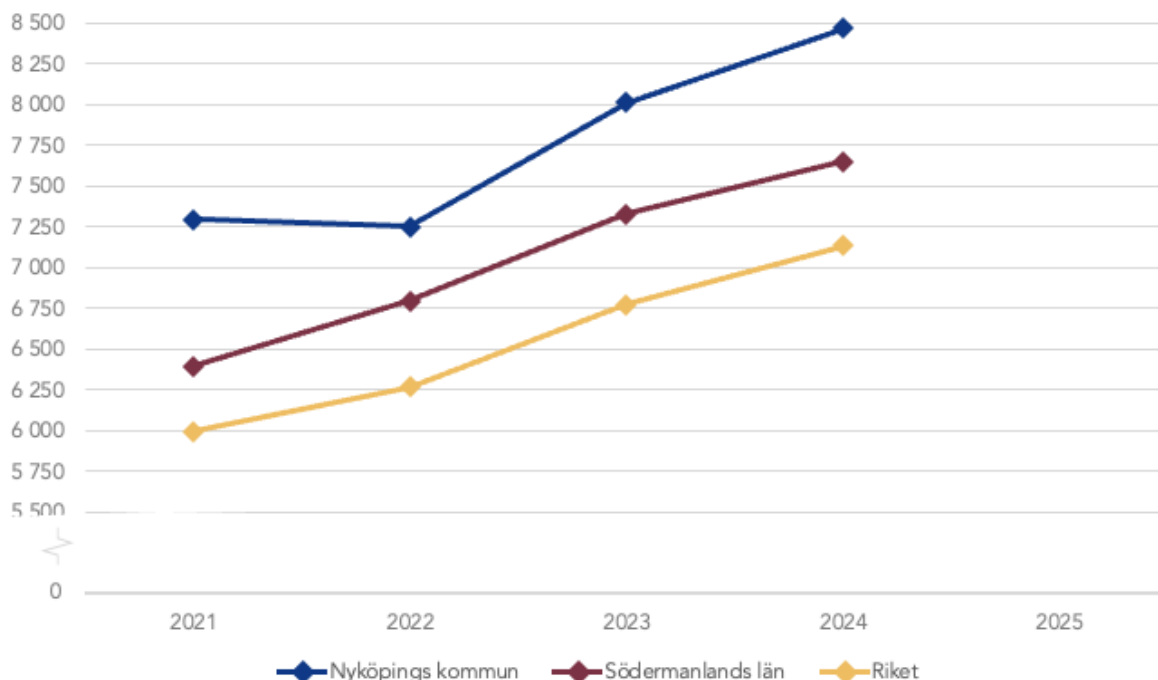
Kommunen uppvisar en förbättring av nettokostnadsavvikelsen 2024 jämfört med 2023, men är fortsatt placerad bland de 25 procent av landets kommuner med högst nettokostnadsavvikelse. Nettokostnadsavvikelsen uppgår till 2,5 procent 2024, vilket är en minskning jämfört med 2023 då avvikelsen uppgick till 5,2 procent. Detta innebär att nettokostnadsavvikelsen i kronor är cirka 11 mnkr lägre än 2023. Trots denna förbättring överstiger nettokostnadsavvikelsen fortfarande den förväntade kostnaden för LSS-verksamheten med cirka 11 mnkr.

Kommunen har en högre andel invånare med LSS-insatser jämfört med riksgenomsnittet. Andelen i kommunen uppgår 2024 till 0,81 procent och i riket 0,75 procent. Därtill har kommunen en större andel brukare med omfattande stödbehov, vilket bidrar till en högre kostnadsnivå. Vidare har kommunen ett betydande antal vuxna och barn med LSS-insatser som är externt placerade, vilket i regel medför högre kostnader. Sammantaget bidrar dessa faktorer till att nettokostnaden för kommunen överstiger länets genomsnitt.

Nyköpings kommun har i dagsläget ramavtal för externa LSS-boenden, och under året har ett utvecklingsarbete genomförts avseende omförhandling av befintliga avtal i syfte att förbättra kostnadseffektiviteten. En upphandlingsprocess är påbörjad.

Kostnaden per invånare är högre än länet och riket. De årliga kostnadsökningarna är dock av liknande omfattning för kommunen, länet och riket, vilket visar på att kostnadsökningen inte är unik för kommunen. En orsak kan vara att ersättningen från Försäkringskassan (FK) är lägre än de faktiska kostnaderna för insatserna, även om bemanningen skulle vara i enlighet med beslut. Ett införande av nya scheman före årsskiftet för assistansärenden förväntas ge bättre kontroll över kostnaderna framöver för kommunen. Vidare förväntas införandet av ett nytt verksamhetssystem för den personliga assistansen under 2026 skapa bättre förutsättningar för mer ändamålsenlig schemaläggning och ökad effektivitet.

Kostnad funktionsnedsättning (LSS, SFB) minus ersättning FK, kr/invånare



Äldreomsorgen

		2022	2023	2024	2025
Effektivitetsindex äldreomsorg	Nyköping	● 62	● 71	● 85	–
	Södermanland	33	44	48	–
Nettokostnadsavvikelse, %	Nyköping	● -3,5	● -10,5	● -11,5	–
	Södermanland	1,7	1,2	1,2	–
Brukarbedömning hemtjänst, helhetssyn, %	Nyköping	● 88	● 88	● 87	● 83
	Södermanland	82	84	83	80
	Riket	86	86	85	85
Brukarbedömning särskilt boende, helhetssyn, %	Nyköping	● 77	● 82	● 80	● 78
	Södermanland	80	76	75	76
	Riket	77	78	79	79
Invånare 80+ med hemtjänst i ordinärt boende, andel (%)	Nyköping	15,7	15,8	14,7	–
	Södermanland	15,8	15,3	13,9	–
	Riket	17,3	16,8	16,3	–
Invånare 80+ i särskilt boende, andel (%)	Nyköping	11,4	11,0	10,4	–
	Södermanland	10,0	9,7	9,3	–
	Riket	10,5	10,5	10,1	–

Resultat i jämförelse med andra kommuner: ● Bland de 25 % bästa ● Bland de 50 % i mitten ● Bland de 25 % sämsta

Effektivitetsindex för äldreomsorgen visar en fortsatt positiv utveckling med en markant förbättring för 2024 och placerar kommunen fortsatt bland de främsta 25 procenten i landet. Nyköping har 2024 också ett tydligt bättre utfall än länet. Förbättringen är bland annat ett resultat av utbildning i hemtjänstmodell för medarbetare, samt en motsvarighet inom särskilt boende. Ett utvecklingsarbete med fokus på samspelet mellan arbetsmiljö, kvalitet och ekonomi, har troligen också haft en positiv inverkan. Ett hälsofrämjande förhållningssätt tillsammans med förbättrade resultat i brukarundersökningen kan också ha bidragit.

Nettokostnadsavvikelsen för äldreomsorgen är -11,3 procent för år 2024, vilket innebär att kommunens kostnader för äldreomsorgen är lägre än förväntat. Nettokostnadsavvikelsen motsvarar 103 mnkr. Länet har däremot högre kostnader än förväntat. Utvecklingen över åren visar att kommunen har en allt lägre kostnad jämfört med förväntad vilket är positivt. Särskilt låga är kostnaderna för insatser i ordinärt boende, jämfört med andra mindre städer och tätorter. Kommunens utfall beror på att vissa vakanser inte har tillsatts, samt att vikariekostnaderna i de kommunalt drivna verksamheterna har varit lägre. En annan orsak är att kostnaderna för övertid och utökad tid inom äldreomsorgen har minskat.

Brukarbedömningen avseende helhetssynen för hemtjänsten har försämrats mellan 2024 och 2025 och placerar nu kommunen bland de 25 procent lägsta i landet. Under perioden då brukarundersökningen 2025 genomfördes pågick ett omfattande omställningsarbete inom kommunal hemtjänst för att nå en ekonomi i balans. Vakanser fick inte ersättas med fast personal och många brukare mötte flera olika vikarier i stället för ordinarie personal. Ibland ställdes insatser in och kontinuiteten var bristande vilket sannolikt har påverkat resultatet negativt. Under perioden saknades delvis också förutsättningar att arbeta systematiskt med kvalitet och Nyköpings hemtjänstmodell kunde inte prioriteras. Den kommunala hemtjänsten har en lägre samlad nöjdhet än de privata utförarna. Den totala sammantagna nöjdheten i kommunen uppgår till 83 procent.

Brukarbedömningen för särskilda boenden i kommunen visar en försämrad nöjdhet mellan 2024 och 2025. Kommunen har ett bättre resultat än länet men sämre än riket. Särskilda boenden i kommunen har starka resultat inom bland annat bemötande, med 95 procent som är nöjda, och trygghet, 87 procent, som är i nivå med eller över riket. Samtidigt finns tydliga svagheter i boendemiljö, aktiviteter och måltidsmiljö, där flera områden är lägre än riket. 2025 års resultat för kommunen visar att kommunala boenden får högre samlad nöjdhet än privata. Den totala nivån för Nyköping på 78 procent påverkas i negativ riktning av resultaten i de privata boendena.

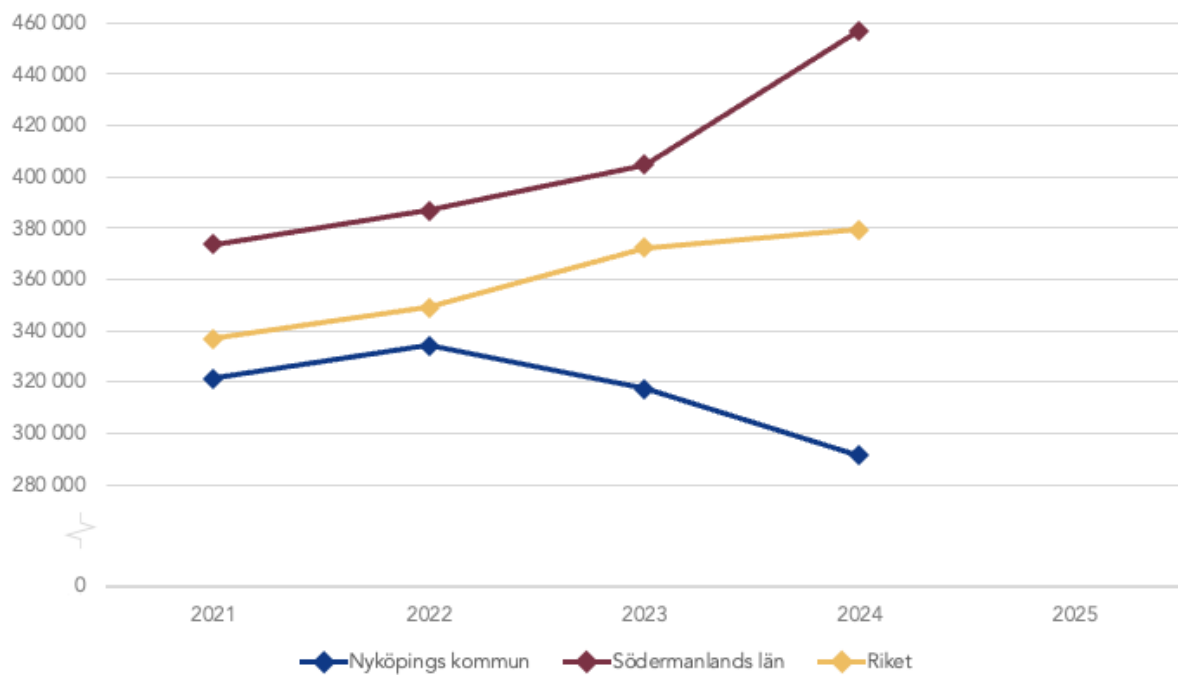
Andelen invånare över 80 år med hemtjänst i ordinärt boende har minskat från 15,8 procent 2023 till 14,7 procent år 2024. Kommunens utfall är över länets utfall men under rikets. Kommunen arbetar förebyggande sedan tidigare bland annat genom etableringen av en visningslägenhet och insatser från kommunens fallpreventionsteam. Genom att synliggöra tillgängligt stöd främjas trygghet och självständighet som kan bidra till att äldre bor kvar längre i ordinärt boende.

Andelen invånare över 80 år i särskilt boende har minskat något 2024 jämfört med 2023. Kommunen har dock fortfarande en relativt större andel i särskilt boende jämfört med länet och riket vilket innebär högre kostnader än hemtjänst i ordinärt boende. En bidragande förklaring är att antalet platser har förblivit oförändrat, samtidigt som den äldre befolkningen ökat från 7,2 procent 2023 till 7,7 procent 2024. Det innebär 277 fler personer vilket ökar det generella behovet av omsorg.

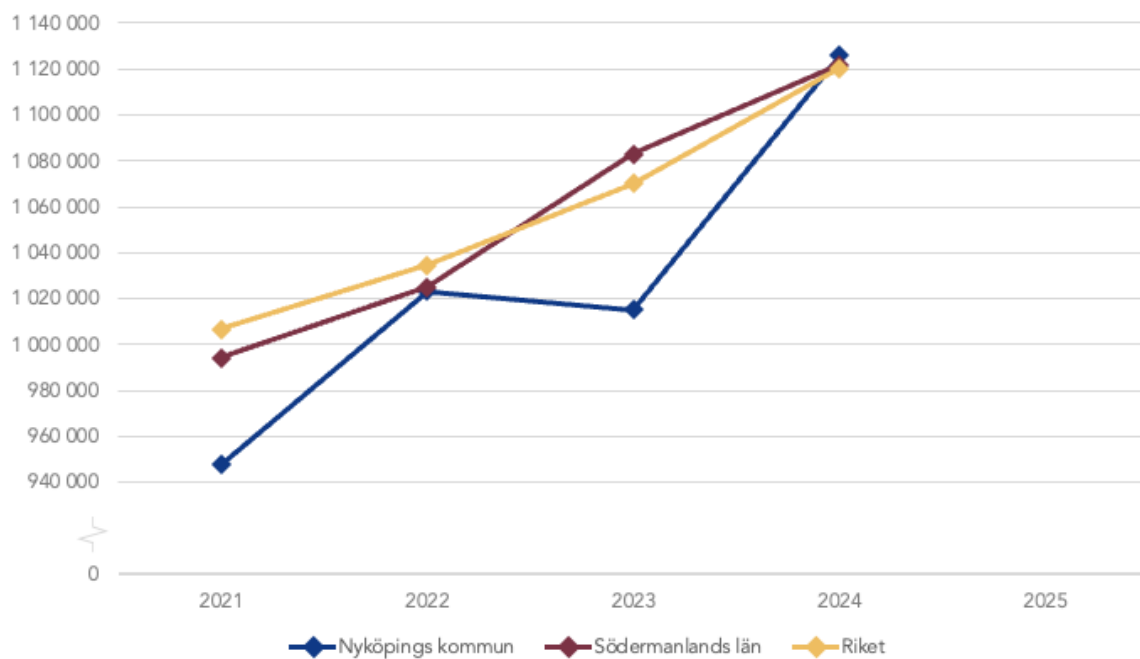
Under 2024 minskade kostnaden per hemtjänsttagare för andra året i rad hos kommunen. Samtidigt ökade kostnaderna i både länet och riket under samma period. Kommunen har sedan tidigare haft en lägre kostnadsnivå per hemtjänsttagare jämfört med andra kommuner, och ligger fortsatt bland de 25 procent med lägst kostnader i landet samt har den lägsta kostnaden inom länet.

Nyköpings kommun ligger bland de bättre kommunerna inom mittenspannet för kostnader per brukare på särskilda boenden. Under 2024 ökade kostnaden per brukare främst beroende på höjda lönekostnader, vilket är en följd av avskaffandet av delade turer inom bemanningen. Öppnandet av tillfälliga boendet Hället har också bidragit till ökade personalkostnader. Resultatet i brukarbedömningen är högre än genomsnittet för länet och riket, vilket här indikerar god kvalitet till en kostnad något över snittet i länet och riket.

Kostnad hemtjänst äldreomsorg, kr/hemtjänsttagare



Kostnad särskilt boende äldreomsorg, kr/brukare



Miljö- och samhällsbyggnad

		2022	2023	2024	2025
Hushållsavfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)	Nyköping	● 57	● 48	● 46	–
	Södermanland	43	43	43	–
	Riket	39	38	39	–
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Markupplåtelse - Totalt, NKI	Nyköping	● 84	● 80	● 74	–
	Södermanland	82	83	81	–
	Riket	75	77	76	–
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Bygglov - Totalt, NKI	Nyköping	● 65	● 71	● 68	–
	Södermanland	76	77	80	–
	Riket	70	71	73	–
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Livsmedelskontroll - Totalt, NKI	Nyköping	● 77	● 77	● 77	–
	Södermanland	77	78	77	–
	Riket	79	79	78	–
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Miljö- och hälsoskydd - Totalt, NKI	Nyköping	● 72	● 68	● 73	–
	Södermanland	74	71	75	–
	Riket	73	71	73	–
Medborgarundersökningen - Skötsel av gång- och cykelvägar fungerar bra i kommunen, andel (%)	Nyköping	● 77,7	● 78,3	● 72,9	● 72,7
	Södermanland	69,8	71,6	68,7	73,7
	Riket	70,2	69,9	68,8	72,5
Nettokostnad väg- och järnvägsnät, parkering samt parker, kr/inv	Nyköping	● 1 669	● 2 513	● 1 926	–
	Södermanland	2 095	2 221	2 283	–
	Riket	2 045	2 118	2 512	–

Resultat i jämförelse med andra kommuner: ● Bland de 25 % bästa ● Bland de 50 % i mitten ● Bland de 25 % sämsta

Kommunen har ett mål att mängden avfall för återvinning ska öka, dock ser verksamheten fortsatt minskning på alla avfallslag. En faktor som kan påverka är att konsumtionen har minskat i samhället. Detta kan bero på prisökningarna de senaste åren samt att fler handlar återbrukat. Kommunens resultat är fortfarande högre än övriga kommuner i Sörmland samt Sverige.

Verksamheten arbetar aktivt med nära kontakt med kunderna. E-tjänster har arbetats fram för flera områden däribland markupplåtelse. En vidare analys görs av resultatet och utvärdering av ytterligare förbättringar ses över.

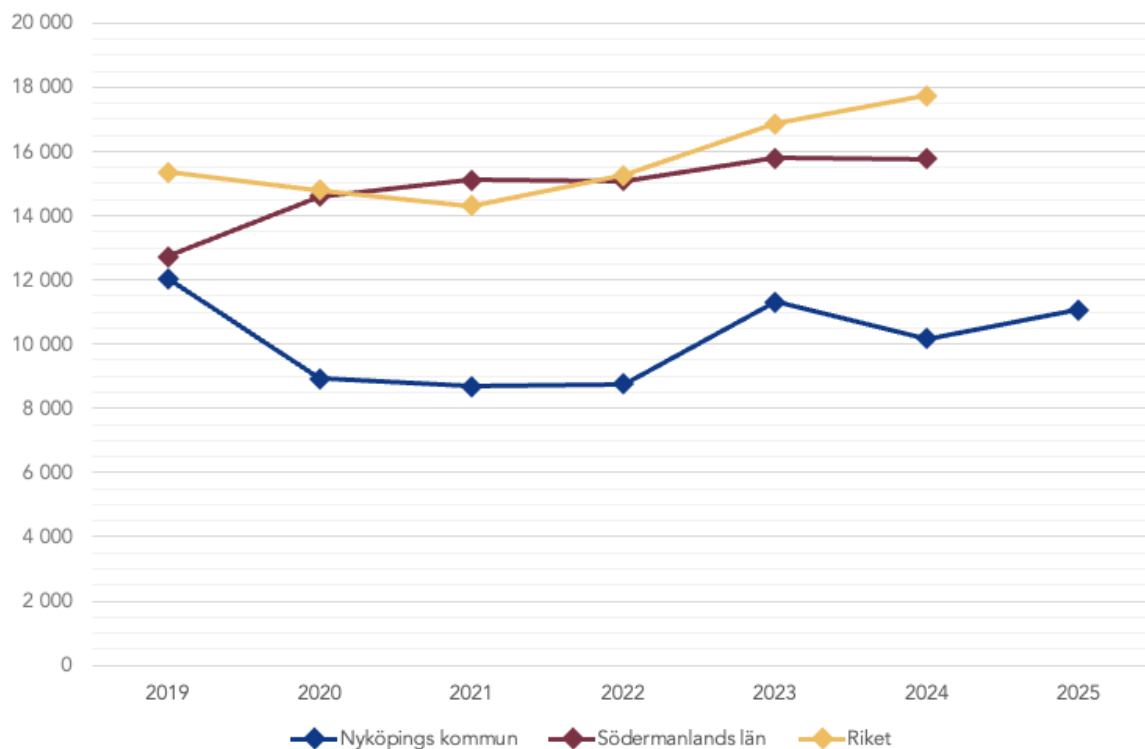
Nöjd kund-index (NKI) försämrats för flera myndighetsområden. Verksamheten arbetar med ständiga förbättringar för kund som återkoppling via telefon, skyndsamma beslut och fokus på företag. I början på 2026 görs uppföljning för att se vilka ytterliga förbättringar som kan göras för att öka kundnöjdheten.

På området skötsel av gång- och cykelvägar i medborgarundersökningen, har kommunen ett fortsatt högre resultat jämfört med riket för 2025. Däremot har utfallet för länet tydligt förbättrats och kommunen ligger nu lägre än länet. Verksamheten arbetar aktivt för en hög nivå på skötsel av gång- och cykelvägar och en cykelplan är framtagen under året för att utveckla cykelstråken.

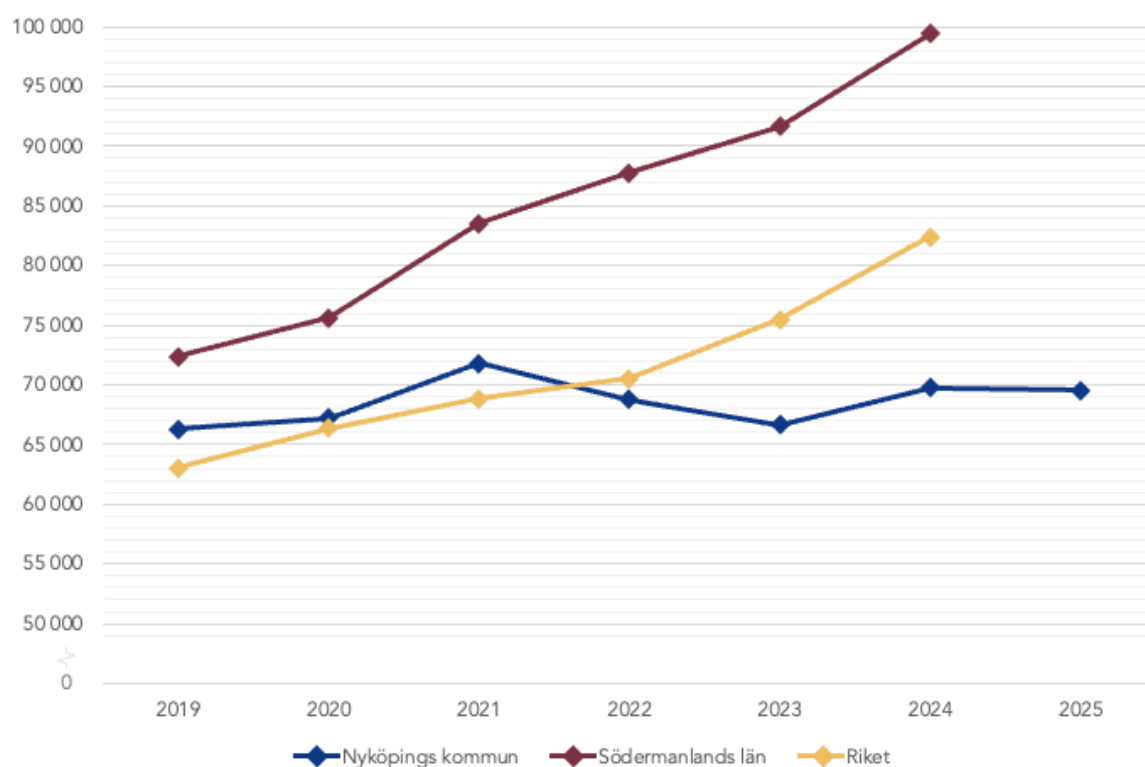
Kostnaden för väg- och järnvägsnät har minskat mellan åren 2023 och 2024. År 2023 inkluderades hela medfinansieringsavtalet kopplat till resecentrum i Nyköping, vilket inte påverkar i samma utsträckning 2024 då det enbart är förändringen i prognosen som påverkar. Kostnaderna ökar dock i samband med de stora infrastrukturåtgärderna som pågår inom kommunen. Kostnaderna förväntas därmed öka under en tid framöver.

Investeringar och låneskuld per invånare

Investeringar per invånare, kommunkoncernen



Låneskuld per invånare, kommunkoncernen



Nyköpings kommunkoncern har haft lägre investeringar per invånare än medelvärdet för länet och riket de senaste åren trots stora pågående investeringsprojekt i kommunen. Tack vare goda resultat har dessa till största delen kunnat finansieras med egna medel under senaste åren. Två kommunala bolag, Nyköpingshem och Gästabudstaden, har även amorterat sina lån. De goda resultaten för kommunen och amorteringar har lett till att låneskulden per invånare i kommunkoncernen ligger långt under nivån för länet och riket.

1.7 De kommande åren

Barn- och ungdomsnämnden

Barn- och ungdomsnämnden och verksamheterna inom nämndens ansvarsområden kommer under de närmaste åren behöva ta hänsyn till det vikande barnantalet. Befolkningsprognosen visar på färre barn och elever i de yngre åldrarna. Det drastiskt vikande barn- och elevantalet bland de yngre åldrarna är del av en nationell förändring.

Division Utbildning har under året påbörjat arbetet efter Skolutvecklingsplanen vilken utgår från en helhetssyn på skolans verksamheter. Under de kommande åren ska arbetet leda till att förbättra skolresultaten, öka tryggheten och studieron för barn, elever och personal. Det ska också säkerställa en effektiv och hållbar organisationsstruktur med budget i balans. Nämnden förväntar sig en positiv kunskapsutveckling, med fler elever som blir behöriga till yrkesprogrammen och fler som tar gymnasieexamen. Skolutvecklingsplanen inkluderar alla skolformerna; förskola, förskoleklass, grundskola, fritidshem, anpassad grundskola, gymnasieskola och anpassad gymnasieskola, och förväntas bidra till att Nyköpings kommuns mål, Sveriges bästa skola 2030, uppnås.

Barn- och ungdomsnämnden har ett långsiktigt och aktivt arbete för en ekonomi i balans. Fler träffsäkra prognoser för beräkning av volymer eftersträvas.

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden

Situationen på arbetsmarknaden är fortsatt osäker och behovet av vuxenutbildning och arbetsmarknadsinsatser för personer som står långt ifrån arbetsmarknaden kommer även under kommande år att vara stort. Överenskommelser med Arbetsförmedlingen och andra aktörer blir viktiga att vårda och utveckla vidare. Genom satsningarna på Jobbtorg, Campus och olika samarbeten kan långtidsarbetslöshet och ekonomiskt bistånd på grund av arbetslöshet fortsatt minska.

Under nästa år träder reformen om aktivitetskrav i kraft. Den förväntade effekten är att bryta långvarigt bidragsberoende genom ökade incitament till arbete och egenförsörjning. Lagen om tidsbegränsad SFI börjar gälla 2026 och man har tre år på sig att läsa klart SFI. Det innebär skärpta krav på verksamheten med behov av stärkt kvalitetsarbete, individualiserade insatser och utvecklade uppföljningsstrukturer. Arbetsmarknadsnära språkutbildning och aktivitetskrav ökar behovet av flexibla lösningar och bredare samverkan. Elevantalet väntas sjunka efter 2029, men kompetensen kring svenskinläring kommer att fortsatt behövas i andra utbildningsformer.

Personer som står utan egen försörjning kommer sannolikt också framöver vara en utmaning, men samverkan mellan Jobbtorg, Campus Nyköping och Näringslivsenheten tillsammans med Arbetsförmedlingen (Fyrklövern) kommer förhoppningsvis resultera i att en ökad andel av befolkningen kommer att klara sig utan försörjningsstöd.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur och fritid spelar en viktig roll i en positiv samhällsutveckling. På ett par års sikt kan verksamheten tillsammans med andra delar av kommunen stärka den rollen. Framgångsrika samhällen använder kultur och fritid som ett verktyg för samhällsutveckling, för varje satsad krona får man tillbaka mångdubbelt socioekonomiskt.

Kultur

På nationell nivå står Sverige inför utmaningar med sjunkande valdeltagande och stora ekonomiska, sociala och kulturella skillnader mellan olika samhällsgrupper. Kulturens verksamheter spelar en viktig roll i att jämna ut dessa skillnader på kommunal nivå genom att arbeta med delaktighet, tillgänglighet och inkludering. Minskade statsbidrag till kulturella sektorn får effekter och försvårar för projekt som vänder sig till de mest utsatta, samt spär på segregationen.

Implementeringen av den nya kulturplanen blir viktig för kommunen. Kultur ger människor möjlighet att uttrycka sig, mötas och förstå varandra. Nyköping har ett levande kulturliv som förenar människor, stärker demokratin och gör kommunen till en attraktiv plats att besöka, leva och verka i. Nyköping har en geografiskt utspridd befolkning vilket bör hanteras för att stärka den kulturella påverkan. Att låta kulturen ta plats i samhällsutvecklingen är avgörande för Nyköpings utveckling.

Fritid

Investeringar i fritidsanläggningar behövs för att kommunen ska vara en attraktiv event- och arrangemangsdestination samt för att möta medborgarnas och föreningarnas behov. I jämförelsesiffror (Källa: rapporten "Tillgång till idrott" sep-24) har Nyköping stora utmaningar med andelen barn och unga som är aktiva i föreningsidrotten och samtliga områden i kommunen är "idrottssvaga" (Riksidrottsförbundets definition). Kommunen har lågt antal idrottshallar 1,8 per 10 000 invånare jämfört med riksnittet 2,3. Vi kan och bör använda fritidsaktiviteter för att främja trygghetsarbetet i kommunen och förebygga brottslighet.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Förväntningar finns på hög tillgänglighet och det fortsätter driva digital utveckling och effektivisering av arbetssätt. Ett tätare samarbete krävs internt och med externa aktörer. Inom avfallsområdet väntar stora omställningar med utökat kommunalt ansvar för avfallsinsamling. Det innebär betydande investeringar, mer personal och planering för en ny avfallsanläggning när deponin på Björshult ska sluttäckas. Flytten av återvinningscentralen till Nyäng år 2026 skapar möjligheter för ökad återbruksverksamhet. Masshanteringsanläggningen väntas förbättra materialåtervinningen och bidra till ekonomiska och miljömässiga vinster.

Behovet av kapacitetsökningar i infrastrukturen ökar i takt med kommunens exploateringar och kräver långsiktigt hållbara lösningar och större ansvar inom drift och underhåll. Konkurrensen om kvalificerad arbetskraft gör det viktigt att stärka kommunens attraktivitet som arbetsgivare.

Inom stadsplaneringen påverkar ekonomisk osäkerhet, nya regelverk och klimatförändringar arbetet. Fokus skiftar från flerfamiljshus till småhus och radhus och kraven på transparens i processen ökar. Bygglovsenheten väntar fler ansökningar kopplade till Ostlänken och Skavsta, samtidigt som sjunkande NKI och kommande lagändringar kräver åtgärder och avlastning. Livsmedelskontrollen har flera möjliga nationella förändringar som kan påverka behov av tillsyn och administration.

Miljöenheten står inför ökade ärendemängder kopplade till Ostlänken, omfattande riskklassning av enskilda avlopp och svårfinansierad tillsyn av illegala avfallshanteringar, samtidigt som digitalisering behöver stärkas. Geodataområdet fortsätter moderniseringsarbetet med automatiseringar, nytt webb-GIS, tillgängliggörande av 3D-modell och förbättrad datakvalitet.

Socialnämnden

Arbetet i kommunen med att fler ska komma i egen försörjning och behovet av ekonomiskt bistånd ska minska ger effekt, men lågkonjunkturen har inneburit sämre arbetsmarknad samtidigt som hushållskostnaderna har ökat. Det finns dock en kraft i att arbetssätt och strukturer för samverkan och stöd till enskilda finns på plats och kan ge bättre effekt i takt med att ekonomin och arbetsmarknaden stabiliseras.

Under nästa år träder reformen om aktivitetskrav i kraft och ytterligare reformer som bidragstak för försörjningsstöd och kvalificering till socialförsäkringen förbereds. Syftet med bidragsreformen är bland annat att begränsa tillgången till bidragssystemen, däribland försörjningsstödet, vilket kommer att påverka medborgare och verksamheter. Utfall och kostnader för ekonomiskt bistånd kommer också att påverkas men vad det innebär för kommunen återstår att se.

Arbetet med implementeringen av nya socialtjänstlagen har präglat året och kommer att göra det under flera års tid framöver. Förändringar som redan genomförts med bland annat insatser utan

behovsprövning, kommer att stärka förmågan att uppfylla kommunens mål att ge medborgare stöd i tid och om möjligt i hemmet för att stärka individens möjlighet till självständighet. 2026 är utveckling av tidigt förebyggande arbete viktigt för kommunens verksamheter.

Inom Socialnämndens ansvarsområde fortsätter förändringsarbetet på grund av olika reformer. Det kommer att kräva mycket av socialtjänsten med flera förändringar som behöver implementeras på kort tid. Samarbete och samverkan med andra aktörer krävs för att klara flera av de samhällsutmaningar vi står inför.

Vård- och omsorgsnämnden

Äldreomsorgen står inför en rad utmaningar såväl inom Nyköpings kommun som på nationell nivå. Åldersgruppen > 80 år kommer att öka kraftigt fram till år 2030, samtidigt som den arbetsföra befolkningen ökar betydligt blygsammare. Att fortsätta organisera och utföra äldreomsorg på samma sätt som idag skulle innebära kraftigt ökade kostnader. Nämnden behöver fortsätta förstärkningen av tidiga, förebyggande insatser, för att senarelägga behovet av tyngre kostsamma insatser. Behovet av att arbeta och organisera sig annorlunda inom äldreomsorgen innebär också ett stort behov av att digitalisera verksamheten. Välfärdsteknik i form av exempelvis läkemedelsrobotar, egenmonitorering och mycket annat kommer att vara nödvändigt.

Då de tillfälligt hyrda lokalerna för kortvård inte längre kommer att finnas tillgängliga och det nya särskilda boendet inte hunnit komma på plats, har kommunen en stor utmaning i att hantera behovet av boendeplatser.

Inom funktionsstödsomsorgen behöver brukarnas behov tydligare sättas i centrum och behovet av kompetensutveckling av anställda är stort. De närmaste åren kommer ett utvecklingsarbete att genomföras av division Social omsorg utifrån den beställda revisionsrapporten om boenden.

Mot bakgrund av kommande volymökningar, kommer det sammantaget att vara en utmaning att klara en ekonomi i balans utan resursförstärkning.

Nyköpings och Oxelösunds överförmyndarnämnd

Lagförändringar enligt regeringspropositionen 2025/26:92 "Ett ställföreträdarskap att lita på" föreslås träda i kraft i juli 2026. Flera förändringar kommer att påverka överförmyndarverksamheterna, bland annat att överta utredningsansvar och beslutanderätt i otvistiga godmanskap från domstolarna. Utökade ekonomiska resurser behövs för att hantera dessa lagförändringar.

Svårigheterna att rekrytera ställföreträdare kommer med stor sannolikhet att fortsätta vilket också kopplas ihop med att anmälningar och ansökningar om behov av god man/förvaltare ökar. Nämnden tittar på möjligheter att anställa professionella ställföreträdare, eventuella arvodeshöjningar, köpa tjänster från företag med professionella ställföreträdare och eventuellt samarbete kring rekrytering med andra överförmyndarverksamheter.

Uppdragen med behov av god man eller förvaltare har ökat och är många gånger av mer komplicerad karaktär. Det är personer som är skuldsatta, har psykiatrisk problematik, kriminalitet, våldsamhet och missbruk, uppdrag som kan vara olämpliga för frivilligarbetare.

Nämnden och överförmyndarverksamheten behöver uppmärksamma och arbeta kring hantering av välfärdsbrottslighet.

Kommunstyrelsen

Ekonomisk utveckling

Kommunens ekonomiska situation påverkas fortsatt av lågkonjunkturen med risk för att långtidsarbetslösheten biter sig fast på en hög nivå. Detta leder till minskade skatteintäkter och ökade kostnader för ekonomiskt bistånd. Ekonomiska marginaler och reformutrymme förblir begränsade, vilket ställer krav på ekonomi i balans i samtliga verksamheter.

Under 2025 minskade befolkningen i Nyköping något, vilket indikerar utmaningar framåt med att uppnå tidigare års tillväxtnivåer. Detta påverkar investeringsbehov, lokalplanering och behovet av verksamhetsplatser i skola och förskola. Lågt barnafödande och nettoinvandring gör att utvecklingen kan väntas fortsätta.

På samhällsbyggnadssidan bedöms konjunkturen fortsatt dämpa bostadsbyggandet, särskilt för hyresrätter, samtidigt som ränteutvecklingen kan stabilisera bostadsmarknaden något. Låg befolkningstillväxt och minskade barnkullar påverkar både efterfrågan på bostäder och behovet av skolskjuts och kapacitet i förskola/skola. Samtidigt ökar behoven inom äldreomsorg och särskilda boenden till följd av en växande äldre befolkning.

Kompetensförsörjning

Bristen på arbetskraft är en av kommunens största utmaningar kommande år. Detta gäller särskilt i ljuset av demografiska förändringar och ökade krav på specialiserad kompetens inom flera områden, såsom tekniska verksamheter, IT, säkerhet och strategiskt utvecklingsarbete.

HR-avdelningen implementerar kompetensförsörjningsstrategin genom anvisningar och stöd till verksamheterna. Fokus ligger på att stärka chefer, utveckla ledarskapet och bygga en mer tillitsbaserad organisationskultur. Parallellt behöver arbetsmiljöarbete och sjukfrånvaroreducerande insatser intensifieras.

Kommunens attraktionskraft som arbetsgivare behöver stärkas, bland annat genom utveckling av arbetsgivarvarumärke och översyn av lönestruktur.

Säkerhet och IT-säkerhet

Det förändrade säkerhetsläget med ökade hot från främmande makt, cyberattacker och ett mer våldsamt samhällsklimat ställer högre krav på kommunens säkerhetsarbete. Rädning och säkerhet bedömer att krav på civil beredskap och brottsförebyggande arbete kommer att öka de kommande åren.

Inom IT-verksamheten fortsätter digitaliseringen av tjänster, övergången till molnlösningar, automatiserade processer och användning av AI-verktyg. Behov finns av högre IT-säkerhet och kontinuerlig kompetensutveckling för att möta en växande hotbild och nya lagkrav. Samtidigt ökar behovet av användarnära support och tillgänglighet för verksamheter och medborgare.

Näringsliv och tillväxt

Näringslivet i Nyköping är diversifierat och har goda förutsättningar för att möta framtida ekonomiska utmaningar. Nya satsningar som Ostlänken, Explore Skavsta, SSAB:s omställning och tillväxt inom Studsvik Tech Park ger ytterligare möjligheter. Näringslivets bruttoregionprodukt och lönesumma ökar stadigt och en vision om ett självförsörjande näringsliv är vägledande i det nya strategiarbetet. Kommunen behöver arbeta mer offensivt med service till företag, hög tillgänglighet och förbättrad syn på företagande för att kunna attrahera och behålla etableringar.

Upphandling och avtal

Trycket på upphandlingsverksamheten är fortsatt högt och väntas bestå. Det finns behov av mer strategisk styrning, bättre samverkan mellan verksamheter och ökad integrering av hållbarhetskrav i upphandlingarna. Projektet "Ändamålsenlig inköpsverksamhet" behöver fortsätta för att utveckla strukturer och arbetssätt. Kommande upphandlingar kan innebära ökade kostnader då vissa avtal

måste göras om och indexpåslag påverkar prisbilder. Samtidigt är det en utmaning att rekrytera rätt kompetens inom inköp och upphandling.

Bostäder, mark och kollektivtrafik

Lågkonjunktur och höga bygg- och energikostnader fortsätter att hämma bostadsbyggandet. Nyproduktion av hyresrätter bedöms minska samtidigt som minskad befolkningstillväxt påverkar kalkyler och intressen för nya exploateringar. Befolkningens åldersfördelning innebär ökade behov inom äldreomsorg och anpassade bostäder.

På marksidan kräver arrendegårdar ökade investeringar och mer personal. Betesdriften behöver en långsiktig lösning och tillsynen av invasiva arter öka.

Inom kollektivtrafiken ökar behovet av färdtjänst i takt med en åldrande befolkning, samtidigt som minskade barnkullar påverkar skolskjutsbehovet. Kommande avtal, exempelvis nytt skolskjutsavtal 2027 och ny kollektivtrafikupphandling 2029, innebär ekonomisk osäkerhet.



Förvaltningsberättelse

Kommunens utveckling inom ekonomiområdet beskrivs översiktligt här. Den kommunala koncernen förklaras och nämnderna, deras verksamhet och privata utförare som kommunen anlitar listas. Kapitlet tittar på viktiga förhållanden för de ekonomiska resultaten och går igenom styrning av den kommunala verksamheten liksom måluppfyllelse, ekonomisk ställning samt personalförhållanden.

1.8 Översikt över verksamhetens utveckling

Kommunens utveckling	2025	2024	2023	2022	2021
Antal invånare ¹	58 310	58 344	58 200	58 021	57 633
Kommunal skattesats	32,25%	32,25%	32,25%	32,25%	32,25%
Verksamhetens intäkter, mnkr	1 264	1 191	1 185	1 200	1 131
Verksamhetens kostnader, mnkr	-5 310	-5 199	-5 025	-4 700	-4 558
Skatteintäkter och statsbidrag, mnkr	4 462	4 324	4 203	3 979	3 727
Årets redovisade resultat, mnkr	105	47	135	212	139
Soliditet	29%	29%	29%	28%	25%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	15%	14%	15%	13%	9%
Investeringar (netto), mnkr	453	402	523	436	391
Självfinansieringsgrad skattekollektivet	94%	71%	68%	97%	84%
Långfristiga skulder, mnkr	3 362	3 318	3 069	3 007	2 989
Totalt antal anställda med månadslön ²	4 524	4 615	4 636	4 678	4 638
Investeringar/invånare, kr	7 765	6 882	8 979	7 506	6 790

¹Invånare per sista december

²Antalet anställda per november, inklusive visstidsanställda med månadslön.

Kommunkoncernens utveckling	2025	2024	2023	2022	2021
Verksamhetens intäkter, mnkr	1 632	1 540	1 556	1 559	1 466
Verksamhetens kostnader, mnkr	-5 516	-5 416	-5 246	-4 927	-4 756
Skatteintäkter och statsbidrag, mnkr	4 462	4 324	4 203	3 979	3 727
Årets resultat efter finansiella poster, mnkr	151	76	174	248	179
Soliditet	31%	32%	32%	31%	29%
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	21%	21%	21%	20%	17%
Investeringar (brutto), mnkr	646	593	659	508	501
Självfinansieringsgrad	103%	72%	80%	112%	98%
Långfristiga skulder, mnkr	4 462	4 418	4 169	4 237	4 369
Totalt antal anställda ¹	4 628	4 715	4 736	4 801	4 704
Investeringar/invånare, kr	11 078	10 170	11 321	8 753	8 697

¹Antal anställda: Gästabudstaden 15 (15), Nyköpingshem 83 (79), Nyköping-Oxelösunds Vattenverksförbund NOV 6 (6)

Resultat

Den kommunala koncernen redovisar ett resultat efter finansiella poster på 151 mnkr (+76 mnkr föregående år) för verksamhetsåret 2025, vilket är 75 mnkr högre än föregående år. Koncernbolagen står för 46 mnkr av det samlade resultatet, 17 mnkr högre än föregående år.

Det redovisade resultatet, 105 mnkr för den samlade kommunala verksamheten är högre än föregående år då resultatet uppgick till 47 mnkr. En förklaring till det högre resultatet är att exploateringsintäkter och övriga intäkter (där försäljning av fastigheter) ökat mot föregående år.

Kommunen har haft sedvanliga skatteintäktsökningar medan personalkostnaderna marginellt minskat mot föregående år, samt att generella driftkostnader inte ökat i korrelation med intäkterna.

Nyköpings kommunkoncerns intäkter uppgick 2025 till 6 094 mnkr, vilket är 230 mnkr högre jämfört med föregående år. Skatteintäkter stod för 3 226 mnkr (3 113 mnkr) av intäkterna. Även de generella statsbidragen inklusive bidrag från utjämningsystemen blev högre i år, 1 236 mnkr jämfört med 1 211 mnkr föregående år.

Kommunkoncernens intäkter exklusive skatter och bidrag uppgick till 1 632 mnkr, vilket är 92 mnkr högre jämfört med föregående år.

Kommunkoncernens kostnader har ökat med 100 mnkr (exklusive avskrivningar) jämfört med föregående år. Avvikelsen beror på att inflationen, trots att den har avtagit något, ändå haft en stark påverkan på kommunens kostnader. Inom kommunen har både löner och PO-pålägg (personalomkostnadspålägg) samt material och inhyrningar blivit dyrare i jämförelse med föregående år.

Medarbetare

Kommunkoncernen har vid utgången av november 2025 totalt 4 628 medarbetare med månadslön, 87 färre jämfört med föregående år. Motsvarande antal för kommunen är 4 524 medarbetare, vilket är 91 färre jämfört med året innan.

Investeringsvolym och självfinansieringsgrad

Investeringsvolymen i kommunen år 2025 är högre jämfört med föregående år och något högre jämfört med snittet de senaste fem åren. Den högre volymen beror till stor del på de stora pågående projekten som nya skolan i Oppeby, Resecentrum och projekt kopplade till det, Hemgårdspassagen, fällningssteget på Brandholmens avloppsreningsverk, ny återvinningscentral och ny masshanteringsanläggning.

I syfte att nå en långsiktigt hållbar ekonomi har en målsättning varit att självfinansiera investeringarna i så hög grad som möjligt. Den lägre investeringsvolymen i förhållande till budget och det förhållandevis goda resultatet innebär en självfinansieringsgrad för skattekollektivet med 94 procent, vilket innebär att målsättningen om en 86 procentig självfinansieringsgrad är uppfylld.

Kommunkoncernens bruttoinvesteringar är 646 mnkr vilket är en högre nivå jämfört med snittet de senaste fem åren och 53 mnkr högre jämfört med föregående år. Ökningen kan härledas till kommunens investeringsnivå.

Soliditet

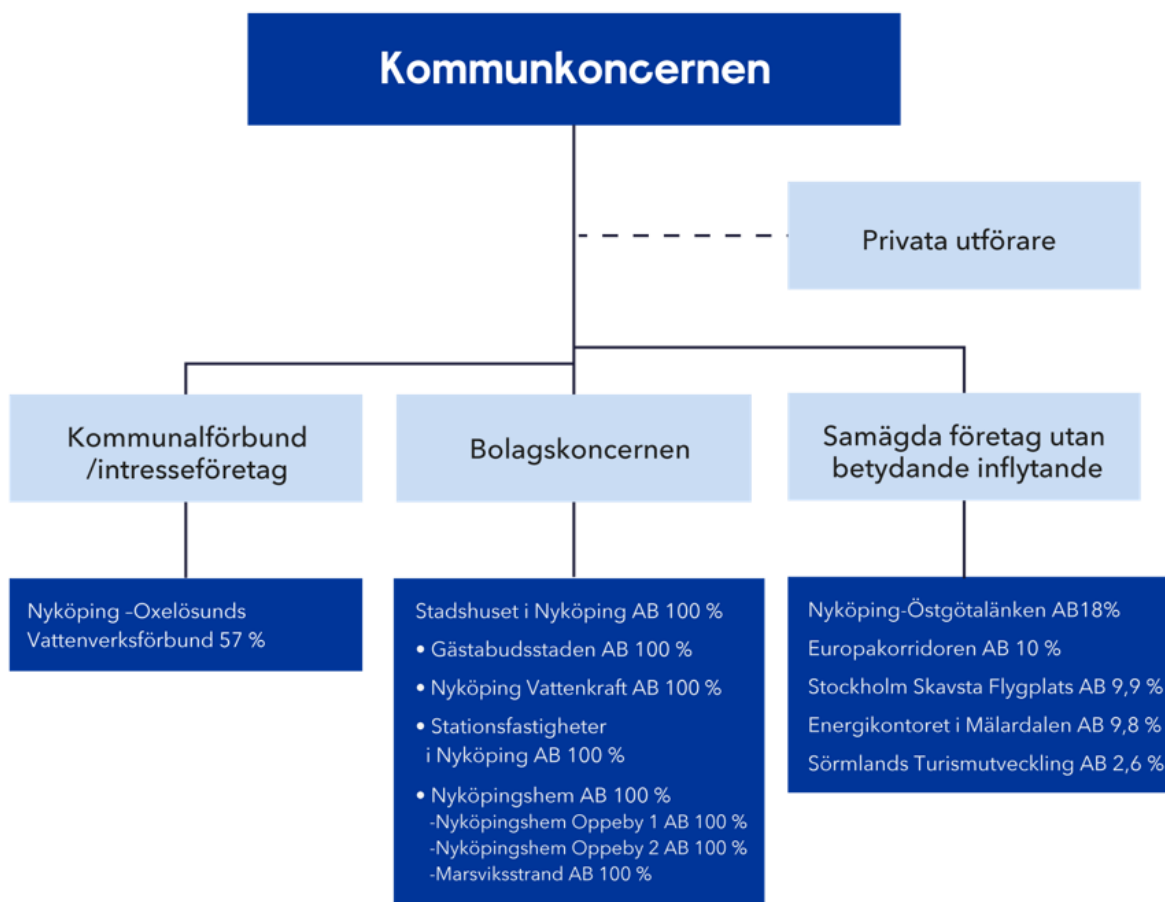
Soliditeten är ett mått på det långsiktiga finansiella handlingsutrymmet. Ett viktigt kriterium för god ekonomisk hushållning är att soliditeten över en längre period inte försvagas utan bibehålls eller utvecklas i positiv riktning. Kommunens soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser uppgår till 15 procent vilket är en förbättring jämfört med föregående år. Kommunkoncernens soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser uppgår till 21 procent vilket oförändrat jämfört med föregående år.

Likviditet

Kassalikviditet är ett mått på kortsiktig betalningsberedskap. En kassalikviditet på 100 procent innebär att de likvida medlen är lika med eller större än de kortfristiga skulderna. Kommunens kassalikviditet uppgick vid årets slut till 144 procent. Kommunkoncernens kassalikviditet uppgick till 141 procent.

1.9 Den kommunala koncernen

Kommunkoncernen består av kommunalförbund, en helägd bolagskoncern samt fem samägda företag där kommunen saknar betydande inflytande. I kommunens årsredovisning redovisas verksamheter där kommunen äger minst 20 procent. Dessa verksamheter står för 6,4 procent (6 procent föregående år) av kommunkoncernens totala intäkter 2025, medan deras kostnader utgör 5,6 procent (5,1 procent) av den totala kostnaden.



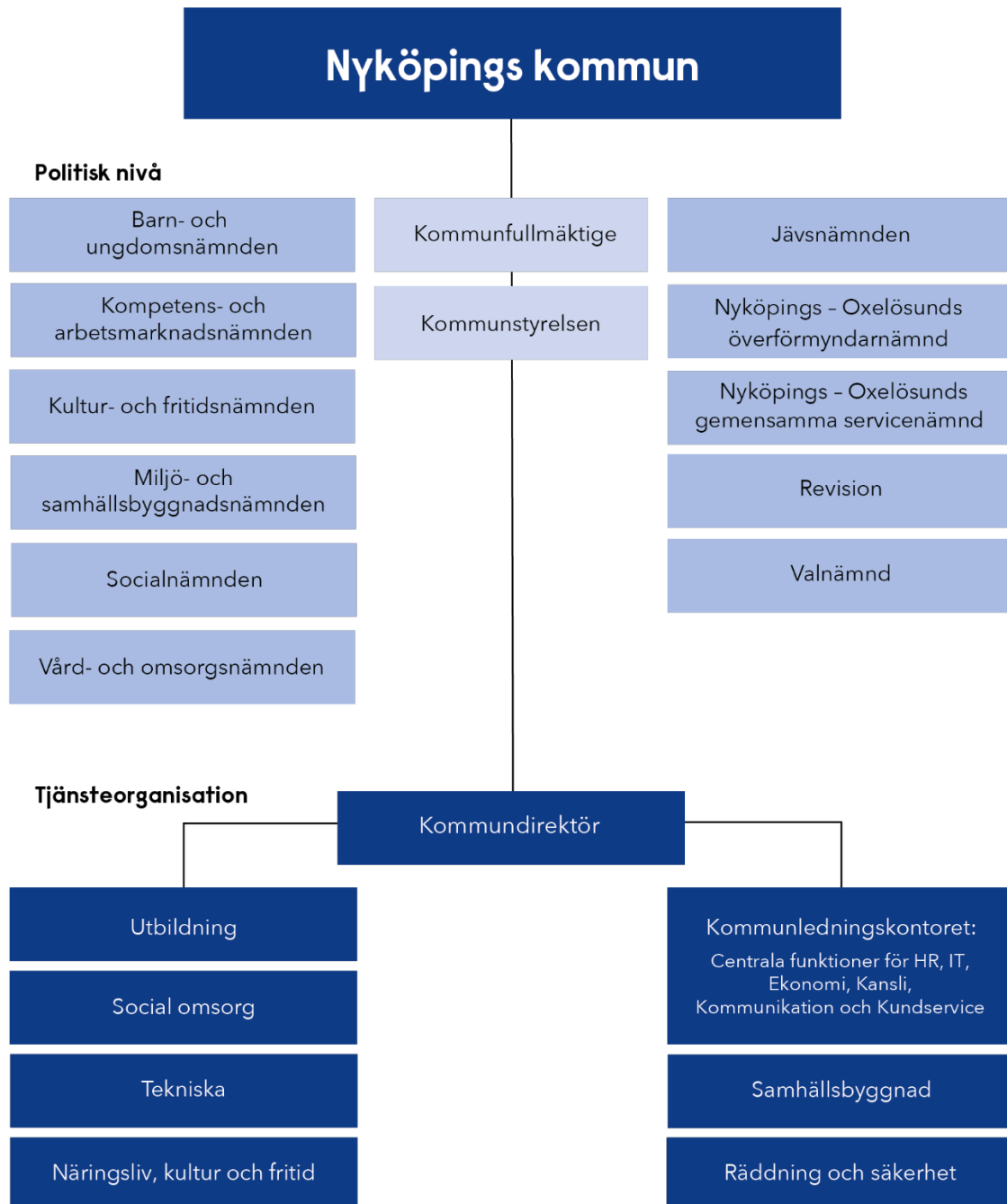
Beskrivning av bolagen

Bolag	Verksamhet
<p>Stadshuset i Nyköping AB</p>	<p>Bolagets ändamål ska vara att för kommunens räkning fungera som ett ägarbolag (moderbolag) till de aktiebolag vari kommunen har intressen och tillgodose kommunens behov av styrning och samordning av de kommunala verksamheter som drivs i aktiebolagsform. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att såsom moderbolag äga aktierna i och svara för styrning av de bolag som kommunen bestämmer ska ingå i den kommunala bolagskoncernen.</p>
<p>Nyköpingshem AB</p>	<p>Ändamålet med bolagets verksamhet är att främja bostadsförsörjningen inom Nyköpings kommun.</p> <p>Nyköpingshem ska erbjuda hyresbostäder av god kvalitet, i goda miljöer och till en på den lokala marknaden rimlig hyra. Bolaget ska verka för att människor i olika skeden av livet och med olika förutsättningar bereds tillgång till en passande hyresbostad. I detta ska bolaget även samverka och bidra till att kommunens planering och bostadsbyggande anpassas till efterfrågan, i nutid och i framtid. Det ska bolaget göra genom affärsmässiga ställningstaganden samtidigt som begreppet "allmännytta" även öppnar för möjligheter att göra samhällelig allmän nytta.</p> <p>Nyköpingshem är helägt av Stadshuset i Nyköping AB som ägs till 100 procent av Nyköpings kommun.</p>
<p>Nyköpingshem Oppeby 1 AB</p>	<p>Bolaget skall äga och förvalta fastigheter samt annan därmed förenlig verksamhet.</p> <p>Nyköpingshem Oppeby 1 AB har under verksamhetsåret inte bedrivit någon egentlig verksamhet.</p> <p>Bolaget är ett helägt dotterbolag till Nyköpingshem Aktiebolag.</p>
<p>Nyköpingshem Oppeby 2 AB</p>	<p>Bolaget skall äga och förvalta fastigheter samt annan därmed förenlig verksamhet.</p> <p>Nyköpingshem Oppeby 2 AB har under verksamhetsåret inte bedrivit någon egentlig verksamhet.</p> <p>Bolaget är ett helägt dotterbolag till Nyköpingshem Aktiebolag.</p>
<p>Marsviksstrand AB</p>	<p>Bolaget har till föremål för sin verksamhet att äga och förvalta fast och lös egendom, utveckla och bedriva handel med fast egendom, idka handel och förvaltning av värdepapper samt därmed förenlig verksamhet självt eller genom hel eller delägda bolag.</p> <p>Bolaget är ett helägt dotterbolag till Nyköpingshem Aktiebolag.</p>
<p>Gästabudstaden AB</p>	<p>Bolaget har till ändamål med sin verksamhet att tillgodose kommuninvånarnas behov av ett öppet nät för snabb bredbandskommunikation. Bolaget har till föremål för sin verksamhet att bygga ut, äga eller förhyra och förvalta ett öppet bredbandsnät, som mot ersättning upplåtes till allmänhetens och bredbandsaktörernas nyttjande, samt därmed förenlig verksamhet.</p> <p>Bolaget ska bedriva sin verksamhet utifrån affärsmässiga och långsiktigt hållbara principer under iakttagande av det kommunala ändamålet med verksamheten. Det innebär avsteg</p>

Bolag	Verksamhet
	från den kommunalrättsliga principen om självkostnad. Principerna om likställighet och lokalisering ska dock beaktas. Gästabudstaden är helägt av Stadshuset i Nyköping AB som ägs till 100 procent av Nyköpings kommun.
Nyköping Vattenkraft AB	Bolaget driver och förvaltar tre vattenkraftverk med tillhörande dammregleringsanläggning i Nyköpingsån. Elkraft produceras för försäljning till elbörsen. Bolaget köper även in el för försäljning till kommunen och andra kunder. Nyköping Vattenkraft är helägt av Stadshuset i Nyköping AB som ägs till 100 procent av Nyköpings kommun.
Stationsfastigheter i Nyköping AB	Bolaget har till föremål för sin verksamhet att inom området av det blivande Nyköpings resecentrum - förvärva, äga, förvalta och försälja fastigheter samt annan därmed jämförlig verksamhet. Verksamheten skall bedrivas enligt affärsmässiga principer. Stationsfastigheter i Nyköping AB är helägt av Stadshuset i Nyköping AB som ägs till 100 procent av Nyköpings kommun.

Kommunalförbund	Verksamhet
Nyköping-Oxelösunds Vattenverksförbund av år 1960 (NOVF)	Förbundet producerar och levererar vatten till låg kostnad och med hög säkerhet och levererar dricksvatten av hög kvalitet till Nyköpings kommun och Oxelösunds kommun NOVF ägs av Nyköpings (57 procent) och Oxelösunds (43 procent) kommun.

Beskrivning av Nyköpings kommun och privata utförare



Privata utförare

Kommunen kan enligt kommunallagen genom avtal lämna över utförande av en kommunal angelägenhet till en privat utförare. En privat utförare kan till exempel vara ett aktieföretag, en förening eller en enskild individ. Inom flera verksamhetsområden i kommunen utförs tjänster av privata utförare, vilket framgår av tabellen nedan utifrån kommunens större nämnder.

Nämnd och ansvarsområde	Verksamhet med privata utförare	Uppföljning privata utförare
<p>Kommunstyrelsen (KS)</p> <p>KS som saknämnd har bland annat ansvar för markfrågor, övergripande samhällsplanering, samhällsbetalda resor, personal, investeringar och kommunens lokaler.</p>	<p>Privata utförare finns inom Samhällsbyggnads verksamhetsområde, och utför uppgifterna färdtjänst och allmän kollektivtrafik (gemensamt ansvar med Region Sörmland).</p>	<p>Årets uppföljning av färdtjänst har skett enligt plan. Några mindre avvikelser uppkom som har åtgärdats av trafikföretaget.</p> <p>Allmän kollektivtrafik har också följts upp enligt plan. Avvikelser som har uppmärksammats och hanteras avser övergripande fordonskvalitet och trafikinformation vid tillfälliga förändringar.</p> <p>Kommunens samarbete med Region Sörmland inom dessa områden bedöms fungera väl och kommunen deltar i arbetsgrupper, nätverk och vid vissa uppföljande kontroller.</p>
<p>Barn- och ungdomsnämnd (BUN)</p> <p>BUN ansvarar utifrån gällande lagstiftning över verksamhet inom förskola, fritidshem, annan pedagogisk verksamhet, grundskola och gymnasium, anpassad grundskola, samt elevhälsa.</p>	<p>Fristående skolor får sitt godkännande av Skolinspektionen och ska därför enligt kommunallagens bestämmelser inte betraktas som privata utförare.</p>	<p>-</p>
<p>Vård- och omsorgsnämnd (VON)</p> <p>VON har ansvar för äldreomsorg, omsorg om personer med funktionsnedsättning, kommunal hälso- och sjukvård samt bostadsanpassning och hjälpmedel.</p>	<p>Nämnden har privata utförare inom särskilt boende för äldre och hemtjänst. Dessutom finns aktiv samverkan med föreningslivet inom såväl äldreomsorgen som funktionsstödsomsorgen.</p>	<p>Avtalsuppföljningar har genomförts med privat drivna boenden för äldre. Brister konstaterades exempelvis i genomförandeplaner, HLR-utbildning, kontakter med kommunens medicinskt ansvariga sjuksköterska/medicinskt ansvarig för rehabilitering och tillgång till kvalitetsregister Swedem. Nämnden följer åtgärdsarbetet.</p> <p>Motsvarande uppföljning kommer att göras inom hemtjänsten under 2026. Löpande följs dock hemtjänstutförarna upp via fakturagranskning.</p> <p>Avtalsuppföljningar har genomförts i enlighet med avtal för föreningar, ett eller två tillfällen per år. I de fall överenskommelse om idéburet offentligt partnerskap slutits, har styrgruppsmöten hållits enligt plan. Inga avvikelser har noterats och därför har det inte funnits behov av åtgärder.</p> <p>Samtliga av division Social omsorgs avtal inom funktionsstöd</p>

Nämnd och ansvarsområde	Verksamhet med privata utförare	Uppföljning privata utförare
		har följts upp under året enligt checklista. I nästan samtliga fall gav uppföljningen ett tillfredsställande resultat. I ett fåtal fall kom man fram till att ha något tätare rapporteringar.
<p>Socialnämnd (SN)</p> <p>SN har ansvar för Individ- och familjeomsorg i form av insatser till barn och familj, missbruksvård, försörjningsstöd, ekonomisk rådgivning serveringstillstånd samt ensamkommande barn.</p>	<p>De uppgifter som överlämnats till privata utförare under 2025 är bland annat familjerådgivning, extern öppenvård och placeringar vid hem för vård och boende (HVB).</p>	<p>Under året har i princip samtliga utförare följts upp enligt avtal genom fysiska och digitala möten samt telefonsamtal.</p> <p>I nio av fallen kommer vad som framkommit vid uppföljning att leda till någon form av åtgärd. Uppföljning av nämndens avtal inom familjerådgivning kommer att lämnas skriftligt till nämndens sammanträde i april 2026.</p>
<p>Kompetens- och arbetsmarknadsnämnd (KAN)</p> <p>KAN har ansvar för all vuxenutbildning, Särskild utbildning för vuxna - Lär vux, eftergymnasial utbildning, kommunens arbetsmarknadsinsatser och integration.</p>	<p>Inom den kommunala vuxenutbildningen har teoretiska kurser på grundläggande och gymnasial nivå samt yrkespaket överlämnats till privata aktörer. Under året har flera nya avtal trätt i kraft med följande leverantörer: Astar, Talenti AB, Nyköping Strand Utbildningscentrum, Nyköpings gymnasium samt Trainor Sverige AB. Talenti AB tillkom som ny leverantör för de teoretiska kurserna på grundläggande och gymnasial nivå på distans med handledning.</p>	<p>Uppföljning har genomförts enligt fastställd plan och omfattat tillsynsbesök, löpande avstämningar, dokumenterad dialog samt granskning av rapporter. Detta säkerställer att utbildningarna bedrivs i enlighet med gällande avtal, kvalitetskrav och lagstiftning.</p>
<p>Miljö- och samhällsbyggnadsnämnd (MSN)</p> <p>MSN har ansvar för Hälsoskydd, Miljöskydd, Livsmedelskontroll, Tobak och receptfria läkemedel, folkölsförsäljning, gata, park, hamn, bygglov, detaljplaner, mät och kart, vatten och avlopp, renhållning, miljöövervakning samt naturvård.</p>	<p>Inom Renhållningens verksamhet är de stora posterna behandling och transport av avfall. Nämnden har också avtal för vinterväghållning, beläggningar, mark och anläggningar. Inom vatten och avlopp VA, finns avtal för gräv och transport samt renovering av ledningar.</p>	<p>För behandling av avfall finns ett nytt avtal som följts upp som del av det löpande arbetet under året. För avfallstransporter sker i stort sett daglig dialog kring samarbetet men ännu ingen uppföljning gällande avtal.</p> <p>Avtal för vinterväghållning gäller till och med vintersäsongen 2025-2026, ny upphandling kommer att ske inför kommande vintersäsong.</p> <p>Belägningsavtalet samt mark- och anläggningsavtalet följs upp löpande.</p> <p>VA-rörnät har avtal med entreprenör gällande relining av rörledningar samt för grävjobb vid ledningsarbeten. Uppföljning sker löpande gällande verksamhetsfrågor.</p>

Nämnd och ansvarsområde	Verksamhet med privata utförare	Uppföljning privata utförare
		Uppföljning av privata utförare har visat följsamhet från entreprenörer utan några större avvikelser.
<p>Kultur- och fritidsnämnd (KFN) KFN har ansvar för Kultur och biblioteksfrågor, föreningsstöd, motions- och fritidsanläggningar, fritidsgårdsverksamhet, kommunens konstsamling, kommunens badplatser inklusive Hjortensbergsbadet, kulturprogram m.m.</p>	<p>Via avtal med kommunen sköter Medley AB driften av Hjortensbergsbadet, en bad- och simanläggning inomhus och utomhus. Avtalet löper ut 2027-01-16 med möjlighet till max två års förlängning, ett år i taget. Verksamheten ska erbjuda allmänhetens bad, skolans bad, föreningsverksamhet, cafeteriaverksamhet, friskvård- och gymverksamhet. En riktlinje för samverkan och trivsel har fastställts under 2025 av Nyköpings kommun och Medley.</p>	<p>Under 2025 har representanter från Kommunfastigheter och sakkunnig till nämnd träffat representanter från Medley regelbundet för att följa upp avtalet vilket har dokumenterats. Uppföljning med månatlig statistik samt verksamhetsberättelse över det gångna året rapporteras till nämnden. Inga avvikelser från avtalet har uppstått.</p>

1.10 Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

Väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

I nedanstående tabell beskrivs de väsentligaste omvärlds- och verksamhetsriskerna inom kommunens verksamheter. De finansiella riskerna beskrivs i ett eget avsnitt nedanför.

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Omvärldsrisk			
Störningar i verksamheter på grund av kraftig extern påverkan	Risk för en oförmåga att utföra uppdrag över tid, brist på arbetskraft, utrustning med mera	Alla verksamheter - framför allt skola, vård och omsorg	Krisplaner, kontinuitetshantering, utveckla stabsarbete, övningar
Dataintrång	Risk för åtkomst och spridning av känslig information alternativt att system blir otillgängliga	IT och samtliga	Utveckling av arbete med IT-säkerhet, genomgång av loggar, utbildning till nyanställda
Utmaningar med minskad befolkningstillväxt och minskat barnafödande	Befolkningstillväxt i Nyköping är betydligt lägre än under senaste åren. 2025 ser det ut som att kommunen till och med har en befolkningsminskning. Det beror på lägre barnafödandet, minskat invandring och lägre flyttnetto till kommunen. Risken är att vi till exempel inte kan anpassa verksamheterna i den takt som behövs och att vi överdimensionerar våra investeringar	Samtliga	Analysera kontinuerligt effekter av minskad befolkningsökning och dess påverkan på kommunen och kommunala verksamheter till exempel anpassa förskoleplatser till minskade volymer.
Försämrad situation på arbetsmarknaden	Arbetslösheten har ökat och förväntas att ligga på hög nivå även 2026. Det finns en stor risk att långtidsarbetslösheten fortsätter att öka. Det kan leda till ökade kommunala kostnader för ekonomiskt bistånd och arbetsmarknadsåtgärder	Alla verksamheter	Följa upp utveckling på arbetsmarknaden och vid behov utöka de kommunala insatserna i syfte att få fler till egen försörjning.

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Verksamhetsrisk			
Låga kunskapsresultat i skolan	Många elever i grundskolan blir inte behöriga för gymnasiet och behöver gå ett extra år innan de kommer till gymnasieprogram	Barn- och ungdomsnämnden och division Utbildning med stöd av andra verksamheter	En skolutvecklingsplan som sträcker till 2030 är framtagen. Implementering av planen är ett viktigt verktyg för att öka kvalitén i skolan och t ex göra flera elever behöriga till gymnasiet.
Underskott i division Social omsorg	Divisionen har under lång tid haft ett stort underskott i sin verksamhet särskilt inom äldreomsorgen. Underskottet har minskat kraftigt under 2025 men ligger fortfarande på en relativt hög nivå.	Vård- och omsorgsnämnden och division Social omsorg	Systematisk uppföljning och analys om verksamheten och ekonomi. Konkreta åtgärder för ekonomi i balans har påbörjats och ska enligt planen genomföras under 2025-26
Ökat antal äldre	Antalet äldre 85+ ökar väsentligt under kommande åren vilket i sin tur ökar efterfrågan inom äldreomsorgen och kommer att belasta den kommunala ekonomin mer och mer	Vård- och omsorgsnämnden och division Social omsorg	Systematisk analys av behovsökning inom äldreomsorgen och om hur det kommer att påverka kommunens ekonomi
Felaktiga utbetalningar	Att felaktiga utbetalningar av ekonomiskt bistånd görs	Division Social omsorg	Individ- och familjeomsorgen har en enhet som arbetar för att upptäcka felaktiga utbetalningar av ekonomiskt bistånd.
Dåliga affärer på grund av brister inom inköp och upphandling	Risk att kommunen gör dåliga affärer i upphandlingar, avtalsskrivningar, eller ej kontrollerar att rätt pris betalas innan attestering av fakturor sker.	Samtliga	Utveckling av hela inköpsprocessen, kontroll av leverantörer och koll på avtal

Finansiella risker

Kommunens finanspolicy tillsammans med riktlinjer för finansförvaltningen innehåller regelverk i form av riskmandat och begränsningar för finansverksamheten i den kommunala koncernen och kommunen. Den kommunala koncernen och kommunen är exponerad för framför allt ränterisk och finansieringsrisk.

Ränterisk

Den 31 december 2025 uppgick kommunkoncernens lån i banker och kreditinstitut till totalt 4 050 mnkr (4 050 mnkr föregående år). Kommunens lån i banker och kreditinstitut uppgick till 2 950 mnkr (2 950 mnkr).

Enligt Nyköpings kommuns finanspolicy ska den genomsnittliga räntebindingstiden på externa skulder inte understiga ett år och inte överstiga tre år. Vid bokslutet var den genomsnittliga räntebindingstiden för kommunens upplåning två år. Den genomsnittliga räntan uppgick för kommunen till 2,43 procent (2,27 procent). En ökad ränta på +1 procentenhet skulle medföra ökade kostnader på 40 mnkr för kommunkoncernen varav 30 mnkr för kommunen.

Finansieringsrisk

Kommunkoncernens nettolåneskuld per invånare har ökat under senaste åren som följd av investeringar i skolor, äldreomsorg, infrastruktur och bostäder. Samtidigt har kommunen haft svårigheter att nå resultatmål. I 2021 års bokslut stärktes dock nyckeltalen och den tidigare reduktionen av kommunens kvarvarande låneutrymme med 25 procent kunde hävas. Det är av stor vikt att kommunens mål gällande resultat och självfinansieringsgrad uppnås för att säkerställa möjligheter att finansiera planerade investeringar.

Pensionsförpliktelser

Ur risksynpunkt är kommunens pensionsförpliktelser viktiga att beakta, eftersom skulden ska finansieras de kommande 50 åren. De totala pensionsförpliktelserna uppgick vid årets slut till 1 610 mnkr. Av dessa redovisas 568 mnkr i balansräkningen som en avsättning och 68 mnkr som en skuld. Resterande 974 mnkr återfinns utanför balansräkningen som en ansvarsförbindelse som avser pensioner intjänade till och med 1998. Ansvarsförbindelsen minskar i och med att utbetalningar sker till de som har gått i pension.

Pensionsförpliktelser och pensionsmedel, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Avsättning för pensioner intjänade efter 1998, inkl. löneskatt	568	551	441	376	359
Kortfristig skuld för individuell del, inkl. löneskatt	68	71	67	74	72
Ansvarsförbindelse för pensioner intjänade till och med 1998, inklusive löneskatt	974	1022	980	972	1 012
Summa pensionsförpliktelser	1610	1644	1 488	1 422	1 443
Finansiella pensionstillgångar	487	464	453	447	446
Marknadsvärde per balansslutdagen	521	532	476	436	480
Summa återlåning i verksamheten	1089	1112	1 013	986	963

Kommunen har finansiella placeringar för att möta framtida likviditetspåfrestande med anledning av pensionsutbetalningar. Placeringarna redovisas som en kortfristig placering och har ett marknadsvärde som per den 31 december uppgick till 521 mnkr.

Kapitalet placeras utifrån en dynamisk förvaltningsmodell där andelen aktier justeras så att portföljen som mest kan tappa 15 procent i värde i förhållande till sitt högsta värde de senaste 12 månaderna. Strategin innebär att andelen aktier främst bestäms utifrån aktuellt riskutrymme.

Samtliga innehav i portföljen följer kommunens miljö- och etikriktlinjer avseende exkludering av olämpliga placeringar. Portföljens innehav har även genomlysts med fokus på påverkan och inkluderande strategier. Syftet med genomlysningen är att säkerställa ansvarsfulla investeringar och medverka till målet om ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet.

Pensioner berörs på fyra olika ställen i balansräkningen och kommenteras i noterna 27, 30, 33, 34.

Borgensåtaganden, mnkr	Riskgrupp			Summa
	1	2	3	
0 - 0,1	0,1	0,0	0,0	0,1
0,1 - 0,5	0,0	0,2	0,0	0,2
0,5 - 1,0	0,0	0,0	0,0	0,0
1,0 - 10,0	0,0	10,2	0,0	10,2
10,0 -	0,0	35,0	1 100,0	1 135
Summa	0,1	45,5	1 100,0	1 145,6

Riskgrupp 1: Föreningar och bostäder med större risk för infriande
 Riskgrupp 2: Föreningar, men måttlig risk för infriande
 Riskgrupp 3: Kommunägda bostadsföretag, egna hem med statliga bostadslån, bostadsrättsföreningar, lån i fastigheter där kommunen fått pantbrev, det vill säga lägre risk för infriande

Borgen

Kommunen tecknar i vissa fall borgen för lån till de kommunägda bolagen, men även för andra externa verksamheter. Borgensförbindelserna är uppdelade på lån upptagna av föreningar och övriga bolag med 46 mnkr och till bostadsförsörjning 1100 mnkr. Storleken på kommunens borgensåtagande har minskat jämfört med föregående år. Av de totala borgensåtagandena bedöms 96 procent ligga inom riskgrupp 3, vilket innebär en lägre risk för infriande.

Kommunen har också tillsammans med övriga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening ett solidariskt betalningsansvar för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser. Se även not 36.

1.11 Händelser av väsentlig betydelse

I det här avsnittet presenteras händelser av väsentlig betydelse som skett under året samt efter balansdagen fram till och med den dag då rapporten beslutas i Kommunstyrelsen och lämnas över till fullmäktige och revisorerna.

Befolkningsstillväxten i Nyköping har minskat kraftigt under de senaste åren på grund av det låga barnafödandet, minskat flyttnetto samt minskad invandring. Inflyttningen har minskat trots att det finns rekordmånga färdigställda bostäder i kommunen. 2025 uppvisar Nyköping en negativ befolkningsutveckling på -34 personer, -0,06 procent, vilket innebär att kommunen för första gången på länge uppvisar en minskande befolkning. Det påverkar kommunens skatteintäkter vilka i sin tur har inverkan på kommunens ekonomiska förutsättningar framgent. Detta samtidigt som kommunen har stora utmaningar med minskat barn- och elevantal och ökande behov inom äldreomsorgen.

Barnafödandet har minskat kraftigt i Sverige och Nyköping och behov finns att anpassa förskolans verksamheter till de minskade volymerna. Under 2024 beslutade fullmäktige om nedläggning av fyra förskolor. Under 2025 minskade antalet födda barn i Nyköping med 9,2 procent jämfört med föregående år. Omstruktureringen ser ut att behöva fortsätta kommande år inom förskolan samt även inom grundskolan. Kommunen har redan nu en överkapacitet av grundskolans lokaler och

antalet "tomma platser" kommer att öka kraftigt under närmast kommande åren. Division Utbildning arbetar med att ta fram en plan för kommande lokalbehov inom grundskolan.

Under 2024 påbörjades byggnation av Ostlänken vilket är Sveriges största samhällsutvecklingsprojekt och första delen av en ny stambana i Sverige. Den nya järnvägen kommer att öka kapaciteten i järnvägsnätet och minska restiden från Nyköping till Stockholm och Östergötland. Ostlänken ska enligt plan var färdigställd i mitten av 2030-talet. Kommunen tar hänsyn till Ostlänken i stadsplaneringen bland annat genom en förtätning av stadskärnan, utveckling av nya bostadsområden samt i skapandet av ett resecentrum i centrala Nyköping. Byggstart skedde under 2022 och projektet kommer att pågå i uppskattningsvis fem år. Det pågår också ett arbete med att planera för resecentrum på Stockholm Skavsta flygplats.

Arbetslösheten har ökat i nästan alla kommuner de senaste åren. Enligt senaste statistiken från Arbetsförmedlingen är ökningen av arbetslösheten större i Nyköping än i länet och riket under 2025. Det är svårt att få fram orsakerna till utvecklingen. Till exempel ligger antalet konkurser på en låg nivå i kommunen. Den ökande arbetslösheten, särskilt långtidsarbetslösheten, kan komma att påverka kostnader för ekonomiskt bistånd på sikt och även reducera ökningstakten av skatteintäkter.

En ny socialtjänstlag beslutades av riksdagen och trädde i kraft i juli 2025. Den nya socialtjänstlagen är en förutsättning för att kunna ställa om till en mer förebyggande, tillgänglig och kunskapsbaserad socialtjänst. Kommunerna måste också lösa utmaningar med personal- och kompetensförsörjning, en ansträngd ekonomi, desinformation och unga som dras in i kriminalitet. Anpassningar av verksamheterna till den nya socialtjänstlagen har redan påbörjats enligt uppdrag i fullmäktiges budget för 2025 med Kommunstyrelsen som sammanhållande nämnd.

1.12 Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

Styrning och ledning

Styrning och ledning ska stärka den demokratiska processen och utveckla en effektiv och rationell drift.

Kommunfullmäktige ger genom budgeten förutsättningar för nämnderna och Kommunstyrelsen att prioritera inom och samordnat mellan sina ansvarsområden. Kommunstyrelsen har i uppdrag att sammanhållet ansvara för personal, lokaler, utrustning och investeringar.

De kommunala nämnderna omhändertar styrning från Kommunfullmäktiges budget, formulerar mål och eventuellt uppdrag, och anger ramar och villkor för verksamhet som genomförs av kommunala och privata utförare. Mål och uppdrag utgår från VAD som ska utföras. HUR dessa uppdrag omsätts i praktiken hanteras av verksamhet, oavsett om det är i kommunal eller privat verksamhet.

Kommunens avtal om partssamverkan ska också ge stöd åt den medskapande arbetsplatsen och har till uppgift att följa och säkra utvecklingen av bland annat arbetsplatsträffar, ledar-, kompetens- och organisationsutveckling, jämställdhet, systematiskt arbetsmiljöarbete, förslagsverksamhet samt partsgemensamma utbildningar.

Mål- och uppdragsorienterad styrning

Kommunen tillämpar en mål- och uppdragsorienterad styrning med utgångspunkt från vision och målområden. Inom respektive målområde beskrivs inriktningar och ambitioner.

Grundverksamheten utvecklas, dels genom ständiga förbättringar och arbete mot målen, dels genom uppdragsorienterad styrning för större utvecklingsinsatser och särskilda politiska fokusområden.

För att följa hur arbetet med ständiga förbättringar går inom verksamheterna följs ett antal indikatorer upp under kommunens verksamhetsområden. Nyckeltalens utveckling över tid analyseras och slutsatserna från analysen bidrar till underlag för kommande års prioriteringar av utvecklingsbehov.

Kommunfullmäktige riktar styrningar till nämnder och Kommunstyrelse i form av mål med önskat resultat och vid behov särskilda uppdrag. De särskilda uppdragen är ofta begränsade i tid och omfattning och kan ha sin utgångspunkt i kommunens övriga styrdokument, vara ett utvecklingsområde i politisk fokus, eller vara initierade av kommunens utskott.

För att uppnå Kommunfullmäktiges mål med önskat resultat och genomföra uppdrag tillsätts aktiviteter med ansvariga och tidplan för genomförande i verksamheterna.

Årlig planering av verksamhet och ekonomi

Årets planeringsprocess inleds på våren med förberedande analys och en gemensam budgetkickoff där kommunalråd, nämnder och verksamheter får en gemensam bild av tidigare årsresultat, erfarenheter, omvärldsbevakning, trender och önskemål om kommunens utveckling. Analys av volymutveckling och verksamhetsbehov görs på en övergripande nivå. Materialet från den gemensamma budgetkickoffen utgör sedan grund för fortsatt planeringsarbete.

Nämnder och verksamheter arbetar fram behov av förändringar och utveckling, verksamhet och ekonomi, och majoritetens politiker tar sedan ställning kring fokusområden, prioriteringar och ekonomiska ramar i politiska dialoger. Årets planeringsprocess resulterar i framtagning och beslut av Kommunfullmäktiges budget samt av framtagning och beslut av nämndernas överenskommelser till verksamheterna för det kommande året. Verksamheterna genomför detaljplanering i verksamhetsplan och driftsbudget för genomförandet, baserad på de prioriteringar och ekonomiska ramar som politikerna tagit ställning till. Årets planeringsprocess innefattar också framtagning av internkontrollplaner för hantering av risker enligt avsnitt nedan.

Uppföljning och rapportering

Kommunstyrelsen följer upp Kommunfullmäktiges budget under året vad gäller ekonomi och verksamhet. Nämnder, verksamheter och centrala ekonomifunktionen analyserar och kommenterar då målområden, verksamhetsområden, mål och uppdrag samt ekonomiskt utfall i jämförelse med överenskommelser och verksamhetsplan, budget och prognos. Kommunens lagstadgade uppföljning görs till Kommunstyrelsen och Kommunfullmäktige i form av en delårsrapport för perioden januari-augusti och en årsredovisning för perioden januari-december. Internkontrollen följs också upp i samband med det. I rapporterna sammanställs resultat från analys och rapportering för kommunen baserad på övergripande ekonomi- och verksamhetsanalys, samt nämnd- och omvärldsanalys. Kommunen gör också en enklare statusuppföljning på våren av mål och uppdrag i samband med ekonomiuppföljningen som avser januari-april.

Intern kontroll

Syftet med den interna kontrollen är att säkra en effektiv förvaltning och att undvika att det begås allvarliga fel. Det handlar om att verksamheten bedrivs i enlighet med:

- Mål, uppdrag och riktlinjer som fullmäktige och nämnd har beslutat
- Bestämmelser i lag eller annan författning för verksamheten
- Ett i övrigt tillfredsställande sätt

Definitionen av god intern kontroll beskrivs hos kommunen som: Intern kontroll är ett tillstånd att eftersträva för ansvariga på olika nivåer, ett tryggare tillstånd då man medvetet hanterar riskerna.

Kommunstyrelsen har det övergripande ansvaret att se till att det finns en god intern kontroll i kommunen. Nämnderna (inklusive Kommunstyrelsen) ska varje år anta en internkontrollplan för sin

verksamhet utifrån en risk- och väsentlighetsanalys. Detsamma gäller kommunens divisioner med verksamhetsområden.

Analysen utgår från ansvar samt utifrån riskområden för att kvalitetssäkra arbetet. Baserat på en värdering av riskerna utifrån sannolikhet och konsekvens får kommunen fram de mest väsentliga riskerna och kan ange åtgärder för att hantera dem genom internkontrollplaner inför kommande år. Internkontrollplanerna tas fram och följs upp som en del av ordinarie process för planering och uppföljning och sammanfattas i delårsrapport och årsredovisning.

Tillit och trygghet inom organisationen och öppenhet, transparens och lärande utifrån fel och misstag är väsentligt för att arbetet med internkontroll ska bli värdeskapande.

1.13 God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning






God ekonomisk hushållning är ett lagstadgat krav som återfinns i 11:e kapitlet i kommunallagen. Det bygger på principen att varje generation ska bekosta den kommunala service som konsumeras och därigenom lämna över en kommun med ett oförändrat finansiellt handlingsutrymme till kommande generationer.

Enligt kommunallagen ska kommunen i samband med budgeten ange finansiella mål för god ekonomisk hushållning. För att säkerställa att resurserna i verksamheten används till rätt saker och utnyttjas på ett effektivt sätt ska kommunen också ange mål för verksamheten. Kommunfullmäktige formulerar under målområden mål och särskilda uppdrag där resultatet bör förbättras.

Det finansiella målet återfinns inom målområde Effektiv organisation och uttrycks som tre önskade resultat. Det bedöms som i hög grad uppfyllt baserat på de tre önskade resultaten.

För målområdena görs bedömningen att ett är helt uppfyllt, tre är i hög grad uppfyllda, två är delvis uppfyllda. Dessutom finns målområden med olika bedömning från olika nämnder, i hög grad uppfyllt/delvis uppfyllt två stycken. Tillhörande dessa målområden finns, utöver det finansiella målet som nämns ovan, femton verksamhetsmål. Av dessa verksamhetsmål är sex i hög grad uppfyllda och nio delvis uppfyllda. Det finns också sex särskilda uppdrag (verksamhet) som alla är påbörjade.

Sammanfattningsvis bedöms målet om god ekonomisk hushållning, med finansiellt mål, verksamhetsmål och uppdrag, vara delvis uppfyllt för 2025.












Antal målområden/ mål/särskilda uppdrag	Bedömning/status, antal
8 målområden	<ul style="list-style-type: none">  Helt uppfyllt, 1 st  I hög grad uppfyllt, 3 st  Delvis uppfyllt, 2 st  I hög grad/delvis uppfyllt, 2 st (nämnderna gör olika bedömningar)
1 finansiellt mål	<ul style="list-style-type: none">  Helt uppfyllt 1 st
15 verksamhetsmål	<ul style="list-style-type: none">  I hög grad uppfyllt, 6 st  Delvis uppfyllt, 9 st
6 särskilda uppdrag verksamhet	<ul style="list-style-type: none">  Påbörjad, 6 st

Måluppfyllelse

Nedan sammanfattas resultatet inom respektive målområde och verksamhetsområde genom en samlad bedömning baserad på målens och uppdragens redovisning. Det är en uppföljning av Kommunfullmäktiges budget 2025 för året för nämnder och styrelse. Bedömningarna av målen är gjorda med utgångspunkt från önskat resultat för året.

Kommentarer till bedömningar och status för mål och uppdrag finns sammanställda i bilaga 1 till årsredovisningen.

Förklaring symboler

Målområde, mål, önskat resultat, indikator	Särskilda uppdrag
 Ej utvärderad/Inget värde angivet	 Klar
 Helt uppfyllt/Målvärde uppnått	 Väntar
 I hög grad uppfyllt	 Påbörjad
 Delvis uppfyllt/Nära målvärde	 Ej startad
 Ej uppfyllt/Ej accepterat värde	 Försenad
	 Stoppad

Målområde Hållbar utveckling

Bedömning


En samlad bedömning av målområde Hållbar utveckling är att det är i hög grad uppfyllt för året. Kommunstyrelsen (KS) som nämnd och Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden (MSN) har mål och uppdrag från Kommunfullmäktige under målområdet.

Genom insatser för egenförsörjning, främjande av jämlik hälsa, jämställdhet och trygghet byggs en hållbar framtid för alla invånare. Social hållbarhet har som område utvecklats positivt under året. Kultur- och fritidslivet utvecklas för att vara inkluderande och tillgängligt med fokus på barn, unga och grupper som står långt från etablerade strukturer. Utmaningar finns inom mäns våld mot kvinnor samt inom arbetet med minskad segregation där utvecklingen går långsamt i skolor och bostadsområden.

Inom ekologiskt hållbar syns en fortsatt positiv trend även om flera utmaningar kvarstår. Verksamheterna inkluderar ekologisk hållbarhet som perspektiv i allt större utsträckning och driver på omställningen i linje med organisationens mål. Under hösten beslutades Strategi för klimatneutralitet 2030 och behov av åtgärder är identifierade. Perspektivet om klimatneutralitet behöver finnas med i alla beslut framgent, framför allt i investeringsbeslut.


Inom ekonomisk hållbarhet har kommunen tagit viktiga steg för att förbättra förutsättningarna för ekonomisk stabilitet, grön tillväxt och cirkulär ekonomi, även om utmaningar kvarstår. Behov finns att stabilisera ekonomin i vissa verksamheter samt att utvecklingen av inköps- och upphandlingsprocesser för en ekonomisk hållbarhet över tid fortsätter.

Verksamhetsområde Social hållbarhet


I fokus mandatperioden 2022-2026:

- Nyköping ska vara en kommun präglad av trygghet och med en kvalitativ och stark välfärd där fler får chansen att försörja sig och leva på en egen lön.
- Minskad segregation och utanförskap.
- Möjlighet till ett rikt kultur- och fritidsliv i hela kommunen och för alla.

Bedömning


Mål	Bedömning
Nyköpings kommun ska vara tryggt, jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för god hälsa och livskvalitet (KS)	

Utvecklingen för Kommunfullmäktiges mål för social hållbarhet bedöms som i hög grad uppfyllt. Kommunen arbetar systematiskt, långsiktigt och tvärsektorielt på många områden, samtidigt krävs fortsatt utveckling. Kommunens verksamheter bidrar på olika sätt till målet.

Särskilda uppdrag	Slutdatum	Status
Utveckla arbetet med våld i nära relation samt hedersrelaterat våld och förtryck, könsrelaterat våld. (KS)	2027-12-31	


Implementeringen pågår av handlingsplanen Mäns våld mot kvinnor. Verksamhetsområdena hälsa och sjukvård samt äldreomsorg är i startgroparna. Styrdokument Jämställd kommun 2025-2028 har beslutats under året och ger inriktning för fortsatt arbete.

Verksamhetsområde Ekologisk hållbarhet

I fokus mandatperioden 2022-2026:

- Nyköping ska gå före i klimatomställningen. Det miljöstrategiska arbetet ska stärkas och kommunens samverkan med näringsliv, föreningsliv och invånare för en snabbare klimatomställning ska utökas.
- Den kommunala organisationen ska vara beredd att prova nya lösningar och gå före i den gröna omställningen och i samarbete med näringslivet på bästa sätt möjliggöra för företagare att ställa om och bidra till att stärka klimatnyttan i Nyköping. Den miljö- och klimatpolitik som majoriteten driver baseras på effektiva och mätbara åtgärder.

Bedömning


Mål	Bedömning
Nyköpings kommun ska ligga i framkant i den gröna omställningen för hållbar utveckling. Genom att öka takten i klimatomställningen ska Nyköpings kommun vara klimatneutralt 2030 (KS)	

Arbetet med ekologiskt hållbar utveckling visar en försiktigt positiv trend. Under hösten beslutades Strategi för klimatneutralitet 2030 och behov av åtgärder är identifierade. Transportsektorn är den sektor där klimatpåverkande utsläpp är som störst och andelen förnybara bränslen i kommunens


fordonsflotta behöver fortsätta öka. Energieffektivisering och optimering har bidragit positivt och samverkan med näringsliv och civilsamhälle har fortsatt utvecklats.

Verksamhetsområde Ekonomisk hållbarhet

I fokus mandatperioden 2022-2026:

- Ett växande hållbart Nyköping där alla delar av kommunen tas tillvara och får växa med sin potential. Vi växer ekonomiskt och socialt hållbart och går före i den gröna omställningen genom mod, handlingskraft och gemensamt ansvarstagande.
- Varje generation ska själv bära kostnaderna för den service som den konsumerar och resultatet över tid ska vara positivt. Omfattningen av eskaleringar gällande medel utanför ordinarie budget för grunduppdraget ska minska.

Bedömning


Mål	Bedömning
Nyköpings ekonomiska drivkraft är att växa hållbart genom att göra kloka affärsmässiga val och hållbara offentliga affärer för en stark välfärd och en grön samhällsutveckling (KS)	

Kommunen har fortsatt stärka arbetet genom affärsmässiga val, hållbara offentliga affärer och långsiktig resursanvändning. Viktiga steg har tagits för att förbättra förutsättningarna för långsiktig ekonomisk stabilitet, grön tillväxt och cirkulär ekonomi, även om utmaningar kvarstår inom vissa verksamheter.

Särskilda uppdrag	Slutdatum	Status
Utveckla och inför en förbättrad upphandlings- och inköpsprocess (KS)	2025-12-31	

Arbetsätt och samverkan mellan central upphandling och inköpssamordnare hos verksamheterna har utvecklats. Utveckling av förbättrade förutsättningar för kvalitativ spend-analys pågår med översyn av kostnadsredovisningen. En e-handelssamordnare har också tillsatts. Utvecklingsarbetet inom uppdraget som helhet har dock fördröjts på grund av vakanser.

Målområde Effektiv organisation


I fokus mandatperioden 2022-2026:

- Styrmodellen ska fortsätta utvecklas med stärkt resultatansvar och ökade krav på effektiviseringar i verksamheten.
- Ekonomisk ordning och reda ska råda i kommunens ekonomi.
- Kärnverksamheten ska prioriteras.

Bedömning



En samlad bedömning av målområde Effektiv organisation är att det är delvis uppfyllt. Kommunstyrelsen (KS) som nämnd har mål och uppdrag från Kommunfullmäktige under målområdet. De önskade resultaten för det finansiella målet är helt uppfyllda.

Förbättring med hjälp av digitala system och processer har bidragit till minskad administrativ belastning och förkortade handläggningstider. Kommunens arbete med att minska sjukfrånvaron har givit resultat, men vissa verksamheter når fortfarande inte målet. Välfärdsbrottslighet är ett område i fokus inom kommunens arbete med riskhantering genom intern kontroll och framsteg noteras inom arbete mot otillåten påverkan. Utmaningar kvarstår kring långsiktig sjukfrånvaro, implementerad verksamhetsutveckling samt arbetsbelastning för att upprätthålla en hög servicenivå över tid.


Mål	Bedömning
Tydlig politisk styrning leder till effektiv och kvalitativ verksamhet i vilken chefer och medarbetare har bra arbetsvillkor, och möter de vi finns till för med hög kompetens (KS)	

Sjukfrånvaron i kommunen är nedåtgående och utfallet är nu 8,1 procent men det önskade resultatet om 7 procent har inte nåtts. Förbättringar rapporteras från verksamheterna inom effektivitet och kvalitet. Hållbart medarbetarengagemang har ökat jämfört med föregående år till 81 men arbetsbelastning och personalomsättning är en utmaning. Ledarskapet är en nyckelfaktor för positiv arbetsmiljö och kommunen satsar här framåt.

Effektivitetsindex för 2024, Kolada, visar förbättringar för förskola, grundskola, gymnasieskola och äldreomsorg men försämringar för LSS, och ekonomiskt bistånd.

Mål (finansiellt mål)	Bedömning
Långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda genom att all verksamhet bedrivs ändamålsenligt och effektivt (KS) Önskat resultat: Resultatet exklusive exploateringsresultatet i förhållande till skatter och generella statsbidrag ska vara minst 2,7 % Utfall 2025: 3,0% Självfinansieringsgraden av investeringar för skattekollektivet ska vara minst 86%. Utfall 2025: 93,9% Nettokostnadsutveckling ska understiga nettointäktsutveckling. Utfall 2025: 1,1% (intäktsutvecklingen 3,2%)	

Resultat före exploateringsresultat, 133 mnkr i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag, 4 462 mnkr är 3,0 procent, vilket är högre än det önskade resultatet på 2,7 procent. Resultatet kan dock vara något missvisande på grund av negativt exploateringsresultat. Självfinansieringsgraden av investeringar för skattekollektivet är 93,9 procent vilket är högre än föregående år och överstiger önskat resultat. Nettokostnadsutvecklingen är lägre än föregående år, 1,1 procent, och utvecklingen av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämnning är 3,2 procent, vilket stämmer väl överens med önskat resultat. Kommunen fortsätter att genomföra både lång- och kortsiktiga åtgärder för att förbättra kostnadsutvecklingen.

Särskilda uppdrag	Slutdatum	Status
Stärkt arbete mot välfärdsbrottslighet (KS)	2025-12-31	

Arbetet med Stärkt arbete mot välfärdsbrottslighet pågår enligt plan och inom kommunens verksamheter finns flera goda exempel på utveckling. Ett kommungemensamt nätverk har etablerats som ska arbeta långsiktigt och systematiskt med frågan i kommunens verksamheter.

Målområde Kultur och fritid

I fokus mandatperioden 2022-2026:

Nyköpings kommun kännetecknas av trygghet, närhet och framtidstro. Här blir du inspirerad, uppmuntrad till kreativitet, utveckling och samarbete.

Bedömning



En samlad bedömning av målområde Kultur och fritid är att det är helt uppfyllt för året. Kultur- och fritidsnämnden (KFN) och Vård- och omsorgsnämnden (VON) har mål från Kommunfullmäktige under målområdet.

Kommunen skapar genom olika evenemang och aktiviteter inspirerande och kreativa miljöer som uppmuntrar till utveckling och samarbete där alla kan känna sig välkomna och delaktiga.

Mål	Bedömning
Möjlighet till ett rikare kultur- och fritidsliv i hela kommunen och för alla (KFN, VON)	

I mätningen Årets friluftskommun rankas kommunen som nummer 14 i Sverige och inom egna mätningen Nöjdhet av Kulturprogrammen ges värderingen 8,79 på en tiogradig skala. Antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar visar en positiv trend och är bättre än innan pandemin. Det är fortsatt stora skillnader mellan olika bostadsområden och mellan könen och fortsatt arbete behövs.

Nyköping som helhet har ett något sämre utfall än riket i brukarundersökningen när det gäller nöjdheten med aktiviteter för äldre- och funktionsstödsomsorgens boenden. Kommunen utvecklar området med hjälp av överenskommelser om idéburet partnerskap (IOP) samt genom volontärer med aktiviteter som promenader och fikastunder.

Målområde Näringsliv och arbete

I fokus mandatperioden 2022-2026:

Förbättrat företagsklimat för fler växande företag och fler arbetstillfällen. Fler i arbete och färre i behov av bidrag. Fler ska få chansen att försörja sig och leva på en egen lön.

Bedömning




Kommunstyrelsen




Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden, Socialnämnden

Kommunstyrelsen, Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden och Socialnämnden gör olika bedömningar av målområde Näringsliv och arbete, att det är i hög grad uppfyllt respektive att det är delvis uppfyllt. Kommunstyrelsen (KS) som nämnd, Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden (KAN), samt Socialnämnden (SN) har mål från Kommunfullmäktige under målområdet.


Utifrån den framtagna näringslivsstrategin har arbetet stärkts inom områden som företagen lyft som prioriterade. Projekt inom kommunen har växlats upp och Tillväxt Nyköping genererar arbetstillfällen. Kommunövergripande förändringar drivs som gör det enklare att starta, driva och utveckla företag i kommunen och arbete pågår inom Jobbtorg för att minska behovet av ekonomiskt bistånd.

Mål	Bedömning
Företagsklimatet ska stärkas genom att företag i kommunen har en god upplevelse av kontakten med kommunen (KS)	

Resultatmässigt i NKI-mätningen (kommunernas myndighetsutövning) har Nyköping ett resultat på 76,1 jämfört med 77 föregående år, men stabilt sett över flera år. Även i attitydmätningen från Svenskt Näringsliv (lokalt företagsklimat) är det något lägre med 3,34 jämfört med 3,45 föregående år. Kommunen planerar aktiviteter via "100-listan" i syfte att förbättra dialogen med lokala företagare om bygglov och upphandling.

Mål	Bedömning
Näringslivstillväxt ska skapas för ett självförsörjande och hållbart Näringsliv (KS)	

Indikatorn för antalet sysselsatta i näringslivet visar ännu ingen effekt av kommunens arbete. Kommunen arbetar för att stärka näringslivstillväxt på längre sikt. Kompetensförsörjning är högt prioriterat av näringslivet och samverkan har ökat. Exempel på utvecklingsområden för etableringar som kommunen arbetar med är Björshult, Arnö, Påljungshage och Skavsta vilka kan skapa arbetstillfällen. I arbetet med Skavstas utveckling pågår förstudie inför planarbete för Skavsta resecentrum. Tillväxt Nyköping har tillgängliggjort 206 jobb hittills och arbetet går framåt men med lägre takt.



Mål	Bedömning
Alla som kan jobba ska jobba. Fler kommer i egen försörjning och behovet av ekonomiskt bistånd minskar genom fokus på utbildning, språk och arbete. (KAN, SN)	

Andelen invånare i kommunen som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd var 3,8 procent år 2024, utfall för 2025 finns inte framme än till denna årsredovisning. Andelen har minskat under den senaste treårsperioden men antal unika personer med ekonomiskt bistånd på grund av arbetslöshet har ökat under 2025, en konsekvens av ökande långtidsarbetslöshet. Lågkonjunkturen har påverkat hushållen med höga boende- och hushållskostnader under längre tid. Kommunen jobbar med kompetenshöjning inom Heltidsmodellen. Inom SFI är det nu möjligt att kombinera SFI med grundläggande och gymnasiala kurser inom Komvux. Antalet personer som avslutats mot arbete/studier från kommunens arbetsmarknadsverksamhet Jobbtorg har ökat något 2025 och dialoger med ett 20-tal arbetsgivare visar på engagemang för att ta emot praktikanter framåt.

Målområde Social omsorg

I fokus mandatperioden 2022-2026:

Nyköping ska vara en kommun präglad av trygghet och med en kvalitativ och stark välfärd. Möta ökade krav på områden som "Nära vård", hälsofrämjande och förebyggande vård.


Bedömning
 Vård- och omsorgsnämnden, Socialnämnden  Kommunstyrelsen, Överförmyndarnämnden

Vård- och omsorgsnämnden och Socialnämnden, som har mer omfattande delarna av målområdet, gör bedömningen att målområdet är delvis uppfyllt för året. Kommunstyrelsen och Överförmyndarnämnden gör en bedömning att det är i hög grad uppfyllt. Vård- och omsorgsnämnden (VON), Socialnämnden (SN) och Nyköpings och Oxelösunds överförmyndarnämnd (NOÖN) har mål och Kommunstyrelsen (KS) har uppdrag från Kommunfullmäktige under målområdet.


Den nya socialtjänstlagen har börjat omsättas i kommunen med lättillgängligt stöd i ett tidigare skede som syfte och arbetet har utvecklats positivt under året men är ett långsiktigt arbete med successiv utveckling. Basen är individens egenvård och därefter det stöd som kommuner och regioner kan ge för att bibehålla förmågor så länge som möjligt.

Mål	Bedömning
Omsorgen och vården har ett hälso- och funktionsbevarande förhållningssätt och har kundens behov och omställningen till Nära vård i fokus (VON)	


Äldreomsorgens myndighetsfunktion följer upp årsbeslut inom hemtjänst, dagverksamhet och växelvård. Särskilt fokus läggs på uppföljningar efter sjukhusvistelser och korttidsboende då behov ofta förändras. Behov finns att förbättra det funktionsbevarande förhållningssättet inom både kommunala och privata äldre- och demensboenden.

Mål	Bedömning
Genom att medborgare med behov av hjälp och stöd av socialtjänsten ges det i tid, och att vård i möjligaste mån sker i det egna hemmet, stärks individens möjlighet till självständighet (SN)	

Antalet placeringsinsatser för barn och unga har minskat till 165 insatser 2025 jämfört med 172 föregående år. Socialnämnden har under året följt arbetet med implementering av nya socialtjänstlagen, och beslut har fattats att tillhandahålla flertalet insatser utan behovsprövning. I kommunens HVB-verksamhet och öppenvård har det varit fler ärenden vilket kan förklaras med ökade behov av insatser. Kvalitetshöjningar i verksamheten genererar också att fler stannar kvar och fullföljer insatserna.

Mål	Bedömning
För att de medborgare som har rätt till god man och förvaltare ska få det så ska antalet gode män och förvaltare öka (NOÖN)	

Svårigheterna att rekrytera nya gode män och förvaltare har fortsatt vilket inneburit att flera redan befintliga gode män och förvaltare har fått ta flera uppdrag. Utredning har genomförts angående professionella anställda ställföreträdare men medel har inte tillsats för att kunna jobba vidare.

Särskilda uppdrag	Slutdatum	Status
Skapa förutsättningar för, samt bidra i omställningen till en långsiktigt hållbar, mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst (KS)	2027-12-31	

Inom ramen för uppdraget implementeras den nya socialtjänstlagen i ett nämndöverskridande arbete som sammanhålls av Kommunstyrelsen. Kartläggning har gjorts av nämndernas insatser inom området och genomgång har gjorts av förväntat läge efter lagens införande. Bedömning har gjorts av nödvändiga och önskvärda förflyttningar däremellan.

Målområde Stads- och landsbygdsutveckling

I fokus mandatperioden 2022-2026:

Ett växande fortsatt hållbart Nyköping där alla delar av kommunen tas tillvara och får växa med sin potential.

Bedömning



En samlad bedömning av målområde Stads- och landsbygdsutveckling är att det är i hög grad uppfyllt för året. Kommunstyrelsen (KS) som nämnd och Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden har mål eller/och uppdrag från Kommunfullmäktige under målområdet.

Senaste åren har visat på en utveckling där kommunen fortfarande växer men långsammare än vad kommunen tidigare planerat för. Efterfrågan finns fortsatt för bostadsplanering och etablering men inte på ett lika intensivt sätt. Kommunen står inför stora investeringsbehov inom infrastruktur för både VA, dagvatten och trafik för att klara av den planerade tillväxten.

Mål	Bedömning
Nyköpings stadskärna ska vara attraktiv, levande och trygg (KS, MSN)	

Genom arbetet med stadsutvecklingsplan för stadskärnan är en strategisk vision/målbild under framtagande. Några exempel på pågående insatser är arbetet med ett levande torg, hamnutveckling i Nyköping samt utvecklingsplaner för Rosvalla, Nyköpingshus och Bryggeriet.

Mål	Bedömning
Nyköpings landsbygd ska vara attraktiv, levande och trygg (KS, MSN)	

Arbetet pågår enligt plan i kommunens exploateringsprojekt på landsbygden. Planprocesser pågår för att stärka kommunens landsbygdsnoder i Tystberga, Nävekvarn, Stigtomta, Jagbacken och Svalsta. Landsbygdsforum genomfördes under våren och fick positiv feedback.

Särskilda uppdrag	Slutdatum	Status
En utvecklad stadskärna (KS)	2025-12-31	

Arbete pågår med att ta fram en stadsutvecklingsplan som ska ge en gemensam målbild för stadskärnan med möjlighet till samordning i önskad riktning. Dialog med olika aktörer och kommunens medborgare har genomförts. Ett arbete har också inletts för en genomförandeplan för plats- och destinationsutveckling.

Målområde Trygghet och säkerhet

I fokus mandatperioden 2022-2026:

Nyköpings kommun kännetecknas av trygghet, närhet och framtidstro.


Bedömning




En samlad bedömning av målområde Trygghet och säkerhet är att det är i hög grad uppfyllt för året. Kommunstyrelsen (KS) som nämnd har mål och uppdrag från Kommunfullmäktige under målområdet.

Kommunens arbete för ökad trygghet har tagit viktiga steg framåt inom flera områden. Genom utvecklingen av det lokala Brottsförebyggande rådet (BRÅ) har konkreta åtgärder börjat

implementeras för att bemöta en ökad oro i centrummiljön. Samtidigt har arbetet med att stärka kommunens robusthet tydliggjorts.

Mål	Bedömning
Tryggheten för de som bor, arbetar och vistas i kommunen ska vara god och utsattheten för oönskade händelser ska vara låg (KS)	

Kommunens långsiktiga arbete fungerar väl vilket är synligt i Polisens trygghetsmätning med utfallet 1,14 för år 2025 vilket är bättre än önskat resultat och en förbättring jämfört med föregående år. Kommunen har ökat sin förmåga, men omvärldsläget och samhällets förväntningar har också ökat under de senaste åren.

Särskilda uppdrag	Slutdatum	Status
Utveckla en stärkt beredskap i kommunen för kris och krig (KS)	2026-12-31	

Under året har steg tagits inom arbete med krigsorganisation, krigsplaceringar, robust kommun och en särskild ersättning från energimyndigheten för att öka takten på arbetet kopplat till reservkraft. För att möta de ökade kraven inom området har bemanningen utökats med ytterligare en säkerhetssamordnare. Det har möjliggjort ett mer riktat stöd till kommunens större verksamheter.

Målområde Utbildning

I fokus mandatperioden 2022-2026:

- Utbildningsresultaten ska förbättras
- Andelen elever som trivs i skolan ska öka
- Andelen lärare som trivs på sin arbetsplats ska öka
- Verksamheten har en effektiv organisation

Bedömning


En samlad bedömning av målområde Utbildning är att det är delvis uppfyllt. Barn- och ungdomsnämnden (BUN) har mål från Kommunfullmäktige under målområdet.

Implementeringen av beslutad skolutvecklingsplan har påbörjats och genom den förväntas en tydlig positiv trend gällande måluppfyllelse för de fyra fokusområdena för mandatperioden. Arbetet har fortsatt för att höja närvaron och studieron. Närvarostatistiken visa ett tydligt förbättrat resultat.

Mål	Bedömning
Nyköping ska ha Sveriges bästa skola 2030 (BUN)	

Under första delen av 2025 har en övergripande plan tagits fram för hur division Utbildning ska arbeta med kollegialt lärande. Planer har också tagits fram på förskolor och skolor. Struktur och processvärden är på plats och arbetet har påbörjats. Divisionen har också arbetat med en plan för ökad närvaro. För utfallet 2025 vad gäller behörighet till gymnasieprogram, hemkommun, är det ingen förändring i jämförelse med föregående år. Däremot är det skillnad mellan kommunala skolor och friskolor. Kommunala skolan har 68,5 procent mot de fristående på 92 procent.

Gymnasieelever med examen inom 3 år har 2025 ett utfall på 71,9 procent för hemkommun, 63,8 procent kommunala skolan och 85,2 procent för fristående skolan.

Ekonomisk ställning

I det här avsnittet analyseras resultat, budgetföljsamhet, investeringar och deras finansieringar för att ge en bild av Nyköpings kommun och kommunkoncerns ekonomiska ställning.

Ekonomisk ställning	Utfall 2025	Budget 2025 ²	Avvikelse
Förändring av antal invånare	-34	407	-441
Verksamhetens nettokostnader, mnkr	-4 276	-4 287	11
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, mnkr	4 462	4 515	-53
Finansnetto, mnkr	-81	-77	-4
Kommunens resultat (efter finansiella poster), mnkr	105	151	-45
Kommunens nettoinvesteringar, mnkr	453	744	-291
Självfinansieringsgrad, skattekollektivet	94%	86%	8
Kommunkoncernens resultat efter finansiella poster, mnkr	151	213	-61
Kommunkoncernens resultat i förhållande till omsättning (intäkter, skatter och bidrag)	2,5%	3,5%	-1
Kommunkoncernens soliditet inklusive pensionsförpliktelser	21%	21%	0
Nettokoncernskuld¹ per invånare, tkr	113	119	-6
¹ Nettokoncernskuld=Avsättningar och skulder inkl pensionsförpliktelse minskad med kassa och kortfristiga placeringar (minus 15%) ² Det finns ingen beslutad budget för kommunkoncernen, men en prognos tas fram i samband med budgetarbetet för kommunen.			

Förändring antal invånare

Invånarantalet minskade med 34 personer under 2025 (+144) vilket var långt under budgeterad nivå. Det är det första året på mycket länge Nyköping uppvisar en negativ befolkningsutveckling.

Resultat

En viktig faktor som bedöms när det gäller kommunkoncernens kreditvärdighet är att resultatet före extraordinära poster i förhållande till totala intäkter (verksamhetens intäkter, skatter och bidrag) ska uppgå till minst 2 procent, vilket koncernen uppfyller 2025 med ett resultat före extraordinära poster på 2,5 procent (1,3 procent).

Kommunens redovisade resultat för 2025 uppgår till 105 mnkr vilket är 46 mnkr lägre än budget men 58 mnkr högre än föregående år.

Resultat efter balansjusteringar uppgår till 115 mnkr (1 mnkr) och därmed uppfyller kommunen kommunallagens krav på en ekonomi i balans vid årsbokslutet. Se rubriken "Balanskravsresultat" för fördjupad information. En ekonomi i balans innebär att det inte finns något resultat att återställa kommande år.

Investeringar och självfinansieringsgrad

Kommunens bruttoinvesteringar i immateriella- och materiella anläggningstillgångar uppgick till 530 mnkr. Om man inkluderar erhållna investeringsbidrag och anslutningsavgifter uppgår beloppet till 453 mnkr. Det är 291 mnkr lägre jämfört med tilldelad ram. Den låga investeringsvolymen och

det ändå relativt höga resultatet gör att självfinansieringsgraden för skattekollektivet når det satta målet på 86 procent.

Nettokoncernskuld per invånare

Nettokoncernskuld per invånare är ett av flera mått som Kommuninvest använder vid sin riskvärdesanalys. Skulden per sista december 2025 uppgår till 113 tkr per invånare vilket är högre föregående år.

Budgetföljsamhet

Avvikelser från budgeterat resultat, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
Nettokostnad per nämnd	8	2	-14	37	24
Nettokostnad per division	-7	-166	-256	-78	-110
Avgiftskollektiven	0	0	0	0	0
Verksamhetens totala nettokostnader (enligt internredovisning)	1	-165	-270	-40	-86
Skatteintäkter och statsbidrag	-53	-4	99	148	90
Finansverksamheten	7	50	27	-79	38
Resultat	-45	-119	-144	28	42

Ett sätt att bedöma kommunens förmåga att planera och genomföra verksamheten enligt plan är att utvärdera budgetföljsamheten.

Verksamhetens totala nettokostnad 2025 blev i linje med budget.

Kommunens resultat avviker negativt mot det budgeterade resultatet med 45 mnkr. Avvikelsen beror först och främst på minskade intäkter från skatter och statsbidrag beroende på att befolkningstillväxten inte nådde upp till budget.

En mer omfattande redovisning av verksamheternas resultat finns i avsnittet Driftredovisning.

Avtal och överenskommelser

Nyköpings kommun hyr lokaler i företagsparken på Arnö med bindningstider till och med 2029 respektive 2031. Dessa lokaler har kommunen tidigare hyrt ut till Eberspächer Exhaust Technology Sweden (tidigare SWENOX) som har sagt upp hyresavtalet och lämnat lokalerna. Vissa delar är uthyrda till andra företag och arbete pågår med uthyrning av resterande delar.

1.14 Balanskravsresultat

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. I huvudsak innebär det att om kostnaderna är större än intäkterna efter vissa justeringar, ett enskilt räkenskapsår, ska underskottet återställas inom de tre efterföljande åren.

Sedan 2013 är det möjligt för kommuner och regioner att reservera medel till en resultatutjämningsreserv (RUR), och därmed under vissa förutsättningar föra medel mellan olika år. Tanken är att överskott ska kunna reserveras i RUR under finansiellt goda tider, då skatteintäkterna ökar betydligt, för att sedan användas för att täcka hela eller delar av underskott under svagare tider.

Från och med 2024 införs en ny reserv, Resultatreserven (RER), som ersätter RUR. RUR fasas ut och det är inte längre tillåtet att avsätta medel i RUR. Medel från RUR kan dock användas fram till år 2033. Den nya RER syftar till att öka flexibiliteten i användningen av sparade medel.

Balanskravsutredningen syftar till att visa hur balanskravsresultatet har uppstått. Från det redovisade resultatet tas alla realisationsvinster (vinst vid försäljning av anläggningstillgångar) bort.

Därefter finns det möjlighet att gottgöra resultatet för realisationsvinster/förluster som uppstått vid avyttring av tillgångar om dessa avyttringar bidrar till god ekonomisk hushållning (till exempel kostnadsbesparingar) i framtiden. Orealiserade vinster och förluster i värdepapper ska ej påverka balanskravsresultatet och neutraliseras därför i utredningen. Om resultatet som då uppstår medger och fullmäktige beslutar, görs sedan reservering till RER. Alternativt lyfts medel fram från RER eller RUR för att hantera negativa resultat efter balanskravsjusteringar.

Enligt kommunens policy för god ekonomisk hushållning (KK24/545) får reservering till RER maximalt ske med den del av årets resultat eller årets resultat efter balanskravsjusteringar (det lägsta av dem) som överstiger 1 procent av summan av skatteintäkter och generella statsbidrag.

Årets resultat enligt resultaträkningen (105 mnkr) är lägre än resultatet efter balanskravsjusteringar (115 mnkr). Båda resultaten överstiger en procent av skatter och generella statsbidrag (45 mnkr), vilket gör det möjligt enligt kommunens policy för god ekonomisk hushållning att göra en avsättning till RER med 60 mnkr (105 mnkr - 45 mnkr). Det blir den första avsättningen kommunen gör till RER. Sedan tidigare har kommunen sammanlagt avsatt +291 mnkr till RUR. Kommunen har inget underskott att återställa sedan tidigare år.

Balanskravsutredning, mnkr	2025	2024	2023	2022	2021
= Årets resultat enligt resultaträkningen	105	47	135	212	139
- reducereing av samtliga realisationsvinster	-22	-1	-8	-4	-16
+ justering för realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-	-	-
+ justering för realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	-	-	-	-	-
+/- orealiserade vinster och förluster i värdepapper	-38	-69	-25	15	-35
+/- återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	69	25	-15	35	6
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	115	1	88	257	94
- reservering av medel till resultatutjämningsreserv (RUR)	-	-	-46	-172	-57
- reservering av medel till resultatreserv (RER)	-60				
+ användning av medel från resultatutjämningsreserv (RUR)	-	-	-	-	-
+ användning av medel från resultatreserv (RER)	-				
= Balanskravsresultat	55	1	42	85	37

1.15 Väsentliga personalförhållanden

Det ekonomiska lägets påverkan på medarbetare

Arbetet med en budget i balans hos division Utbildning och division Social omsorg har fortsatt 2025. För division Utbildning har det främst handlat om anpassning till minskade barnkullar i huvudsak genom varsel och uppsägningar av medarbetare samt att man inte förlängt visstidsanställningar. Även hos division Social omsorg har man sett över bemanningen och genomfört möjliga besparingar.

Endast angelägen verksamhetskritisk kompetensutveckling har kunnat genomföras 2024 men har under 2025 successivt återgått till det normala. Behovet av kompetensutveckling i en snabbföränderlig omvärld är stort.

Personalomsättningen ökade med 2,5 procentenheter mellan 2024 och 2025 till 11,1 procent, efter att ha sjunkit 2024 jämfört med året innan. Personalomsättning för chefer var något högre och ökade med 4,2 procentenheter mellan 2024 och 2025 till 12,1 procent. En stor del av ökningen, 1,6 procentenheter, förklaras av uppsägningar på grund av arbetsbrist.

Kompetensförsörjning

Kompetensförsörjning är ett långsiktig och strategiskt viktigt område för Nyköpings kommun. För att upprätthålla en god kvalitet på kommunens tjänster med hänsyn tagen till invånarnas behov och förväntningar behövs rätt kompetens inom kommunens verksamheter. Den demografiska utmaningen med en åldrande befolkning och en minskande yrkesutbildad arbetsför befolkning skapar en dragkamp om talanger på arbetsmarknaden. Det ökade behovet av äldrevård i kombination med en växande andel pensionsavgångar innebär stora utmaningar. Antalet pensionsavgångar förväntas vara högt kommande år, cirka 290 medarbetare fyller 69 år under de närmaste fem åren. Under år 2025 var antalet pensionsavgångar 89 och medelåldern för pensionsavgångarna var 66 år. Antalet medarbetare som blir 66 år eller äldre de närmaste 5 åren uppgår till cirka 720.

Det finns en tydlig trend att barnafödandet minskat och fortsätter minska. Vissa barnkullar är fortfarande stora vilket skapar en komplexitet för kompetensförsörjningen. Att vara en bra arbetsgivare blir extra utmanande i lägen när kommunen samtidigt behöver bromsa och gasa.

En kompetensförsörjningsstrategi är framtagen av HR och började gälla 2025. Den pekar ut fyra prioriterade områden; kompetensförsörjning, digitalisering, chef, ledar- och medarbetarskap samt arbetsmiljö och hälsa. Syftet är att ge stöd för ett systematiskt, strukturerat, målinriktat och proaktivt kompetensförsörjningsarbete. Chefer på samtliga nivåer har ansvar för att aktivt arbeta med kompetensförsörjning som en del i ordinarie verksamhetsutveckling. Divisionerna ska utforma divisionsspecifika kompetensförsörjningsplaner med stöd från HR.

Kompetensväxling

2021 träffade SKR (Sveriges kommuner och regioner) och centrala fackförbund en överenskommelse om nytt kompetens- och omställningsavtal. Inom avtalet fanns medel för förebyggande arbete med målet att stärka anställningstryggheten och minska risken för arbetsbristuppsägningar. 2024 beslutade Omställningsfonden att möjliggöra för kommunen att nyttja 3 mnkr mellan år 2024 och 2026 som nya medel för kompetens- och omställningsavtalet (KOM-KR). Kommunens verksamheter har fått information om möjligheten att ansöka om medel kopplat till kompetensväxling för medarbetare som behöver stärka sin anställningstrygghet. Omställningsfonden har under avtalsperioden stöttat medarbetare som blivit uppsagda och önskat stöd med information om vad Omställningsfonden kan erbjuda samt karriärvägledning.

Vid slutet av 2025 hade kommunen drygt 2 mnkr kvar som inte beviljats. Trots ökad mängd ansökningar har kommunen inte beviljats medel i den utsträckning det finns möjlighet till. Under hösten 2025 har en plan tagits fram för att ansöka om medel som finns kvar.

Rekrytering

Kommunen står inför stora pensionsavgångar och en växande kompetensbrist inom yrken som exempelvis socialarbetare, undersköterskor och specialister. Konkurrensen på arbetsmarknaden hårdnar och en professionell rekryteringsprocess är en viktig signal för att vara en attraktiv arbetsgivare, vilket är viktigt för att behålla och locka kompetens. Kommunen har under året vidareutvecklat processer och rutiner för rekrytering. Verktygen håller en hög kvalitet, men möjlighet finns att nyttja tekniken mer och smartare. HR har påbörjat utveckling av en rekryteringsutbildning för att säkerställa kompetens hos rekryterande chefer.

En lagändring som ger ökade möjligheter för kommuner att begära utdrag ur belastningsregistret väntas. Kommunen ställer sig positiv till lagändringen, då behov finns av kontroller även till tjänster inom äldre- och funktionsstödsomsorgen.

Fortsatt arbete med att stärka en tillitsbaserad kultur

Under 2025 har kommunens nya värdegrund, värderingar och beteendekriterier rullats ut. Chefer har genom dialoger reflekterat över värdegrund, värderingar och beteendekriterier samt utrustats med material för att göra motsvarande under arbetsplatsträffar med sina arbetsgrupper. Nya mallar för medarbetarsamtal och lönesamtal har givit cheferna möjlighet att koppla värdegrund, värderingar och beteendekriterier till de årliga samtalen. Möjlighet ges därigenom till att verka för en kultur av tillit, delaktighet, professionalism och utveckling.

Kommunen har utöver ordinarie chefsprogram upphandlat ett nytt ledarskapsprogram för personalansvariga chefer som kommer genomföras under 2026. Målet är att skapa ett tillitsbaserat, hållbart och likvärdigt ledarskap inom kommunen, med fokus på trygghet, tydlighet, ansvar och hållbara team.

Under kommunens chefsdag samlades drygt 220 chefer för utbildning, inspiration och nätverkande. Bland annat delade olika delar av verksamheten med sig om vad som ger energi och skapar glädje i jobbet. Årets vägvisare delades ut som pris i kategorierna Årets serviceproffs, Årets utvecklingskraft, Årets kollega och Årets chef. Det nya ledarprogrammet fick också en gemensam start.

Hållbara arbetsplatser, en viktig del i kommunens strategiska kompetensförsörjning

Under året har kommunen fortsatt stärka det systematiska arbetsmiljöarbetet för att skapa långsiktigt hållbara, trygga och välfungerande arbetsplatser som stödjer kompetensförsörjningen. Det innebär utvecklade strukturer, tydligare roller och en mer sammanhållen styrning av hälso- och arbetsmiljöarbetet. Ett av årets viktigaste steg har varit arbetet med att normera och tydliggöra samverkan i skyddskommittéer. Genom ett gemensamt årshjul, fastställda deltagarroller och en enhetlig dagordning minskar risken för glapp i ansvar och säkerställer att arbetsmiljöfrågor lyfts och följs upp från lokal nivå till central nivå och tillbaka.

Kommunen har också infört en ny policy för arbetsmiljö och hälsa, anpassad till nya värdegrunden och beteendekriterierna. Där tydliggör arbetsgivarens, chefers och medarbetares ansvar och ger en gemensam riktning för hur arbetsmiljön ska främjas, följas upp och utvecklas. Nya rutiner har också tagits fram bland annat för systematiskt arbetsmiljöarbete och anmälan av arbetsmiljöhändelser.

Hållbart medarbetarengagemang

Att säkra rätt förutsättningar för kommunens medarbetare att uppleva engagemang i sitt arbete är centralt för att vara en bra arbetsgivare. Kommunen använder sig av två nyckeltal i arbetsmiljömätningen för att följa utvecklingen, Hållbart medarbetarengagemang (HME) och Employee net promoter score (eNPS). Den samlade bilden visar en positiv trend. Nästan alla områden har i årets mätning förbättrats jämfört med föregående år, och i stort sett alla når upp till målen. Hållbart medarbetarengagemang för året är 81 vilket är en ökning från 78 föregående år.

Flera styrkor lyfts fram i resultatet, bland annat att många upplever meningsfullhet, trivsel och gott samarbete på arbetsplatsen. Det är viktiga delar i att skapa en hållbar och attraktiv arbetsplats där alla kan må bra och göra ett bra jobb. Ett område som behöver analyseras djupare är arbetsbelastningen som trots en positiv trend, visar att många upplever hög belastning. Ledarskapet identifieras fortsatt som en nyckelfaktor för en positiv arbetsmiljö.

Kommunens eNPS resultat har förbättrats från föregående år, från -20 till -16. Under 2026 planeras fortsatt arbete bland annat för att förstärka arbetsgivarvarumärket. NPS (Net promoter score) visar hur medarbetare upplever sin arbetsplats, baserat på frågan "hur sannolikt är det att du skulle rekommendera din arbetsplats till en vän eller bekant".

Kommunen följer även attraktiviteten som arbetsgivare genom ett index som heter attraktivt arbetsgivarindex (AVI). Trenden är nedåtgående jämfört med föregående år och vi ligger sannolikt fortfarande något under branschmedianen för kommuner. Få kommuner har rapporterat vilket gör jämförelse svårt. Personalomsättning lyfts fram som förbättringsområde.

Lön och pension

De centrala avtalen omförhandlades efter att avtalsrörelsen 2024 resulterat i ettåriga avtal. Förhandlingarna ledde till nya tvååriga avtal som, i likhet med 2024, innehåller garanterade utfall. Undantaget är Akademikeralliansens HÖK T, som fortsatt är sifferlöst. Nya löner betalades ut i juni, med undantag för Sveriges lärare där utbetalning skedde i september. Löneökningnivåerna följer det så kallade märket på 3,4 procent för 2025 och 3,0 procent för 2026.

Budgeten för löneöversyn uppgick till 3,4 procent och utfallet motsvarade budget.

Under året har nya lönekriterier tagits fram. De utgår ifrån de beteendekriterier som beslutats om i kommunen. Lönekriterierna ska användas första gången 2026.

Antal anställda

Antal tillsvidareanställda medarbetare var 4 524 den 30 november 2025, en minskning med 139 medarbetare jämfört med 2024. Antalet visstidsanställda med månadslön uppgick till 360 vilket var en ökning med 48 medarbetare jämfört med 2024.

Under 2025 har division Utbildning gjort en stor anpassning av sin tillsvidareanställda personal i form av ett varsel av barnskötare inom förskolan, men även ett fåtal övrig personal. Även inom division Social omsorg har arbete med att minska antalet årsarbetare genomförts.

	2025	2024	2023	2022	2021	Förändr jmfr 2024
Antal anställda						
Tillsvidareanställda kvinnor	3 149	3 281	3 263	3 307	3 323	-132
Tillsvidareanställda män	1 039	1 046	1 021	1 001	940	-7
Totalt antal tillsvidareanställda	4 188	4 327	4 284	4 308	4 263	-139
Visstidsanställda med månadslön kvinnor	269	235	285	290	287	34
Visstidsanställda med månadslön män	91	77	99	105	108	14
Totalt antal visstidsanställda med månadslön	360	312	384	395	395	48
Totalt antal anställda	4 524	4 615	4 636	4 678	4 638	-91
Medelålder ^{Fel! Bokmärket är inte definierat.}						
Medelålder kvinnor	46,1	45,9	45,7	45,5	45,4	0,2
Medelålder män	44,5	44,5	44,2	43,9	44,1	0
Medelålder samtliga	45,7	45,6	45,3	45,1	45,1	0,1
Genomsnittlig tjänstgöringsgrad, % ^{Fel! Bokmärket är inte definierat.}						
Genomsnittlig tjänstgöringsgrad kvinnor, %	96,5	96,3	96,3	95,9	95,5	0,2
Genomsnittlig tjänstgöringsgrad män, %	98,0	97,8	96,7	97,6	97,5	0,2
Genomsnittlig tjänstgöringsgrad samtliga, %	96,9	96,7	96,7	96,3	95,9	0,2

¹ Mätningen avser tillsvidareanställda och visstidsanställda med månadslön.

Anställdas frånvaro på grund av sjukdom

Under 2025 minskade kommunens totala sjukfrånvaro till 8,1 procent, vilket motsvarar en förbättring med 0,3 procentenheter jämfört med 2024 (8,4 procent). Den främsta förklaringen är en minskning av den långa sjukfrånvaron (dag 91+), som sjönk från 3,3 procent till 2,9 procent, medan både kort- och medellång sjukfrånvaro låg kvar på samma nivå som föregående år.

Sjukfrånvaron varierade under året mellan cirka 5 och 9 procent, med lägst nivå i juli, 5,6 procent, och högst i januari med 9,1 procent. Detta följer ett säsongsmönster där infektioner, belastning och återhämtning påverkar utfallet över året. Långtidssjukfrånvaron fortsätter att utgöra en betydande del av totalen, vilket även speglas i nationell statistik för kommuner och regioner.

Skillnaderna mellan könen är fortsatt tydliga där kvinnor hade en sjukfrånvaro på 9,0 procent och män 5,4 procent. Samma mönster syns i årets rehabiliteringsärenden där 81 procent av de 778 registrerade ärendena rör kvinnor, vilket är en överrepresentation i relation till bemanningen som är 73,5 procent. Detta ligger i linje med nationella trender där kvinnor inom vård, omsorg och skola är särskilt utsatta för både belastningsrelaterad och stressrelaterad ohälsa.

Sjukfrånvaron har fortsatt sjunka bland yngre medarbetare. Gruppen under 29 år minskade från 7,6 procent till 7,3 procent, medan den högsta nivån fortsatt återfinns i gruppen 50 år och äldre, som dock förbättrats från 9,2 till 8,7 procent. Detta bekräftar att långvarig sjukfrånvaro i högre grad drabbar äldre medarbetare, vilket även framgår i Försäkringskassans statistik nationellt.

De vanligaste orsakerna till sjukskrivning 2025 var infektioner 38 procent, stress och utmattning 12 procent, psykisk ohälsa 7 procent samt övriga fysiska sjukdomar 24 procent. Endast omkring 10 procent av stress/utmattning bedöms ha direkt koppling till psykiska arbetsförhållanden, medan majoriteten bedöms vara icke arbetsrelaterade. Detta visar på komplexiteten i ohälsan, där både arbetsmiljö och livssituation bidrar.

Adato är ett centralt verktyg för att identifiera tidiga risker, hantera rehabiliteringsprocesser och säkerställa enhetliga arbetsmiljöinsatser. De många registrerade ärendena, där upprepad korttidssjukfrånvaro utgör en stor del, visar att tidig upptäckt och systematiskt stöd är avgörande för att undvika längre sjukskrivningar.

Sammantaget visar årets resultat att kommunen fortsätter i rätt riktning med minskad sjukfrånvaro och förbättrat stöd i rehabiliteringsarbetet. Utmaningar kvarstår dock, särskilt kopplat till långtidssjukskrivningar, arbetsbelastning och psykosocial arbetsmiljö. Fortsatt arbete behövs med strukturella förutsättningar, ledarskap, organisatorisk återhämtning och tidiga insatser för att minska sjukfrånvaron långsiktigt.

	2025	2024	2023	2022	2021	Förändr jmf 2024
Sjukfrånvaro per period, procent av ordinarie arbetstid						
Sjukdag 1 - 14	3,7	3,7	4,0	4,5	4,3	0
Sjukdag 15 - 90	1,4	1,4	1,6	1,5	1,7	0
Sjukdag 91 -	2,9	3,3	3,4	3,7	3,6	-0,4
Sjukfrånvaro total, procent	8,1	8,4	9,0	9,7	9,6	-0,3
Sjukfrånvaro per åldersgrupp, procent av den egna gruppen						
- 29 år	7,3	7,6	8,9	8,4	8,9	-0,3
30 - 49 år	7,7	7,8	8,1	9,1	8,9	-0,1
50 år och äldre	8,7	9,2	10,2	10,8	10,8	-0,5
Sjukfrånvaro per kön, procent av den egna gruppen						
Kvinnor	9,0	9,4	10,0	10,7	10,7	-0,4
Män	5,4	5,3	6,0	6,5	6,2	0,1
Andel av sjukfrånvaron som är 60 dgr sammanhängande eller mer	52,1	54,6	53,3	52,4	53,0	-2,5

1.16 Förväntad utveckling

SKR gör en bedömning i sin senaste skatteprognos i december 2025 om de ekonomiska utsikterna för de kommande åren. Enligt SKR ska tillväxten för både BNP och sysselsättningen i Sverige nästa år bli klart högre än på flera år. Såväl hushållens konsumtion som investeringarna utgör viktiga drivkrafter för en inhemskt driven uppgång för BNP-tillväxten. En stark ökning av de reala disponibla inkomsterna bäddar för en återhämtning av konsumtionen de kommande åren. Fortfarande kvarstår dock betydande geopolitiska spänningar liksom osäkra förutsättningar för global handel som riskfaktorer i prognosen. Efter två års minskning av antalet arbetade timmar väntas nästa år en stark ökning. Konjunkturförbättringen som nu har inletts antas fortgå också efter 2026 och en period av stigande sysselsättning väntas därför. Skatteunderlaget beräknas växa med 4,3 procent per år i genomsnitt år 2026–2029 enligt SKR:s prognos.

Regeringens höstbudget 2025 innehöll en rad åtgärder som förväntas stimulera hushållens konsumtion. Om och när effekterna kommer är dock svårt att prognostisera och detsamma gäller eventuella effekter för sysselsättning och skatteintäkter. Riksbanken sänkte styrräntan till 1,75 procent i september vilket också kan ge en positiv effekt för inhemsk konsumtion.

Både hushållens konsumtion och investeringar, särskilt bostadsinvesteringar, har minskat kraftigt från och med 2023. Det har delvis skett på grund av ränteläget. Den minskade befolkningstillväxten har också påverkat investeringsviljan bland byggföretagen. Behovet av nya bostäder ser ut att minska och demografiska förändringar påverkar också behovet av kommunala verksamhetsfastigheter framöver.

Under 2025 ökade befolkningen i Sverige med 17 800 invånare, vilket motsvarar 0,17 procent. Det är den lägsta ökningen under 2000-talet. Befolkningsökningen förklaras av att fler föddes än avled samt att fler invandrade än utvandrade. I Sverige föddes under året 97 500 barn, vilket är en minskning med 960 barn jämfört med föregående år och det lägsta födelsetalet sedan 2002. Under 2025 minskade folkmängden i 14 av 21 län och i 180 av landets 290 kommuner. Alla kommuner i länet förutom Strängnäs, uppvisade en negativ befolkningsutveckling. Nyköping stod sig ändå bäst bland de som minskade, med en negativ befolkningsutveckling på -34 invånare (-0,06 procent). Framtiden är självklart oviss men det finns tecken på att inbromsningen i befolkningsutvecklingen kommer att fortsätta och påverkar Sverige och Nyköping. Det kommer att medföra en negativ inverkan på kommunens intäkter i form av minskade skatter och statsbidrag.

Redan under 2024 beslutades om nedläggning av fyra förskolor. Allt tyder på att barnantalet inom förskolan kommer att minska ytterligare under närmast kommande åren. Inget tyder på ett ökat barnafödande i närtid och det finns ett fortsatt behov att anpassa förskolans kapacitet till de minskade volymerna. Även inom grundskolan kommer det att bli överkapacitet av lokaler inom några år. Samtidigt ökar antalet äldre över 80 år med ökade behov av insatser inom vård och omsorg.

Kommunen har relativt stora investeringar på kort och längre sikt. Till exempel finns pågående investeringar som Resecentrum, Oppeby skolområde, samt flera investeringar för transportinfrastruktur. Det innebär att behovet att ta nya lån kommer att öka de närmaste åren. Kommunens räntekostnader har ökat kraftigt sedan 2022 och förväntas fortsätta öka under de kommande åren trots att räntorna har gått ned från högsta nivån 2023. Räntekostnaderna ökar då kommunen omsätter sina befintliga lån med ny betydligt högre ränta. Enligt den senaste investeringsprognosen kommer kommunen att ha investeringar på cirka 3 miljarder kronor för perioden 2026-2030 vilket innebär i snitt 600 mnkr/år. Lånebehovet under samma period prognostiseras till cirka en miljard kronor.

Resultaträkning

Mnkr	Not	Kommunen			Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Budget 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Verksamhetens intäkter	1	1 264	1 258	1 191	1 632	1 540
Verksamhetens kostnader	2,9	-5 310	-5 321	-5 199	-5 516	-5 416
Avskrivningar	4	-230	-224	-221	-317	-296
Verksamhetens nettokostnader		-4 276	-4 287	-4 228	-4 202	-4 171
Skatteintäkter	5	3 226	3 263	3 113	3 226	3 113
Generella statsbidrag och utjämnung	6	1 236	1 252	1 211	1 236	1 211
Verksamhetens resultat		186	228	96	260	152
Finansiella intäkter	7	18	24	80	16	79
Finansiella kostnader	8	-99	-101	-129	-125	-155
Resultat efter finansiella poster		105	151	47	151	76
Extraordinära poster		-	-	-	-	-
Redovisat resultat		105	151	47	151	76

Mnkr	Not	Kommunen			Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Budget 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER						
EGET KAPITAL						
Eget kapital	29	2 066	2 053	2 000	3 003	2 897
- varav årets resultat		105	151	47	151	76
- varav Resultatutjämningsreserv		291	-	291		
- varav Reservering till Resultatreserv		60				
- varav övrigt eget kapital		1 669	-	1 661	2 852	2 821
AVSÄTTNINGAR						
Avsättningar för pensioner och förpliktelse	30	568	553	551	569	558
Andra avsättningar	31	302	261	340	434	446
Summa avsättningar		871	815	891	1 003	1 004
SKULDER						
Långfristiga skulder	32	3 362	3 920	3 318	4 462	4 418
Kortfristiga skulder	33	946	801	663	1 085	819
Summa Skulder		4 308	4 721	3 981	5 547	5 237
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		7 244	7 589	6 872	9 553	9 138
PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER						
Pensionsförpliktelse	34	974	970	1 022	974	1 022
Övriga ansvarsförbindelser	35	-	-	-	1	1
Borgensåtaganden	36	1 146	1 334	1 160	37	51
SUMMA PANTER OCH ANSVARFÖRBINDELSER		2 120	2 304	2 182	1 012	1 074

Kassaflödesanalys

Mnkr	Not	Kommunen			Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Budget 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
Den löpande verksamheten						
Årets resultat		105	151	47	151	76
Justering för avskrivningar		230	224	221	317	296
Justering förändring avsättningar		-20	14	91	-1	107
Justering för övriga ej likviditetspåverkande poster	10	-12	8	-54	-30	-64
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		303	397	305	438	416
+/- Minskning/ökning förråd mm		-10	25	-8	-10	-8
+/- Minskning/ökning övriga kortfristiga fordringar		-41		45	-8	-25
+/- Ökning/Minskning övriga kortfristiga skulder		283		-137	266	-14
Kassaflöde från den löpande verksamheten		535	422	205	685	369
Investeringsverksamheten						
Investering i immateriella anläggningstillgångar		-1		-1	-1	-1
Investering i fastigheter och inventarier		-522	-744	-456	-646	-593
Investeringsbidrag och anslutningsavgifter		77		62	79	72
Försäljning av fastigheter och inventarier		112		2	112	2
Investering i aktier och andelar		0		-5	0	-5
Försäljning av aktier och andelar		0		0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-335	-744	-398	-457	-525
Finansieringsverksamheten						
Köp av aktier och andelar, kortfristiga		-648		-253	-648	-253
Försäljning av aktier och andelar, kortfristiga		547		251	547	251
Utlåning	11	-14	-234	7	0	0
Upplåning	12	0	644	200	0	200
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-115	410	205	-101	198
Utbet bidrag statlig infrastruktur		-28	-88	-3	-28	
ÅRETS KASSAFLÖDE		58	0	9	100	43
Likvida medel vid årets början		83	54	74	165	122
Likvida medel vid årets slut		141	54	83	265	165

Noter Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal redovisning och rekommendationer från Rådet för kommunal redovisning (RKR).

Anläggningstillgångar i kommunen

Enligt kommunens principer klassificeras en investering som anläggningstillgång när den har en ekonomisk livslängd på minst tre år och en totalkostnad på lägst 50 tkr. Även utveckling av eller inköp av immateriella rättigheter som har en total utgift på minst 500 tkr klassificeras som anläggningstillgång.

Immateriella- och materiella anläggningstillgångar redovisas till bokförda värden, det vill säga anskaffningsvärde minus verkställda avskrivningar och nedskrivningar.

Immateriella anläggningstillgångar skrivs av linjärt under max 5 år. Materiella anläggningstillgångar skrivs av linjärt från tidpunkten för ibruktage utifrån en bedömning av nyttjandetiden i syfte att återspegla resursförbrukningen. SKR:s förslag till avskrivningstider har använts som vägledning. Avskrivningar påbörjas månaden efter färdigställandet.

Omprövning av nyttjandeperioden sker om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt (till exempel verksamhetsförändringar, tekniskiften och organisationsförändringar).

Komponentindelning

Vid nyinvestering överstigande 1 mnkr ska en bedömning göras ifall investeringen ska delas in i olika komponenter. Bedömningen ska göras utifrån kommunens fastställda komponenter inom de olika områdena fastighet, gata, park, vatten och avloppsanläggningar. Till exempel är uppförande av en ny förrådsbyggnad eller en utbyggnation som genererar utgifter som understiger 1 mnkr inte föremål för komponentindelning. En schablonmässig avskrivningstid för hela byggnaden/utbyggnaden tillämpas och löpande underhåll kostnadsförs direkt i driften.

Vid åtgärder på befintliga anläggningstillgångar ska åtgärden minst uppgå till 150 tkr för att vara föremål för en bedömning ifall det är en driftkostnad eller om det är ett komponentutbyte.

Avskrivningstider materiella anläggningstillgångar

Avskrivningstiderna är olika beroende på objekt, konstruktion och typ av material. Den högsta avskrivningstiden är 100 år och tillämpas på stommen på vissa typer av fastigheter och markanläggningar, vanligast är 80 år på stommar. Vatten- och avloppsledning har en avskrivningstid på 75 år. Maskiner och inventarier skrivs av på 3-15 år.

Ingen internränta vid byggnation påförs investeringar som utförs i kommunal regi.

Nedskrivningar

Nedskrivningar görs i de fall tillgången inte längre används eller kan användas till det den är tänkt till. Det kan även göras nedskrivningar vid beslut om försäljning och då bara om marknadsvärdet bedöms ligga under det bokförda värdet. Nedskrivningen belastar resultatet samtidigt som tillgången minskar med nedskrivet belopp.

Anslutningsavgifter och investeringsbidrag

Investeringsbidrag och anslutningsavgifter tas upp som en förutbetalad intäkt och redovisas bland långfristiga skulder och periodiseras över anläggningstillgångarnas respektive nyttjandeperiod. För bidrag som är kopplade till objekt som komponentindelats har en genomsnittlig avskrivningstid räknats fram utifrån de olika komponenternas andelar och avskrivningstider.

Särredovisning - Avgiftskollektiven

Kommunens avfalls-, vatten- och avloppshantering särredovisas enligt gällande lag och rekommendationer. Årligen upprättas en separat balans- och resultaträkning för respektive verksamhet vilket återfinns i bilaga 3.

Som ersättning för använt kapital belastas avgiftskollektivet med en intern ränta på bokfört värde på anläggningstillgångar. Dessutom belastas kollektivets resultat med interna räntor, på det löpande betalningsflödet och resultatfondskapital där den räntesats som används följer den marknadsmässiga upplåningsräntan. Alla interna tjänster debiteras kollektivet, även en avgift för central administration.

Från och med 2017 regleras avgiftskollektivets resultat mot respektive resultatregleringsfond och redovisas som en skuld eller fordran till abonnenterna beroende på fondens saldo.

Driftsredovisning

Fullmäktige tilldelar nämnderna nettoanslag/budgetramar för att bedriva de verksamheter som nämnderna ansvarar för. Det innebär att anslagen ska täcka de kostnader som återstår när intäkter i form av taxor, avgifter och bidrag inte täcker verksamhetens kostnader fullt ut. Nettoanslagen binds av fullmäktige per nämnd. Omdisponering av anslag mellan nämnder och tilläggsanslag kan beslutas av Kommunfullmäktige under året. Teknisk ombudgetering med oförändrad anslagsomfattning och verksamhetsinriktning beslutas av Kommunstyrelsen.

Nämnderna ska fastställa en fördelning av budgetramen för året inom sitt verksamhetsansvar, omhänderta Kommunfullmäktiges mål och uppdrag samt fördela dessa kompletterat med egna i sin överenskommelse av verksamhet i den mån de ryms inom ram. Verksamheterna ska upprätta budgetar och verksamhetsplaner utifrån de överenskommelser av verksamhet som avtalats med respektive nämnd och med de mål och uppdrag som angivits. Budgetar för verksamheterna/divisionerna beslutas av de respektive nämnderna.

Ekonomi för den löpande verksamheten har en treårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de därefter följande åren utgör planeringsår. Underskott ska arbetas in i enlighet med de regler som finns för balanskravet. Kommunstyrelsen kan besluta om en viss tid för återhämtandet av underskottet. I de fall denna tid överstiger två år måste kommunen som helhet arbeta in den del som överstiger två år för att kommunen inte ska bryta mot balanskravet. Detta kan ske genom att överskott budgeteras i nästa årsbudget, eller att andra divisioner/nämnder genererar överskott som låses.

Driftredovisningens intäkter och kostnader ska spegla respektive nämnds och verksamhets ekonomiska relationer till sin omvärld, där de andra nämnderna och verksamheterna utgör en del av omvärlden. Det innebär att jämfört med resultaträkningens intäkter och kostnader, som endast innehåller kommunexterna poster, ingår i driftredovisningen även kommuninterna poster. Exempel på dessa poster är köp och försäljning mellan nämnder och verksamheter, internränta på anläggningstillgångar etcetera.

Jämförelsestörande- och extraordinära poster

Händelser av väsentlig storlek, som inte förväntas inträffa ofta och som saknar samband med den löpande verksamheten betraktas och redovisas som extraordinära poster.

Jämförelsestörande poster är resultat av händelser som inte är extraordinära men som är viktiga att uppmärksamma vid jämförelse med andra perioder. Respektive post ska uppgå till ett väsentligt belopp och vara av sådant slag att den inte förväntas inträffa ofta eller regelbundet.

Leasing- och hyresavtal

Enligt rekommendation 5 från Rådet för kommunal redovisning (RKR) ska leasingavtal där de ekonomiska risker och fördelar som förknippas med ägandet av ett objekt i allt väsentligt överförs från lease-givaren till lease-tagaren redovisas som finansiell leasing. De leasingavtal rörande

inventarier som uppfyller de kraven redovisas som finansiell leasing. Kommunens hyresavtal rörande lokaler redovisas som operationell leasing och specificeras i noten för leasingavtal. Under år 2025 har ett arbete bedrivits gällande införande av redovisning av finansiell leasing av lokaler. Detta arbete beräknas färdigställas under 2026.

Exploateringar

Exploateringar redovisas som omsättningstillgång. Med exploateringar avses arbets- och bostadsområden som kommunen har för avsikt att sälja. Värdering görs av områdena och bokfört värde utgörs av anskaffningsvärdet eller ett bedömt marknadsvärde om det är lägre. De totala utgifterna för ett område fördelas per tomt utifrån yta. Kommunen har från och med 2019 bytt redovisningsprincip. Tidigare har alla inkomster och utgifter som hör till ett exploateringsområde redovisats som omsättningstillgång till dess området var så gott som slutsålt, då avslutades projektet mot resultatet. Nu följer kommunen de senaste rekommendationerna. Investeringar inom exploateringsområden har flyttats till anläggningstillgångar och försäljningsintäkterna per tomt redovisas direkt mot resultatet tillsammans med bokförda kostnader.

Kundfordringar och övriga kortfristiga fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Finansiella omsättningstillgångar

Finansiella omsättningstillgångar värderas enligt officiella marknadsnoteringar till verkligt värde, börskursen den sista december har använts.

Skulder, avsättningar och ansvarsförbindelser

Avsättningar redovisas när en inträffad händelse har en förpliktelse som har anknytning till exempelvis ett kontrakt, lagstiftning eller annan laglig grund. Tillförlitligt underlag styrker avsatt belopp.

Om förfallotid eller beloppets storlek är osäkert redovisas förpliktelsen som ansvarsförbindelse.

Avsättning pensioner och ansvarsförbindelser

Förpliktelser för pensionsåtaganden är beräknade enligt gällande RIPS. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i kommunkoncernen redovisas enligt Bokföringsnämndens allmänna råd. För avtal med samordningsklausul utgår beräkningen från de förhållanden som är kända vid bokslutstillfället. Om inget annat är känt görs beräkningen utifrån att ingen samordning kommer att ske. Visstidsförordnanden som ger rätt till ålderspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Visstidsavtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.

Kommunkoncern och sammanställda räkenskaper

Kommunkoncernen består av följande kommunala koncernföretag:

Bolag	Ägarandel
Stationsfastigheter i Nyköping	100%
Gästbudsstaden AB	100%
Nyköping Vattenkraft AB	100%
Nyköpingshem AB	100%
NOVF	57%
Stadshuset i Nyköping AB	100%
ONYX har sålts för likvidering under 2025	0%

Koncernredovisningen omfattar Nyköpings kommun samt aktieföretag och förbund i vilka kommunen har ett bestämmande eller betydande inflytande. Samtliga bolag och förbund som omfattas av koncernredovisningen har räkenskapsår motsvarande kalenderår.

Koncernredovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden vilket innebär att förvärvade tillgångar och skulder redovisas till värdet vid förvärvstidpunkten enligt upprättad förvärvsanalys. Bolagens redovisningar har konsoliderats proportionellt vilket innebär att belopp i koncernens resultat- och balansräkning motsvarar ägd andel i företaget. Koncerninterna fordringar och skulder, intern försäljning samt internvinster elimineras i sin helhet i koncernredovisningen. Marknadsbaserad prissättning tillämpas vid leverans mellan företagen inom koncernen. Bolag som förvärvats under året inkluderas från och med förvärvstidpunkten och avyttrade företag ingår till och med tidpunkten för avyttringen.

I koncernens balansräkning har dotterbolagens obeskattade reserver uppdelats mellan uppskjuten skatteskuld, som redovisas som en avsättning, och eget kapital. I koncernens resultaträkning fördelas avsättning till eller upplösning av obeskattade reserver mellan uppskjuten skatt och årets resultat.

Anläggningstillgångarna avseende bolagskoncernen är indelade i olika komponenter där avskrivningarna enligt plan är baserade på ursprungliga anskaffningsvärden och beräknad ekonomisk livslängd. Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas för bolagskoncernen:

Tillgång	Avskrivningstid
Fastighet	10 - 100 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5 - 40 år
Inventarier	5 - 10 år

Intäkter redovisas enligt sannolikhet att de ekonomiska tillgångarna kommer att tillgodogöras och beräknas på ett tillförlitligt sätt. Periodiseringar har skett enligt god redovisningssed.

Skatteintäkter årets preliminära skattebetalningar och den preliminära slutavräkningen för innevarande år samt korrigeringen av avräkningen angående föregående år redovisas som intäkt under innevarande år.

Kostnader redovisas och periodiseras enligt god redovisningssed.

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
NOTER RESULTATRÄKNINGEN					
not 1	Verksamhetens intäkter				
	Driftredovisning, verksamheten	5 585	5 461	5 585	5 461
	avgår övriga interna poster	-4 321	-4 270	-4 321	-4 270
	Bolagens intäkter	-	-	515	495
	avgår koncerninterna intäkter	-	-	-147	-146
	Verksamhetens intäkter	1 264	1 191	1 632	1 540
	Fördelade enligt nedan:				
	Försäljningsintäkter, övriga ersättningar och intäkter	65	65	121	119
	Taxor och avgifter	427	393	427	393
	Hyror och arrenden	162	163	472	459
	Bidrag från staten	301	289	301	289
	EU-bidrag	2	1	2	1
	Övriga bidrag	98	104	98	104
	Försäljning av verksamhet och tjänster	159	167	159	167
	Försäljning av exploateringsfastigheter	28	7	28	7
	Interna fördelningar	1	0	1	0
	Reavinst anläggningstillgångar	22	2	22	2
	Övriga intäkter	0	0	1	0
	Verksamhetens intäkter	1 264	1 191	1 632	1 540
	Varav jämförelsestörande intäkter				
	Reavinst materiella anläggningstillgångar	22		-	-
	Reavinst fonder/aktier			0	0
	Jämförelsestörande intäkter	22	0	0	0
not 2	Verksamhetens kostnader				
	Driftredovisning, verksamheten	-9 965	-9 789	-9 965	-9 789
	avgår avskrivningar/nedskrivningar verksamheten	230	221	317	296
	avgår övriga interna poster	4 425	4 370	4 425	4 149
	Bolagens externa kostnader			-428	-210
	avgår koncerninterna kostnader			147	146
	Verksamhetens kostnader	-5 310	-5 199	-5 504	-5 408
	Fördelade enligt nedan:				
	Lämnade bidrag	-200	-176	-200	-176
	Lönekostnader	-2 654	-2 619	-2 720	-2 664
	Övriga personalkostnader	-242	-302	-249	-302
	Material	-316	-292	-316	-292
	Lokalhyra och städ	-297	-291	-297	-291
	Köp av tjänst/verksamhet	-1 598	-1 527	-1 598	-1 527
	Reaförluster och utrangeringar materiella anläggningstillgångar	-16	-9	-16	-9
	Övriga kostnader	13	18	-108	-147

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Verksamhetens kostnader	-5 310	-5 199	-5 504	-5 408
not 3	Kostnader för revision				
	Sakkunnigt biträde Azets	0	0	-1	-1
	Förtroendevalda revisorer	-1	-1	-1	-1
	Kostnad revision	-1	-1	-1	-1
not 4	Avskrivningar				
	Immateriella anläggningstillgångar	-1	-1	-1	-1
	Mark, byggnader och tekniska anläggningar	-136	-130	-221	-214
	Maskiner och inventarier	-94	-90	-96	-92
	Koncerninterna förvärv	-	-	0	0
	Anläggningstillgångar nedskrivning	0	0	0	10
	Avskrivningar	-230	-221	-317	-296
not 5	Skatteintäkter				
	Kommunala skatteintäkter				
	Preliminära skattebetalningar	3 245	3 117	3 245	3 117
	Skatteavräkning innevarande år	-19	11	-19	11
	Skatteavräkning tidigare år	0	-15	0	-15
	Summa skatteintäkter	3 226	3 113	3 226	3 113
	Vid preliminär slutavräkning har RKR:s rekommendation 4.2 använts. Det vill säga prognosen baseras på Sveriges Kommuner och Regioners beräkningar.				
not 6	Generella statsbidrag och utjämning				
	Inkomstutjämningsbidrag	750	715	750	715
	LSS bidrag	54	49	54	49
	Kommunal fastighetsavgift	147	139	147	139
	Regleringsbidrag alternativt regleringsavgift	154	178	154	178
	Kostnadsutjämningsbidrag	131	126	131	126
	Strukturbidrag	-	-	-	-
	Införandebidrag	-	-	-	-
	Tillfälligt flyktingstöd	-	-	-	-
	Generella statsbidrag	-	5	-	5
	Summa generella statsbidrag och utjämning	1 236	1 211	1 236	1 211
not 7	Finansiella intäkter				
	Ränteintäkter och liknande poster	-11	62	-14	61
	Utdelningar aktier i dotterbolag	3	3	3	3
	Utdelningar övriga fonder/aktier	2	2	2	2
	Reavinst aktier	0	0	0	0
	Vinst fonder/aktier	25	14	25	14

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Finansiella intäkter	18	80	16	79
not 8	Finansiella kostnader				
	Räntekostnader	-79	-79	-105	-105
	Räntekostnader pensioner	-20	-50	-20	-50
	Nedskrivning av kortfristiga placeringar	0	0	0	0
	Förlust fonder/aktier	0	0	0	0
	Finansiella kostnader	-99	-129	-125	-155
not 9	Skattekostnad				
	Årets skatt	-	-	-10	-8
	Uppskjuten skatt	-	-	-3	0
	Skattekostnad	-	-	-13	-8
NOTER KASSAFLÖDESANALYS					
not 10	Justering för ej likviditetspåverkande poster				
	Reavinster materiella anläggningstillgångar	-22	-2	-22	-2
	Reaförluster och utrangeringar materiella anläggningstillgångar	16	9	16	9
	Gåva	-	-	-	-
	Reavinst/förl finansiella anläggningstillgångar	-	-	-	-
	Bidrag Korpen	0	2	0	2
	Avskrivningar bidrag till Statlig infrastruktur	7	7	7	7
	Resultat pensionsportfölj	-25	-14	-25	-14
	Värdereglering finansiella omsättningstillgångar	32	-45	32	-45
	Likviditetsförändring finansiella oms.tillgångar	0	0	0	0
	Teoretisk amortering Fin leasing	-43	-13	-43	-13
	Justering förändring Avsättningar	28	3	28	3
	Investeringsbidrag och periodiserade anslutningsinkomster	-6	-6	-6	-6
	Omklassificering	-	-	-	0
	Koncernjusteringar	-	-	-18	-10
	Avrundning	0	4	0	3
	Justering för ej likviditetspåverkande poster	-12	-54	-30	-64
not 11	Räntebärande utlåning				
	Förändring av lån till koncernbolag	11	-7	-	-
	Övriga långfristiga fordringar	3	0	-	-
	Räntebärande utlåning	14	-7	0	0
not 12	Upplåning				
	Upptagna lån	0	200	0	200
	Amortering skuld	0	0	0	0

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Upplåning	0	200	0	200
	NOTER BALANSRÄKNING				
not 20	Immateriella anläggningstillgångar				
	Ingående anskaffningsvärde	15	15	17	16
	Justering ingående anskaffningsvärde			0	0
	Årets inköp	1	1	1	1
	Försäljningar/Utrangeringar	0	0	0	0
	Omklassificering/Överföringar	0	0		0
	Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	16	15	18	17
	Ingående avskrivningar	-13	-13	-14	-13
	Justering ingående avskrivningar			0	0
	Årets avskrivningar	-1	-1	-1	-1
	Försäljningar/Utrangeringar	0	0	0	0
	Omklassificering/Överföringar	0	0	0	0
	Utgående ackumulerade avskrivningar	-14	-13	-15	-14
	Utgående redovisat värde	3	2	3	3
	Genomsnittliga nyttjandeperioder	5 år	5 år		
not 21	Mark, byggnader o tekniska anläggningar				
	Ingående anskaffningsvärde	6 908	6 564	10 380	9 954
	Justering ingående anskaffningsvärde			-8	-142
	Årets inköp	427	365	462	396
	Avgår: investeringsbidrag på försäljningar	0	0	0	0
	Avgår: investeringsbidrag på nyanskaffningar	0	0	0	0
	Försäljningar/utrangeringar	-143	-10	-143	-11
	Justering omklassificering	-	-	14	63
	Omklassificering/Överföringar	-10	-11	88	121
	Koncerninterna förvärv	-	-		
	Ackumulerat anskaffningsvärde	7 182	6 908	10 794	10 380
	Ingående avskrivningar	-2 175	-2 057	-3 441	-3 241
	Justering av ingående avskrivningar	0	0	0	0
	Försäljningar/utrangeringar	25	5	25	7
	Omklassificering/Överföringar	0	7	-2	7
	Årets avskrivningar	-136	-130	-221	-214
	Koncerninterna förvärv	-	-		0
	Ackumulerade avskrivningar	-2 286	-2 175	-3 639	-3 441
	Ingående nedskrivningar	-3	-3	7	-3
	Justering av ingående nedskrivningar			0	
	Försäljningar/utrangeringar	0	0		
	Årets nedskrivningar/återföringar	0	0	0	10

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Ackumulerade nedskrivning på försäljningar			-	-
	Ackumulerade nedskrivningar	-3	-3	7	7
	Pågående ny- och ombyggnader				
	Ingående anskaffningsvärde	-	-	84	41
	Justering av ingående anskaffningsvärden	-	-	11	22
	Årets investeringar	-	-	85	106
	Avgår: överförda anskaffningsvärden till byggnader	-	-	-98	-74
	Avgår: överförda anskaffningsvärden till tekn.anl.	-	-	-14	-1
	Avgår: överförda anskaffningsvärden till mark	-	-	-1	0
	Avgår: överförda anskaffningsvärden till resultatet	-	-		
	Årets bidragsfinansiering			-2	-10
	Pågående ny- och ombyggnader	-	-	65	84
	Bokfört värde mark, byggnader och tekniska anläggningar	4 894	4 730	7 227	7 030
	Avskrivningstider (genomsnittliga)	42 år	43 år		
not 22	Maskiner o inventarier				
	Ingående anskaffningsvärde	922	927	960	972
	Justering ingående anskaffningsvärde	-4	-1	-4	-1
	Årets inköp	101	98	105	98
	Försäljningar/utrangeringar	-84	-101	-85	-109
	Omklassificering/Överföringar	-1	0	-1	
	Ackumulerat anskaffningsvärde	933	922	975	960
	Ingående avskrivningar	-547	-554	-576	-588
	Justering ingående avskrivningar	0	0	0	
	Försäljningar/utrangeringar	84	96	84	104
	Omklassificering/Överföringar	0	0	0	0
	Årets avskrivningar	-94	-90	-96	-92
	Ackumulerade avskrivningar	-557	-547	-587	-576
	Ingående nedskrivningar	-9	-9	-9	-9
	Justering ingående nedskrivningar	-	-	0	0
	Försäljningar/utrangeringar	-	-	-	-
	Årets nedskrivningar/återföringar	0	0	0	0
	Ack nedskrivning på försäljningar	-	-	-	-
	Ackumulerade nedskrivningar	-9	-9	-9	-9
	Bokfört värde maskiner och inventarier	366	365	379	375
	Därav finansiell leasing	4	19		
	Avskrivningstider (genomsnittliga)	8 år	8 år		
not 23	Finansiella anläggningstillgångar				
	Långfristiga fordringar				
	Nyköpingshem AB	0	0	0	0

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	NOVF	100	80	0	46
	Nyköping Vattenkraft AB	0	0	-	-
	Gästabudsstaden AB	72	81	0	-
	Uppskjuten skattefordran	0	0	4	4
	Övriga långfristiga fordringar	50	50	93	38
	Långfristiga fordringar	222	211	97	88
	Aktier och andelar i koncernföretag				
	Ingående anskaffningsvärde aktier i Stadshuset i Nyköping AB	73	73	-	-
	Varav omklassificering	-	-	-	-
	Årets anskaffningar	-	-	-	-
	Årets försäljningar	-	-	-	-
	Årets nedskrivningar	-	-	-	-
	Aktier och andelar i övriga bolag				
	Ingående anskaffningsvärde	92	87	92	87
	Varav omklassificering	0	0	0	0
	Årets anskaffningar	0	5	0	5
	Årets försäljningar	0	0	0	0
	Ack nedskrivningar	0	0	0	0
	Utgående anskaffningsvärde	165	165	93	92
	Övriga andelar				
	Bostadsrätter	0	0	0	0
	Aktier och andelar	166	165	93	93
	Finansiella anläggningstillgångar	388	376	190	181
not 24	Bidrag till statlig infrastruktur				
	Ingående beslutat bidrag till statlig infrastruktur	129	129	129	129
	Årets beslutade bidrag	0	0	0	0
	Ackumulerade upplösningar, statlig infrastruktur	-49	-41	-49	-41
	Årets upplösning, statlig infrastruktur	-7	-7	-7	-7
	Bidrag till statlig infrastruktur	73	81	73	81
	Bidrag till statlig infrastruktur avser: -Citybanan beslut år 2009 KF §180, 57 mnkr av Citybanan. Upplösning 25 år som påbörjades samma år som den första utbetalningen år 2013. -Resecentrum beslut år 2018 KF §98 och 2020 KF §67, 14,6 mnkr + 11,5 mnkr som har index och nuvärdesberäknats. Upplösning 10 år med start 2018 och 2021. -Tystberga gång- och cykelbro beslut år 2020 KS §17, 4 mnkr som har index och nuvärdesberäknats. Upplösning 5 år med start år 2021. -Östra infarten beslut år 2021 KF §139, 37,6 mnkr som har index och nuvärdesberäknats. Upplösning 25 år med start år 2022.				
not 25	Förråd och Mark under exploatering				
	Bränsle fastigheter och övriga förråd	0	1	0	1
	Exploatering				
	Ingående värde	143	136	143	136

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Årets exploateringsutgifter/inkomster	3	4	3	4
	Sålda tomter (bokfört värde)	-4	-1	-4	-1
	Justering omklassificering	0	0	0	0
	Omklassificering/Överföringar	12	5	12	5
	Bokfört värde exploateringar	154	143	154	143
	Förråd och Mark under exploatering	154	144	154	144
not 26	Fordringar				
	Kundfordringar	98	64	117	83
	Varav osäkra kundfordringar	-7		-	-
	Avr. koncernkonto dotterbolag	2	7	2	7
	Momsfordran	43	24	44	25
	Övriga fordringar	7	9	39	39
	Förutbetalda kostnader/upplupna intäkter	292	297	303	329
	Avgår koncerninterna fordringar			-26	-12
	Fordringar	443	402	479	470
not 27	Kortfristiga placeringar				
	Övriga aktie- och räntefonder				
	Ingående anskaffningsvärde	620	604	620	604
	Årets anskaffningar	648	253	648	253
	Årets försäljningar	-523	-238	-523	-238
	Nedskrivning kortfristiga placeringar	0	0	0	0
	Likviditetsförändring	0	0	0	0
	Utgående anskaffningsvärde	745	620	745	620
	Värdereglering aktier och andelar	38	69	38	69
	Aktier och andelar, totalt	783	689	783	689
	-varav bokfört värde aktie och räntefonder avsatta för framtida pensioner	487	464	487	464
	Marknadsvärde pensionsplaceringar	521	532	521	532
	Kortfristiga placeringar	783	689	783	689
not 28	Kassa och bank				
	Sörmlandsbanken	134	69	134	69
	Övrig kassa och bank	7	14	131	96
	Kassa och bank	141	83	265	165
not 29	Eget kapital				
	Ingående eget kapital	2 000	1 953	2 897	2 823
	- varav Skatteavräkningsreserv	1	1	-	-
	- varav Säkerhetsfond	2	2	-	-
	- varav Resultatutjämningsreserv	291	291	-	-

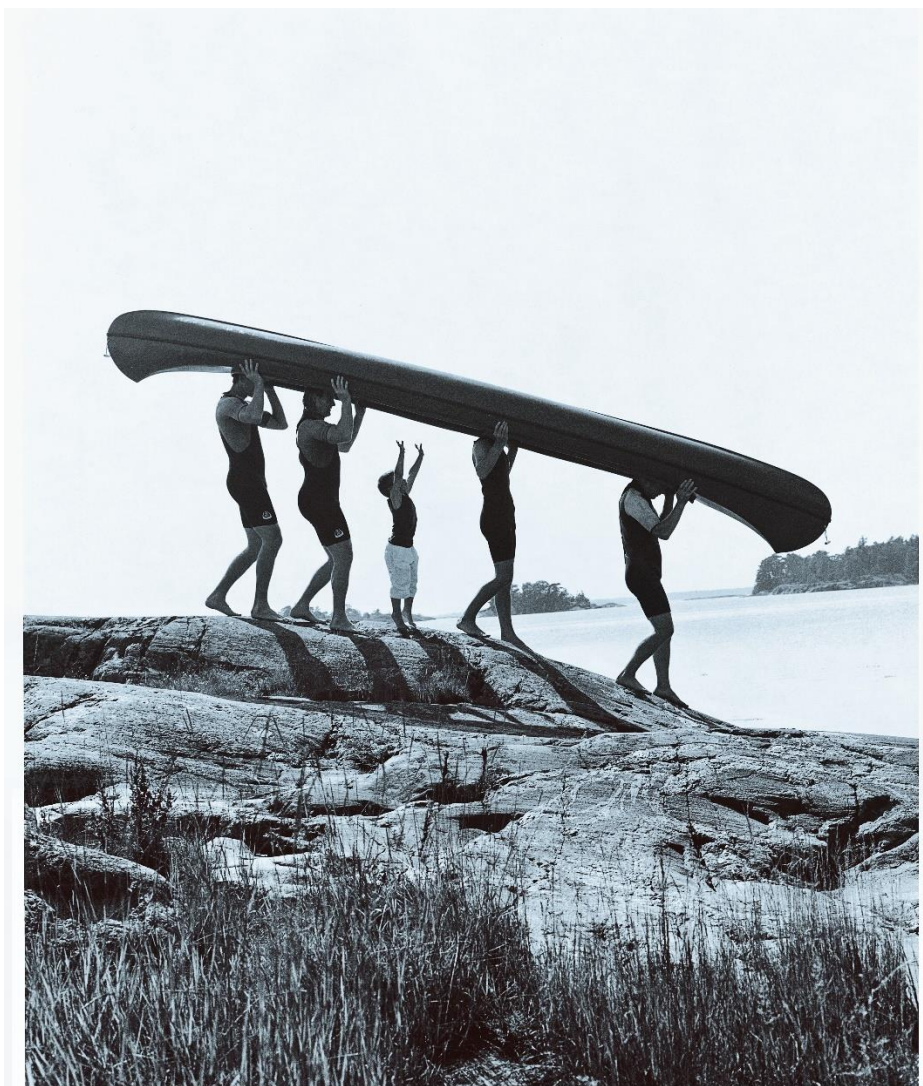
Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Justerat EK fg år			-15	12
	Summa ingående eget kapital	2 000	1 953	2 883	2 836
	- varav obeskattade reserver	-	-	82	82
	Årets förändringar				
	Årets resultat	105	47	151	76
	- varav reservering till Resultatreserv	60	0	-	-
	- varav användning av Resultatutjämningsreserv			-	-
	förändring Säkerhetsfond	-2	0	-	-
	Justerat EK	-37		-39	-15
	Summa årets förändringar	66	47	112	62
	Utgående eget kapital	2 066	2 000	2 994	2 897
	- varav Skatteavräkningsreserv	1	1	-	-
	- varav Säkerhetsfond	0	2	-	-
	- varav Resultatutjämningsreserv	291	291	-	-
	- varav reservering till Resultatreserv	60			
	Justerat eget kapital	-		9	0
	Summa utgående eget kapital	2 066	2 000	3 003	2 897
	Ansvarsförbindelse för pensioner	-974	-1 022	-974	-1 022
	Summa eget kapital och ansvarsförbindelse	1 092	978	2 029	1 875
	Eget kapital på 2 066 mnkr har ökat med 105 mnkr under 2025 till följd av årets positiva resultat, reducerat med 37 mnkr avseende kostnader från tidigare år kopplade till pensionsavsättningar. Tidigare avsatt till Resultatutjämningsreserv (RUR) är 291 mnkr, årets avsättning är 0 mnkr vilket innebär att den totala avsättningen är 291 mnkr. RUR är markerad som reserv för framtida behov för utjämning av resultat för att möta konjunkturvariationer.				
not 30	Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser				
	Ingående avsättning till pensioner inklusive löneskatt	551	441	558	447
	Justering av ingående avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser			-6	
	Nyintjänad pension, varav				
	- förmånsbestämd ålderspension	11	43	11	43
	- särskild avtalspension	-2	0	-2	0
	- efterlevandepension	0	0	0	0
	- övrigt		0	0	0
	Årets utbetalningar	-15	-13	-15	-13
	Ränte- och basbeloppsuppräknig	16	40	16	40
	Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0	0	0
	Övrig post	4	19	4	19
	Minskning av avsättning genom tecknande av försäkring/Överföring till stiftelse	-	-	-	-

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Ökning/minskning av avsättning med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgångar	-	-	-	-
	Förändring av löneskatt	3	21	3	21
	Förändring koncern			0	1
	Summa avsätt till pensioner inkl. löneskatt	568	551	569	558
	Utredningsgraden uppgår till 99,0%. Förpliktelser för pensionsåtaganden är beräknade enligt gällande RIPS. Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i kommunkoncernen redovisas enligt Bokföringsnämndens allmänna råd. För avtal med samordningsklausul utgår beräkningen från de förhållanden som är kända vid bokslutstillfället. Om inget annat är känt görs beräkningen utifrån att ingen samordning kommer att ske. Visstidsförordnanden som ger rätt till ålderspension redovisas som avsättning när det är troligt att de kommer att leda till utbetalningar. Visstidsavtal som inte lösts ut redovisas som ansvarsförbindelse.				
	Antal visstidspension				
	Politiker	6	6	6	6
	Tjänstemän	0	0	0	0
	Summa antal visstidspension	6	6	6	6
not 31	Andra avsättningar				
	Avsättning för skatter				
	Obeskattade reserver samt latent skatt	-	-	98	81
	Övriga avsättningar	-	-	33	26
	Utgående avsättning	0	0	131	106
	Avsatt för återställande av deponi				
	Redovisat värde vid årets början	226	235	226	235
	Nya avsättningar			0	0
	I anspråktaga avsättningar	-13	-18	-13	-18
	Outnyttjat belopp som återförts			0	0
	Förändring av nuvärdet	1	9	1	9
	Utgående avsättning	214	226	214	226
	Avsättningen avser kostnader för pågående återställande av kommunens avfallsdeponier. Den absolut största deponin är Björshults avfallsanläggning som delas med Oxelösunds kommun. Under år 2020 togs en bruttokalkyl fram för återställning av Björshult som ska vara sluttäckt år 2035 men kostnader beräknas kvarstå t o m år 2065. Kalkylen har en indexuppräknig med 3,5% och nuvärdet diskonteras med en ränta på 2,5%. Oxelösunds andel är beräknad efter befolkningsandelen år 2019 och är bokförd som en långfristig fordran. Framtida intäkter för massor och gasåtervinning kommer bokföras löpande i resultaträkningen.				
	Avsättning bidrag till statliga infrastrukturella investeringar				
	Redovisat värde vid årets början	114	124	114	124
	Nya avsättningar	-1	-11	-1	-11
	I anspråktaga avsättningar	-28	-3	-28	-3
	Förändring av nuvärdet	2	3	2	3
	Utgående avsättning	87	114	87	114

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	<p>Utgifterna och tid för betalning har beräknats utifrån prognoser från Trafikverket. Beloppens nuvärde har diskonterats med en ränta på 2,75%.</p> <p>Avsättningen består av åtgärder enligt följande avtal:</p> <p>Resecentrum: Medfinansieringsavtal KK17/762 Beslutad 2018-06-12 §108 (17,7 Mkr), Medfinansieringsavtal KK20/143 Beslutad 2020-03-10 §67 (12,5 Mkr)</p> <p>GC-väg längs väg 771 och breddning bro för GC-väg i Tystberga: Medfinansieringsavtal KK20/61 Beslutad 2020-01-27 §17 samt 2021-08-30 §177 (7,3 Mkr) .</p> <p>Östra infarten: Medfinansieringsavtal KK19/661 Beslutad 2019-11-04 §273 samt 2021-10-12 KF §139 (37,6 Mkr).</p>				
	Avsättning återställning mark för uppsatta paviljonger 0,3 mnkr samt avsättning miljöskuld bussdepåer 0,9 mnkr	1	-	1	-
	Summa andra avsättningar	302	340	434	446
not 32	Långfristiga skulder				
	Banklån	2 950	2 950	2 950	2 950
	Nyköpingshems fastighetslån	-	-	1 100	1 100
	Långfristig upplåning i banker och kreditinstitut	2 950	2 950	4 050	4 050
	Finansiell leasing	6	21	6	21
	Förutbetalda intäkter offentliga investeringsbidrag, genomsnittlig upplösning 33 år	239	190	239	190
	Förutbetalda intäkter anslutningsavgifter vatten och avlopp, genomsnittlig upplösning 70 år	166	157	166	157
	Långfristiga skulder	3 362	3 318	4 462	4 418
	Investeringsbidrag och anslutningsavgifter periodiseras linjärt under samma nyttjandetid som motsvarande tillgång har.				
	Uppgifter om lån i banker och kreditinstitut:				
	Genomsnittlig ränta, %	2,43	2,27	2,62	2,46
	Genomsnittlig räntebindningstid, år	2,50	1,75	-	-
	Lån som förfaller inom				
	1 år	698	1 255	838	1 405
	2 - 3 år	1 355	1 398	1 805	1 698
	4 - 5 år	950	350	1 360	650
	Lån som förfaller efter 5 år			100	298
not 33	Kortfristiga skulder				
	Avräkning koncernkonto dotterbolag	98	-77		
	Avräkning lokal säkerhetsnämnd		-		
	Leverantörsskulder	257	189	309	232
	Justering leverantörsskulder		-	-	-
	Personalens skatter och avgifter	92	88	-	-
	Sparade semesterdagar och overtid	107	108	-	-
	Löne- och arvodesskuld	68	75	-	-
	Pensioner, individuella	68	71	-	-
	Löneskatt	32	8	-	-
	Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	191	178	-	-

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	Skuld till VA kollektivet	6	2	-	-
	Skuld till Renhållningskollektivet	19	16	-	-
	Övrigt	10	7	776	587
	Kortfristiga skulder	946	663	1 085	819
	Förutbetalda intäkter periodiseras under räkenskapsåret linjärt under nyttjandetid.				
	NOTER PANTER OCH ANSVARSFÖRBINDELSER				
not 34	Ansvarsförbindelse för pensioner				
	Skattekollektivet	762	801	762	801
	VA-kollektivet	9	9	9	9
	Renhållningskollektivet	13	13	13	13
	Särskild löneskatt	190	200	190	200
	Pensioner visstidsanställda			0	0
	Pensionsförpliktelser	974	1 022	974	1 022
	Ingående ansvarsförbindelse inkl löneskatt	1 022	980	1 022	980
	Ränte- och basbeloppsuppräknig	32	40	32	40
	Ändring av försäkringstekniska grunder	0	0		-
	Nyintjänad pension		-	0	0
	Årets utbetalningar	-61	-57	-61	-57
	Övrig post	-12	67	-12	67
	Minskning av ansvarsförbindelse genom tecknande av försäkring/Överföring till stiftelse	-	-	-	-
	Ökning/minskning av ansvarsförbindelse med anledning av värdeförändring på stiftelsens tillgångar	-	-	-	-
	Förändring av löneskatten	-7	-9	-7	-9
	Utgående ansvarsförbindelse inkl löneskatt	974	1 022	974	1 022
	Aktualiseringsgraden uppgår till 99,0 %.				
not 35	Övriga ansvarsförbindelser				
	Fastigo	-	-	1	1
	Övriga ansvarsförbindelser	0	0	1	1
not 36	Borgensförbindelser				
	Föreningar	2	16	2	16
	Bostadsbolag Nyköpingshem AB	1 100	1 100	-	-
	Övriga bolag	44	44	35	35
	Övriga bostäder	0	0	-	-
	Förlustgaranti egna hem	0	0	0	0
	Borgensförbindelser	1 146	1 160	37	51
	Kommuninvest medlemsansvar Nyköpings kommun har i september 2011 ingått i en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser.				

Mnkr		Kommunen		Sammanställd redovisning	
		Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Bokslut 2024
	<p>Samtliga 297 kommuner och regioner som per 2025-12-31 var medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingått likalydande borgensförbindelser.</p> <p>Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemskommunerna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlemskommun lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemskommunernas respektive insatskapital i Kommuninvest ekonomisk förening.</p> <p>Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Nyköping kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 027 mnkr kronor och totala tillgångar till 636 323 mnkr. Kommunens andel av de totala förpliktelseerna uppgick till 4 132 mnkr och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 4 296 mnkr.</p>				
ÖVRIGA NOTER					
not 37	Leasingavtal				
	Lokalhyror, externa	258	255	258	255
	Leasingavgifter, inventarier	12	11	12	11
	Leasingavgifter, maskiner och fordon	2	5	2	5
	Leasingavtal	272	272	272	272
	Prognos minimileaseavgifter 2026				
	Lokalhyror, externa	197	231	197	231
	Leasingavgifter andra anläggningstillgångar	0	13	0	13
	Summa	197	244	197	244
	Prognos minimileaseavgifter 2027-2030				
	Lokalhyror, externa	828		828	0
	Leasingavgifter andra anläggningstillgångar	0	21	0	21
	Summa	828	21	828	21
	Prognos minimileaseavgifter 2031 och framåt				
	Lokalhyror, externa	1 367	1 139	1 367	1 139
	Leasingavgifter andra anläggningstillgångar	0	0	0	0
	Summa	1 367	1 139	1 367	1 140



Driftsredovisning

Drift består av intäkter (tilldelad ram samt övriga intäkter såsom taxor, avgifter och bidrag) och kostnader såsom löner och inköp. Driftsredovisning visar status för året samt avvikelser budget och tidigare årssiffror för kommunens nämnder och divisioner.

DRIFTSREDOVISNING, MNKR	Utfall 2025	Utfall 2024	Förändr. jmf 2024	Budget 2025	Avvikelse jmf budget
Nämnder					
Barn- och ungdomsnämnden	-1 663	-1 648	-15	-1 644	-18
Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden	-104	-103	0	-110	6
Kultur- och fritidsnämnden	-145	-138	-7	-145	1
Vård- och omsorgsnämnden	-1 371	-1 300	-71	-1 372	0
Socialnämnden	-300	-287	-13	-300	0
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden (skattefinansierad)	-155	-153	-2	-152	-3
Kommunfullmäktige	-5	-7	1	-7	2
Kommunstyrelsen	-593	-555	-39	-613	19
Överförmyndarnämnden	-7	-7	0	-8	1
Övriga nämnder	-2	-4	2	-3	0
Summa Nämnder	-4 344	-4 200	-144	-4 352	8
Divisioner					
Division Utbildning	26	-14	41	0	26
Division Social omsorg	-33	-92	59	0	-33
Division Näringsliv, kultur och fritid	1	0	0	0	1
Tekniska divisionen (skattefinansierad)	23	12	11	0	23
Division Samhällsbyggnad	2	4	-2	29	-27
Division Räddning och säkerhet	2	3	-1	0	2
Summa divisioner	22	-86	108	29	-7
Avgiftskollektiven					
Vatten och avlopp	0	0	0	0	0
Renhållning	0	0	0	0	0
Summa avgiftskollektiven	0	0	0	0	0
Verksamhetens nettokostnader	-4 323	-4 287	-36	-4 323	1
Skatteintäkter	3 226	3 113	113	3 263	-37
Generella statsbidrag	1 236	1 207	29	1 252	-16
Övrigt	46	47	0	36	10
Finansiella intäkter och kostnader	-80	-32	-48	-77	-3
Resultat från finansen	4 428	4 334	95	4 474	-46
Årets redovisade resultat	105	47	58	151	-45

Barn- och ungdomsnämnden

Nämnden redovisar en avvikelse mot budget för 2025 på -18,5 mnkr, vilket framför allt beror på att det fanns flera elever i behov av anpassad skolgång både inom grundskola och gymnasieskola, samt elever som valt "dyrare" utbildningar inom gymnasieskola. Exempelvis fordonsprogrammet är dyrare i drift då det kräver mer obligatorisk utrustning (lastbil, simulator) än flera av de andra programmen.

Nämndens kostnader är 15,3 mnkr högre jämfört med föregående år. Avvikelsen beror i första hand på normal ram/kostnadsuppräknings. Kostnader för förskola och förskoleklassverksamheterna har gått ner då det finns färre barn men samtidigt ökar kostnaderna för de resterande verksamheterna som en direkt konsekvens av löne- och inkösuppräknings.

Kompetens och arbetsmarknadsnämnden

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden redovisar en positiv budgetavvikelse på 5,7 mnkr.

Avvikelsen beror på att ofördelade medel inte har förbrukats. Dessutom är ersättningen från Migrationsverket högre än budgeterat, vilket beror på att personer från Ukraina har folkbokfört sig i Sverige (massflyktsdirektivet).

Nämndens kostnader är 0,5 mnkr högre jämfört med föregående år. Avvikelsen beror i första hand på normal ram/kostnadsuppräknings. Jämfört med 2024 har nämnden haft en högre intäkt i år från Migrationsverket än förra året och man har valt att lägga de medlen inom verksamheten vuxenutbildning för att främja utbildningen för de som inte har kommit in på arbetsmarknaden.

Kultur- och fritidsnämnden

Kultur- och fritidsnämnden redovisar ett resultat på 0,5 mnkr, vilket i stort sett är i nivå med budget.

Nämndens kostnader är 6,6 mnkr högre jämfört med föregående år, vilket till stor del förklaras av att medel för Ungdomsstad och Ung Arena flyttats från Kommunstyrelse till Kultur- och fritidsnämnd. Resterande avvikelse förklaras av normala ram/kostnadsuppräknings.

Vård- och omsorgsnämnden

Vård- och omsorgsnämnden redovisar ett resultat på 0,3 mnkr, vilket i stort sett är i nivå med budget.

Nämndens kostnader är 71,3 mnkr högre jämfört med föregående år. Avvikelsen förklaras, utöver normala kostnadsuppräknings, av ökade hemtjänstkostnader efter den satsning som Kommunfullmäktige gjorde inför 2025. Den förklaras även av att det köpts platser motsvarande två avdelningar från Region Sörmland och Oxelösunds kommun i väntan på att ett nytt särskilt boende för äldre står klart.

Socialnämnden

Socialnämnden redovisar ett resultat på 0,3 mnkr, vilket i stort sett är i nivå med budget.

Nämndens kostnader är 13,1 mnkr högre jämfört med föregående år. Avvikelsen beror främst på normal ram/kostnadsuppräknings.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden redovisar ett underskott på 2,7 mnkr. Det beror framför allt på att konjunkturen är fortsatt svag, vilket bland annat leder till lägre intäkter från taxor. Intäkterna når därmed inte upp till budgeterad nivå. Dessutom har en större återbetalning av byggsanktionsavgift gällande 2024 gjorts under 2025.

Nämndens kostnader är 2 mnkr högre än för föregående år, vilket till stor del beror på normala ram/kostnadsuppräknings.

Kommunstyrelsen

Kommunstyrelsen redovisar ett överskott på 19,2 mnkr på grund av lägre personalkostnader (vakanser) och kapitalkostnader, samt att ofördelade medel inte har förbrukats.

Nämndens samlade kostnader är 38,7 mnkr högre jämfört med föregående år, vilket beror på att kommunen 2025 ökade satsningen på insatser för näringslivet, samt medel för genomgång av skyddsrum. Därutöver är det normal löne- och kostnadsuppräkning som ligger till grund för ökningen.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden redovisar ett överskott på 1 mnkr, vilket beror på lägre personalkostnader på grund av vakanser. Nämndens kostnader ligger i samma nivå som vid föregående år.

Division Utbildning

Division Utbildning redovisar ett överskott på 26,5 mnkr. Den positiva avvikelser förklaras av både högre intäkter och lägre kostnader jämfört mot budget. Avseende intäkterna beror avvikelser på högre bidrag än budgeterat. Avseende kostnaderna beror den positiva avvikelser på det arbete som genomförts inom divisionen för att skapa en effektiv organisation.

Årets resultat är 40,8 mnkr högre jämfört med föregående år. Det största skälet till det är lägre kostnader, framför allt personalkostnader, med anledning av de organisatoriska anpassningar som sker hos division Utbildning.

Division Social omsorg

Division Social omsorg redovisar ett underskott på 32,8 mnkr. Avvikelsen mot budget beror till största del på personalkostnader, externa placeringar och försörjningsstöd. Under hösten 2024 och 2025 har divisionen arbetat med förändringsarbete för en mer effektiv organisation.

Årets resultat är 59 mnkr bättre jämfört med föregående år. Det är framför allt genom ökade intäkter men även minskade personalkostnader jämfört med föregående år, vilket är en följd av förändringsarbetet under våren. Bemanningen har minskats genom naturliga avgångar inom divisionens verksamhetsområden. De kostnader som ökar är kostnader för externa placeringar och försörjningsstöd.

Tekniska divisionen

Tekniska divisionens skattefinansierade verksamheter redovisar ett överskott jämfört med budget på 22,9 mnkr. Det beror i första hand på att arbetet för sluttäckning deponi har tagit emot större mängder massor, motsvarande 19 mnkr, än det budgeterats för.

Årets resultat är 10,7 mnkr högre jämfört med samma period föregående år. Det mesta av avvikelser förklaras av mottagning av deponimassor.

De taxefinansierade verksamheterna VA och renhållning är i linje med budget och föregående årets resultat.

Division Samhällsbyggnad

Division Samhällsbyggnad redovisar ett resultat på 2,5 mnkr, vilket innebär en avvikelse mot budget på -26,5 mnkr. Det beror i första hand på en fortsatt inbromsning för exploateringsverksamheten då flera markanvisningsavtal har förlängts och planerade markförsäljningar har skjutits upp.

Årets resultat är 1,7 mnkr lägre jämfört med föregående år. Avvikelsen beror på att kostnaderna ökat mer än intäkterna, vilket framför allt beror på "Automobilen 1" och kollektivtrafiken.

Division Näringsliv, kultur och fritid

Division Näringsliv, kultur och fritid redovisar ett överskott på 0,5 mnkr vilket i första hand beror på att initiativet Fokus nöjd kund inte har medfört kostnader i nivå med budget, samt att utbetalning av föreningsbidrag är lägre än budget.

Årets resultat är 0,2 mnkr högre jämfört med föregående år.

Division Räddning och säkerhet

Division Räddning och säkerhet redovisar ett överskott på 2,1 mnkr, vilket främst förklaras av lägre personalkostnader till följd av vakanser.

Årets resultat är 0,8 mnkr lägre jämfört med föregående år. Avvikelsen beror huvudsakligen på högre personalkostnader för deltidsstyrkan samt ökade kostnader för reparation och underhåll av fordon.

Finansförvaltning

Finansförvaltningen redovisar ett underskott på 46,1 mnkr med anledning av försämrade intäkter för skatteintäkter och statsbidrag vilket till stor del beror på sämre konjunkturläge än tidigare.

Årets resultat är 94,5 mnkr högre jämfört med samma period föregående år. Avvikelsen beror främst på högre intäkter för uppräknig av skatter och statsbidrag.



Investerings- och exploateringsredovisning

Här beskrivs gjorda investeringar och exploateringar under året i förhållande till hur den ursprungliga planen såg ut. En investering är en kapitalinsats i mark, byggnationer, anläggningar eller inventarier som kommunen äger och som förväntas leda till en framtida avkastning eller servicepotential för kommunens invånare. En markexploatering är åtgärder för att anskaffa, bearbeta och iordningställa mark för att kunna bygga bostäder, affärer, kontor eller industrier.

1.17 Kommunkoncernens investeringar

Investeringar i materiella anläggningstillgångar exklusive investeringsbidrag har ökat med 53 mnkr från 593 mnkr föregående år till 646 mnkr. Det är en liknande nivå som kommunen hade under 2023. Kommunen står för största delen med 522 mnkr. Övriga investeringar är 59 mnkr hos Nyköpingshem, 44 mnkr hos Gästabudstaden och 21 mnkr hos Nyköping-Oxelösunds Vattenverksförbund. Under året har kommunkoncernen erhållit 79 mnkr i investeringsbidrag/anslutningsavgifter. Av dessa har kommunen har erhållit 77 mnkr och Gästabudstaden har erhållit 2 mnkr.

1.18 Kommunens investeringar - uppföljning mot budget

Kommunfullmäktige beslutar om en total investeringsram för kommunen som omfattar sex år där det första året är det innevarande året. Det andra året utgör budgetåret och de fyra nästkommande åren är planeringsår.

Ramen i budget 2025 är fördelad mellan investeringar inom exploateringsområden, övriga investeringar inom skattekollektivet, samt resterande investeringar inom VA och renhållning. De framtagna investeringsramarna för investeringar inom exploateringsområden och övriga investeringar inom skattekollektivet är satta utifrån att självfinansieringsgraden ska vara lägst 86 procent i snitt under perioden. Självfinansieringsgraden under år 2025 är 94 procent och snittet för de senaste fem åren är 83 procent. Det innebär att målsättningen har uppnåtts för året men inte för de senaste fem åren.

Ser man till prognosen till och med år 2029 i förhållande till den beslutade investeringsramen, är det en avvikelse med -311 mnkr. Avvikelsen har näst intill halverats jämfört med föregående år, främst gäller det övriga investeringar inom skattekollektivet. Det beror till stor del på ändrad prioritering efter förändringar i befolkningsprognosen. Prognosen är dock osäker då prioriteringen av vilka nya projekt som ska genomföras de närmaste åren ännu inte är helt klar.

Nettoinvesteringar, mnkr	Utfall 2025 ¹	Prognos 2025-2029	Investeringsram i budget ² år 2025-2029	Avvikelse jmf med budget
Investeringar inom exploateringsområden	3	294	283	-11
Övriga investeringar skattekollektivet	315	2 658	2 468	-190
VA och Renhållning (exkl investeringar inom exploateringsområden)	129	1 086	976	-110
Summa	446	4 038	3 727	-311
Självfinansieringsgrad, skattekollektivet	94%	-	86%	-

¹ Exklusive finansiell leasing fordon.
² Budgetram 2025-2029 inklusive underskott/överskott ram 2024.

I budget beslutas även ramar för mindre investeringar av återanskaffningskaraktär till respektive verksamhet. Eventuella överskott får flyttas till nästkommande år.

I budget 2025 fick verksamheterna egna ramar för sammantaget 165,7 mnkr. Kvarstående belopp från tidigare år var 77,2 mnkr. Det gav ett totalt utrymme för investeringar under år 2025 med 242,9 mnkr. Av dessa har 135,3 mnkr eller 56% nyttjats under 2025, vilket gör att 107,2 mnkr kan flyttas över och nyttjas under 2026.

Investeringar inom egen ram, mnkr	Utfall 2025	Budget 2025	Kvarvarande medel från 2024	Summa budget	Avvikelse jmf med budget
Division Utbildning	5,9	6,1	2,1	8,2	2,3
Division Social omsorg	2,3	2,6	5,6	8,2	5,9
Kommunfastigheter	26,0	29,6	5,5	35,1	9,1
Gata/Park/Hamn	21,3	30	3,7	33,7	12,4
Måltidsservice	4,4	4,2	2,1	6,3	1,9
Tekniska divisionen centralt	0,1	0,5	0,0	0,5	0,4
Division Samhällsbyggnad	0,8	2	0,2	2,2	1,4
Division Räddning och säkerhet	3,7	2,1	2,5	4,6	0,9
Division Näringsliv, kultur och fritid	1,8	3	1,1	4,1	2,3
IT-avdelningen	18,4	41	0,0	41,0	22,6
Kommunledningskontoret	0,0	0,7	0,0	0,7	0,7
Summa skattekollektivet	84,7	121,8	22,8	144,6	59,9
Nyköping vatten	26,4	37,2	39,1	76,3	49,9
Renhållning	24,2	6,7	15,3	22,0	-2,2
Summa avgiftskollektivet	50,6	43,9	54,4	98,3	47,7
Total summa	135,3	165,7	77,2	242,9	107,6

1.19 Årets investeringar i kommunen

I samband med budgetarbetet tas en plan fram för vilka projekt som ska rymmas inom den totala beslutade ramen. Planen sträcker sig över fem år och uppdateras kontinuerligt med nya prognoser och projekt. För alla investeringsprojekt, förutom de som genomförs inom den egna ramen, krävs ett kommunstyrelsebeslut innan det genomförs. Det är när Kommunstyrelsen fattar beslut om genomförandet som det enskilda projektet får en beslutad totalbudget. Det innebär att budgeten ibland är lägre än prognos eftersom alla beslut ännu inte är tagna.

Under året har Kommunstyrelsen fattat 32 beslut som är direkt kopplade till investeringar och sammantaget har 236 mnkr delats ut av KS ofördelade investeringsmedel. De största investeringsbesluten avser; inköp och upphandling av fyracksfordon och kärl för fastighetsnära insamling (36,8 mnkr), ombyggnation infrastruktur Repslagaregatan (29 mnkr), inköp maskinpark masshanteringsanläggning (11 mnkr), ombyggnation kök Tunabergs skola (15,8 mnkr), utvändigt renovering Rådhuset (13,5 mnkr), nybyggnation av Runtuna avloppsreningsverk (25,2 mnkr) samt nybyggnation av två LSS gruppbofästelser (48,2 mnkr).

I nedanstående tabell redovisas de tio mest kapitalintensiva projekten under året.

Investeringar med mest utfall under året, mnkr	Utfall 2025	Tilldelad budget	Total prognos	Budgetavvikelse	Totalt utfall tom 2025
Skola F-6 Oppeby inkl. idrottshall och fotbollsplan	75	370	329	41	172
ARV Brandholmen Fällningssteg	33	67	58	9	56
Resecentrum inklusive infrastrukturella projekt kopplade till byggnationen ^{1 2}	32	382	661	-279 ²	269
Ny återvinningscentral	31	88	88	0	37
Masshanteringsanläggning inklusive maskinpark	27	28	28	0	27
Hemgårdspassagen	23	222	213	8	94
Tennishallen	14	15	15	0	14
Ombyggnation Nävevarn skolkök och matsal	13	16	16	0	13
Östra infarten ¹	10	36	42	-6	28
Exploatering Brädgården	9	26	32	-6	12
Summa	268	1 249	1 481	-233	723

¹Här redovisas enbart kommunens egna investeringar i Resecentrum och Östra infarten, d v s de delar som kommunen medfinansierar i statlig infrastruktur är inte inkluderade i tabellen.

²I prognosen ingår infrastrukturella projekt som är kopplade till Resecentrum med 72 mnkr, där alla ännu inte har fått en tilldelad budget. Om man exkluderar dessa projekt så är budgetavvikelsen 249 mnkr.

Ny skola årskurs F-6 med plats för 700 elever, ny sporthall och fotbollsplan byggs i **Oppeby**. Idrottshallen färdigställdes under 2023. Upphandling har gjorts för själva skolan, entreprenaden är påbörjad och inflyttning beräknas 2027. Ny gräsplan, den sista åtgärden, beräknas vara klar 2028. Den totala prognosen för inventarier och byggnation är 329 mnkr vilket är något lägre jämfört med prognosen vid bokslutet 2024 och betydligt lägre än tilldelad investeringsbudget som är 370 mnkr.

I april 2024 påbörjades renovering och modernisering av det kemiska fällningssteget och fällningsbyggnaden på **Brandholmens avloppsreningsverk** (ARV). Arbetet har slutförts under 2025 vilket innebär att anläggningen kommer uppfylla de hårdare kraven som gäller från och med

år 2026. Projektet kommer att avslutas med en positiv avvikelse mot budget med cirka 9 mnkr, vilket delvis beror på att den befintliga anläggningen var i bättre skick än befarat.

Byggnation av **Nyköpings resecentrum** görs tillsammans med Trafikverket och större delen beräknas vara färdigställd år 2028. Byggnationen består av både statliga och kommunala investeringar. Medfinansiering sker av båda parter i varandras investeringar. De kommunala investeringarna är bland annat en ny bussterminal, cykelparkeringshus, flytt av godsmagasin, markarbeten för Västra passagen och ledningsomläggningar. Tidigare år har främst förberedande arbeten genomförts som ledningsomläggningar och bulleråtgärder. Under 2025 har byggnationen av själva Resecentrum påbörjats. Även kringliggande infrastrukturella åtgärder har påbörjats under 2025, däribland ombyggnation av korsningen Repslagaregatan-Brunnsgatan. Det är en åtgärd för att klara kommande trafikflöde när Resecentrum är klart.

Den totala prognosen för kommunens investeringar inom Nyköpings resecentrum (inklusive statliga bidrag i form av stadsmiljöavtal och kopplade trafikinfrastrukturprojekt men exklusive kommunens bidrag till statlig infrastruktur) beräknas bli 661 mnkr, varav 589 avser åtgärder för Nyköpings resecentrum och 72 mnkr avser infrastrukturella åtgärder kopplade till Nyköpings resecentrum. Det är en försämring med cirka 44 mnkr sedan prognosen föregående bokslut. Den största ökningen beror på kostnader för ledningsomläggning med oförutsedda markförhållanden och att man passat på att förnya vissa ledningar när arbete ändå pågått. Sammantaget har Kommunstyrelsen tilldelat 382 mnkr i investeringsmedel. I prognosen ingår delprojekt för infrastrukturella åtgärder som ännu inte har fått någon tilldelad budget. Om man bortser från dem så är budgetavvikelsen 249 mnkr. En del av orsaken till den stora avvikelsen är att tilldelningen av budgetmedel (juni 2022) gavs innan de stora prisökningarna som varit sedan våren 2022 och högre projekteringskostnader. Dessutom är bidraget från Stadsmiljöavtalet låst till en fast nivå som inte tar hänsyn till prisökningar. Trots att upphandlingen av byggnationen har överprövats vid ett flertal tillfällen beräknas ursprunglig tidplan i stort att hålla.

Utöver ovan nämnda belopp beräknas kommunen bidra till de statliga investeringarna med cirka 72 mnkr.

Nuvarande **återvinningscentral** vid Björshult behöver ersättas i samband den pågående sluttäckningen. Byggnation av ny återvinningscentral med återbruk på fastigheten Produkten 1 har påbörjats under året och beräknas vara färdigställd i slutet av 2026. Den totala prognosen och tilldelade medel för byggnationen inklusive projektering, maskiner och inventarier beräknas till 88 mnkr.

År 2024 beslutades om att anlägga en **masshanteringsanläggning** vid Björshult. En anledning var att en sådan saknas i kommunen men också att det möjliggör samordningsfördelar med pågående sluttäckning av Björshults avfallsanläggning. Driftsättningen har blivit något försenad på grund av större mängder berg än kalkylerat, men anläggningen är nu klar för driftsättning. Kostnader för anläggningen och tillhörande maskinpark håller sig inom tilldelad budget 28 mnkr.

I samband med byggnation av Nyköpings resecentrum kommer gångfållan mellan Hemgården och Nöthagen i höjd med Magneberg att stängas. Kommunen och Trafikverket har kommit överens om att gångfållan ska ersättas med en planskild bro för gång-, cykel och fordonstrafik, den så kallade **Hemgårdspassagen**. Trafikverket betalar här för gångtrafik och kommunen för övriga funktioner. I projektet ingår även anslutande vägar inom Hemgårdsområdet. Total prognos för hela projektet (inklusive statsbidrag) beräknas bli 213 mnkr. Det är en något lägre prognos jämfört med prognosen i bokslut 2024 och 8 mnkr lägre än tilldelad budget, 222 mnkr. Projekteringskostnaderna har dock överstigit tilldelade budgetmedel.

Under året har kommunen övertagit **tennishallen** som ligger vid Rosvalla. Hallen kommer att utgöra ett passande komplement till verksamheten vid Rosvalla. Köpeskillingen 14,5 mnkr motsvarar den borgen kommunen ställt för tennisklubbens fastighetslån.

Köket i **Nävekvärns skola** har byggts om till tillagningskök under året. Det som återstår är åtgärdande av några besiktningspunkter. Syftet har varit att förbättra matkvaliteten i skolor och förskolor i närheten, öka kapaciteten, förbättra arbetsmiljön och minska matsvinnet men också att avlasta tillagningsköket på Långsätterskolan. Kostnaderna har hållit sig inom tilldelad budget.

Ombyggnation av **Östra infarten** är ett gemensamt projekt mellan kommunen och Trafikverket där åtgärder genomförs på statligt och kommunalt vägnät. Kommunen är med och finansierar de statliga investeringarna och staten är med och finansierar de kommunala. Byggnation pågår och beräknas vara helt klar 2027. Den totala prognosen för kommunens delar är 42 mnkr och den tilldelade budgeten 36 mnkr. Om man inkluderar kommunens bidrag till de statliga investeringarna så är den totala prognosen 90 mnkr och tilldelade medel 75 mnkr, vilket innebär en avvikelse med 15 mnkr. Jämfört med prognosen i bokslut 2024 har den totala prognosen förbättrats med 11 mnkr. Avvikelsen hos kommunens delar beror till stor del på oenighet i ansvarsfördelning med entreprenör. Avvikelsen hos Trafikverkets delar beror till stor del på att medfinansieringsavtalen skrevs år 2019 och 2021 innan de stora prisökningarna 2022.

Vad gäller **Exploatering Brädgården** görs byggnation av Brädgården 1 på privatägd mark och finansieras av en privat exploatör. Kommunens investeringar inom området består av utbyggnad av allmänna gator och VA-anläggningar. Utbyggnationen genomförs av både exploatören och kommunen men exploatören finansierar alla delar. När anläggningarna är slutbesiktigade kommer de att överlämnas till kommunen. Kommunens anläggningar beräknas bli klara under 2026. Kostnaderna har blivit högre än ursprunglig kalkyl beroende på sprickbildningar och högt grundvatten vid ledningsflytt. De exploateringsersättningar som kommunen erhåller påverkar kommunens resultat positivt det år de utbetalas, medan avskrivningskostnaderna på anläggningarna påverkar resultaten negativt i form av avskrivningskostnader kommande år.

1.20 Exploateringar

Investeringar inom ett exploateringsområde redovisas som en anläggningstillgång. Försäljningsintäkter redovisas löpande i resultaträkningen tillsammans med exploateringskostnader knutna till den sålda tomten.

Uppföljning mot budget

Budgetmässigt har beslutats att exploateringarnas omfattning under budgetperioden (2025–2029) ska relateras till erhållna försäljningsintäkter för exploateringstomter. Intäkterna ska resultatmässigt täcka driftkostnader som är knutna till exploateringsverksamheten, men ska också likviditetsmässigt täcka investeringar inom exploateringsområden och exploateringsutgifter.

Likviditets- och resultatmässigt visar exploateringsverksamheten för år 2025 negativa siffror, -13 mnkr respektive -28 mnkr, vilket innebär att budgeten inte har hållits. Jämfört med 2024 är både likviditet och resultat bättre beroende på tre sålda arbetstomter (Björshult, Hemgården och Hinzens krog) jämfört med en tomt år 2024. Det förbättrade resultatet beror också på erhållen exploateringsersättning för Brädgården. Även om intäkterna har förbättrats jämfört med föregående år, gör tidigare års höga bostadsbyggande, en mer försiktig marknad och pågående byggprojekt att behovet av nya bostäder till stor del redan är täckt och försäljningen därmed är låg. Flera planerade markanvisningar för byggnation av bostäder har flyttats fram. En stor del av förklaringen till den negativa likviditets- och resultatpåverkan är Automobilen 1 (särskilda poster i tabellen), som inte är fullt uttyrd.

Likviditetspåverkan, mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Inkomster exploatering	34	13	25	90	44
Exploateringsutgifter	-3	-4	-35	-7	-15
Investeringar inom exploateringsområden	-3	-7	-15	-22	-21
Övriga utgifter Exploatering	-5	-3	-1	-13	0
Särskilda poster	-37	-25	-22	-8	-2
Summa likviditetspåverkan	-13	-26	-48	39	7

Resultatpåverkan, mnkr	Utfall 2025	Utfall 2024	Utfall 2023	Utfall 2022	Utfall 2021
Intäkter exploatering	35	13	25	90	44
Bokfört värde sålda tomter	-4	-1	-3	-19	-14
Övriga kostnader	-5	-3	-1	-13	0
Räntor och avskrivningar	-15	-17	-14	-11	-11
Särskilda poster	-39	-27	-23	-3	1
Summa resultatpåverkan	-28	-35	-17	44	20

Revisionsberättelse



Kommunfullmäktige

Revisionsberättelse för år 2025

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har granskat den verksamhet som bedrivits i styrelse och nämnder och genom utsedda förtroendevalda revisorer och lekmanrevisorer den verksamhet som bedrivits i kommunalförbund och bolag. Granskningen har således omfattat också den gemensamma överförmyndarnämnden och den gemensamma servicenämnden där Nyköpings kommun är värdkommun med Oxelösunds kommun som medlemskommun.

Granskningen har även omfattat den gemensamma patientnämnden där Region Sörmland är värdregion samt även den gemensamma nämnden för samverkan kring socialtjänst och vård där också Region Sörmland är värdregion.

Styrelse och nämnder ansvarar för att verksamheten bedrivs enligt gällande mål, beslut och riktlinjer samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten. De ansvarar också för att det finns en tillräcklig intern kontroll och återredovisning till fullmäktige.

Revisorerna ansvarar för att granska verksamhet, intern kontroll och räkenskaper samt att pröva om verksamheten bedrivits enligt fullmäktiges uppdrag och mål samt de lagar och föreskrifter som gäller för verksamheten.

Granskningen har utförts enligt kommunallagen, god revisionssed i kommunal verksamhet och kommunens revisionsreglemente. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och ansvarsprovning.

Samtliga revisionsrapporter avseende kommunens nämnder och styrelse har löpande under året överlämnats till fullmäktiges presidium och till berörd nämnd. Revisionen har biträtts av Azets Revision & Rådgivning AB. Granskningens omfattning redovisas i bilagan "**Revisorernas redogörelse 2025**" och därtill fogade bilagor.

1

Årets resultat uppgår till 105 mnkr vilket är 46 mnkr sämre än det budgeterade resultatet på 151 mnkr. Verksamhetens intäkter har ökat med 73 mnkr jämfört med föregående år. Verksamhetens kostnader har ökat med 111 mnkr vilket motsvarar ca 2,1 %.

Divisionerna Samhällsbyggnad och Social Omsorg redovisar större underskott mot budget för helåret 2025. För division Samhällsbyggnad rör det sig om -27 mnkr och för division Social Omsorg rör det sig om -33 mnkr.

Vad gäller division Social Omsorg är situationen med stora underskott mot budget ånyo aktuell vilket även påtalades i revisionsberättelserna för 2023 och 2024. Även division Samhällsbyggnad redovisade ett större underskott för 2024 vilket påtalades i det årets revisionsberättelse. Vi ser fortsatt allvarligt på denna situation och förutsätter att åtgärder för att vända utvecklingen och komma i balans genomförs under 2026. Revisorerna kommer att följa detta arbete under året.

Vår bedömning är att kommunen har uppnått balanskravet för helåret.

Vi noterar dock återigen att kommunen inte har genomfört en kontroll av sina leasingavtal för att säkerställa om de är operationella eller finansiella, vilket var en rekommendation sedan tidigare år.

Enligt bestämmelser i kommunallagen (KL) ska fullmäktige i budgeten ange finansiella mål och verksamhetsmål som har betydelse för god ekonomisk hushållning. Revisorerna ska bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenligt med de av fullmäktige beslutade målen för den ekonomiska förvaltningen.

Baserat på vår granskning av årsredovisningen är vår sammanfattande bedömning avseende det **finansiella målet** att resultatet är förenligt med det av fullmäktige fastställda finansiella målet.

Baserat på vår granskning av årsredovisningen är vår sammanfattande bedömning avseende **verksamhetsmålen** med bäring på god ekonomisk hushållning att resultatet delvis är förenligt med de av fullmäktige fastställda målen. För helåret 2025 är 6 av 15 mål i hög grad uppfyllda och 9 av 15 mål är delvis uppfyllda.

Vad gäller god ekonomisk hushållning så hänvisar RKR (Rådet för Kommunal Redovisning) till förarbeten till kommunallagen där det betonas vikten av att mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning utvärderas för hela kommunala koncernen, det vill säga kommunen och dess kommunala koncernföretag gemensamt. Liksom tidigare år bedömer vi att målen för god ekonomisk hushållning inte omfattar eller har utvärderats för kommunkoncernen som helhet.

Vi bedömer sammantaget att styrelse och nämnder i Nyköpings kommun har bedrivit verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Vi bedömer att räkenskaperna i allt väsentligt är rättvisande.

Vi bedömer att styrelsens och nämndernas interna kontroll i allt väsentligt har varit tillräcklig.

Vi tillstyrker att fullmäktige beviljar ansvarsfrihet för styrelse och nämnder samt enskilda ledamöter i dessa organ.

Vi tillstyrker att fullmäktige godkänner kommunens årsredovisning för 2025. Årsredovisningen är i allt väsentligt upprättad i enlighet med Lagen om kommunal bokföring och redovisning och God redovisningssed.

Nyköping den 21 april 2026

 Göran Silfverling	 Christer Gustafsson	 Anne-Marie Wigertz
 Mats Denninger	 Bo Ström	 Bengt Engström
 Christina Södling	 Dag Lindgren	 Per Andersson
 Lars Ringdahl	 Hans Breismar	 Johan Schenström

Till revisionsberättelsen hör bilagorna:

- Revisorernas redogörelse 2025
- De sakkunnigas rapporter i olika granskningar
- Revisionsrapporter för gemensamma nämnder
- Granskningsrapporter från lekmannarevisorerna i kommunens bolag
- Revisionsberättelser avseende kommunens bolag
- Revisionsberättelse från Nyköping-Oxelösunds Vattenverksförbund

Bilagor

Bilaga 1 Nämndernas mål och uppdragsredovisning

Bilaga 2 Volymer och nyckeltal per nämnd med analys

Bilaga 3 Resultat- och balansräkning avgiftskollektiven

Bilaga 1: Nämndernas mål- och uppdragsredovisning

I denna bilaga sammanfattas hur nämnderna med verksamheter bidrar till måluppfyllelse av Kommunfullmäktiges (KF) mål, samt genomförande av KF:s särskilda uppdrag. Bedömningarna av målen är gjorda med utgångspunkt från önskat resultat för året. Indikatorerna/nyckeltalens syfte är att ge en indikation på om arbetet som görs bidrar till att uppnå önskat resultat och mål.

Utfall för 2025 finns i flera fall inte framme än i Kolada och övriga system för indikatorerna/nyckeltalen. De redogörs för så snart de finns framme i kommunens delårsrapportering alternativt årsredovisning för 2026.

I årsredovisningen för 2025 ingår en sammanfattning av nedan under avsnittet Förvaltningsberättelse.

Förklaring symboler och förkortningar

Målområde, mål, önskat resultat, indikator	Särskilda uppdrag
 Ej utvärderad/Inget värde angivet	 Klar
 Helt uppfyllt/Målvärde uppnått	 Väntar
 I hög grad uppfyllt	 Påbörjad
 Delvis uppfyllt/Nära målvärde	 Ej startad
 Ej uppfyllt/Ej accepterat värde	 Försenad
	 Stoppad

Nämnd	Förkortning
Kommunstyrelsen (som nämnd)	KS
Barn- och ungdomsnämnden	BUN
Kompetens- och arbetsnämnden	KAN
Kultur- och fritidsnämnden	KFN
Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden	MSN
Socialnämnden	SN
Vård- och omsorgsnämnden	VON
Nyköping och Oxelösunds överförmyndarnämnd	NOÖN

Målområde Hållbar utveckling

Bedömning



Under 2025 har ett omfattande och mångfacetterat arbete genomförts för att stärka den hållbara utvecklingen i Nyköpings kommun. Särskilt inom social hållbarhet märks tydliga framsteg när det gäller trygghet, välfärd och möjligheten till egen försörjning. Genom insatser som främjar egenförsörjning, jämlik hälsa, jämställdhet och ökad trygghet läggs grunden för en hållbar framtid för alla invånare. Kultur- och fritidslivet utvecklas för att vara mer inkluderande och tillgängligt, med särskilt fokus på barn, unga och grupper som står långt från etablerade strukturer. Samtidigt kvarstår utmaningar, bland annat kopplade till mäns våld mot kvinnor samt arbetet med minskad segregation, där utvecklingen går långsamt inom både skolor och bostadsområden.

Inom ekologisk hållbarhet syns en fortsatt positiv utveckling även om flera utmaningar kvarstår. Verksamheterna inkluderar ekologisk hållbarhet som perspektiv i allt större utsträckning och driver på omställningen i linje med organisationens mål. Under hösten beslutades Strategi för klimatneutralitet 2030 och åtgärdsbehov är identifierade. Perspektivet om klimatneutralitet behöver finnas med i alla beslut framgent, framför allt i investeringsbeslut.

Inom ekonomisk hållbarhet har kommunen under 2025 stärkt styrningen, ökat medvetenheten kring resursanvändning och etablerat ett mer systematiskt arbetssätt. Viktiga steg har tagits för att förbättra förutsättningarna för ekonomisk stabilitet, grön tillväxt och cirkulär ekonomi, även om utmaningar kvarstår. Behov finns att stabilisera ekonomin i vissa verksamheter samt fortsätta utvecklingen av inköps- och upphandlingsprocesser för en ekonomisk hållbarhet över tid.

VERKSAMHETSOMRÅDE

Verksamhetsområde Social hållbarhet

I fokus mandatperioden 2022-2026

Nyköping ska vara en kommun präglad av trygghet och med en kvalitativ och stark välfärd där fler får chansen att försörja sig och leva på en egen lön.

Minskad segregation och utanförskap.

Möjlighet till ett rikt kultur- och fritidsliv i hela kommunen och för alla.

Bedömning



MÅL KF

1.1.1 Nyköpings kommun ska vara tryggt, jämlikt och inkluderande med goda förutsättningar för god hälsa och livskvalitet (KS)

Önskat resultat:

- Hälsan i befolkningen ska förbättras, och skillnader i ohälsa minska
- Barn och ungas hälsa ska förbättras med fokus på ökade möjligheter till en rörelserik vardag
- Situationen för socioekonomiskt utsatta barn ska förbättras med fokus på att stärka skyddsfaktorer och minska riskfaktorer

- Andel i arbetsför ålder som är i sysselsättning ska öka, med särskilt fokus på utrikesfödda
- Nyköping ska upplevas som en trygg kommun att verka och leva i (år 2025)
- Andel i befolkningen som känner sig trygg ska öka i jämförelse med föregående år (år 2026-2027)

Inom äldreomsorgen:

- Varje verksamhet har en plan för hur patienten och dennes anhöriga görs delaktiga i den enskildes vård
- Användningen av mobila och digitala lösningar ska öka och användas resurs-effektivt
- Målgrupp och syfte gällande egen-monitorering finns framtaget
- Kostnadskalkyl och nyttoanalys gällande eventuell implementering av intelligenta kameror, finns framtagna

Bedömning



Arbetet kring Social hållbarhet går tydligt framåt men med kvarstående utmaningar. Det finns en bred palett av insatser som visar att kommunen arbetar systematiskt, långsiktigt och tvärsektorielt. Samtidigt framkommer att vissa områden kräver fortsatt utveckling. Målet bedöms i hög grad uppfyllt och arbete pågår inom verksamheterna, exempelvis:

- Division Näringsliv, kultur och fritid främjar nyföretagande, särskilt bland utrikesfödda kvinnor. Fritidsenheten har stärkt tryggheten bland unga genom utbildning av "Trygga vuxna", fokus på gängkriminalitet, psykisk hälsa och machokultur samt nattvandningsinitiativ.
- Inom division Social omsorgs äldreomsorg främjas delaktighet, digital tillgänglighet och trygghet. Genom välkomstsamtal och genomförandeplan stärks den enskildes och anhörigas delaktighet i omvårdnaden. Välfärdsteknik utvecklas med mobila lösningar, e-tjänster och intelligenta kameror för ökad kvalitet och effektivitet.
- Division Utbildning skapar trygga och inkluderande skolmiljöer genom värdegrundsarbete, stödpersonal och förbättrad fysisk miljö. Trygghetsresultaten i skolenkäten ligger strax över nationellt snitt för årskurs 8, men för årskurs 5 samt årskurs 2 på gymnasiet är resultaten under nationellt medel. Ett systematiskt kvalitetsarbete och välutvecklade lärprocesser är viktiga vägar framåt.
- Division Räddning och säkerhet arbetar brottsförebyggande med att stärka tryggheten ytterligare i nära samverkan med polis och näringsliv.
- Division Samhällsbyggnad arbetar med tillsyn enligt alkohol- och tobakslagen för att skydda folkhälsan, särskilt för barn och unga.
- Tekniska divisionen främjar rörelse och hälsa. Måltidsservice arbetar exempelvis inom ramen för PEP-skola med fokus på hälsosamma måltider. Möjligheten till spontanidrott har ökat genom den nya multisportplanen och nytt konstgräs i Brandkärr.
- Inom kommunledningskontoret deltar kommunikation och kundservice i projekt och kommunicerar på kommunens webb och i sociala kanaler för att främja folkhälsa och hållbart resande.

INDIKATOR (KOMMUNSTYRELSEN)

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Invånare med bra självskattat hälsotillstånd, andel (%) *	66,2%	-	60,4%	-
Invånare, 0-19 år, med låg ekonomisk standard, andel (%)	20,0%	20,0%	21,0%	-
Förvärvsarbetande eller studerande skyddsbehövande och anhöriga (flyktingar) 20-64 år, andel (%)	69,5%	70,8%	-	-
Invånare 16-84 år som avstår från att gå ut ensam, andel (%)	24,3%	-	25,7%	-
Anmälda misshandelsbrott mot kvinna, inomhus, bekant med offret, antal/ 100 000 inv	150	259	139	-
4-åringar med övervikt/obesitas, andel (%)	13,0%	12,0%	15,0%	-

INDIKATOR (VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN)

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Verksamheter som har en plan för patientens delaktighet, andel (%)	-	-	-	100,0%
Samtliga verksamheter inom äldreomsorgen har en sådan plan.				

1.1.2 Utveckla arbetet med våld i nära relation samt hedersrelaterat våld och förtryck, könsrelaterat våld. (KS)

Startdatum	Slutdatum	Status
2025-01-01	2027-12-31	

Implementeringen av handlingsplan Mäns våld mot kvinnor pågår. Verksamhetsområdena hälsa och sjukvård samt äldreomsorg är i startgroparna.

Arbetet med implementeringen av handlingsplanen görs divisionsövergripande i processen med GAP-analys, som strategiskt verktyg, av kommunens jämställdhetsarbete där mäns våld mot kvinnor är ett delområde. Styrdokument Jämställd kommun 2025-2028 beslutades av Kommunstyrelsen hösten 2025 och ger inriktning för arbetet.

VERKSAMHETSOMRÅDE

Verksamhetsområde Ekologisk hållbarhet

I fokus mandatperioden 2022-2026

Nyköping ska gå före i klimatomställningen. Det miljöstrategiska arbetet ska stärkas och kommunens samverkan med näringsliv, föreningsliv och invånare för en snabbare klimatomställning ska utökas.

Den kommunala organisationen ska vara beredd att prova nya lösningar och gå före i den gröna omställningen och i samarbete med näringslivet på bästa sätt möjliggöra för företagare att ställa om och bidra till att stärka klimatnyttan i Nyköping. Den miljö- och klimatpolitik som majoriteten driver, baseras på effektiva och mätbara åtgärder.

Bedömning


MÅL KF

1.1.3 Nyköpings kommun ska ligga i framkant i den gröna omställningen för hållbar utveckling. Genom att öka takten i klimatomställningen ska Nyköpings kommun vara klimatneutralt 2030 (KS, MSN)

Önskat resultat:

- Energiförbrukningen i organisationens byggnader ska minska.
- Kommunalt avfall ska minska och materialåtervinning ska öka.
- Andel kommunala fordon med fossilfria bränslen ska öka till minst 85% (2025), 95% (2026, 2027)
- Antal företag och organisationer i samverkan inom ram för klimatarbete ska öka

Bedömning


Arbetet med ekologiskt hållbar utveckling visar en försiktigt positiv trend. Transportsektorn är den sektor där klimatpåverkande utsläpp är som störst. Andel förbrukning av förnybara bränslen i kommunal fordonsflotta har ökat, men ytterligare omställning är avgörande för att nå uppsatta mål.

Energieffektiviseringsinsatser samt energioptimering är pågående vilket gett positiva resultat. Samverkan med näringsliv och civilsamhälle har utvecklats ytterligare. Målet bedöms vara delvis uppfyllt och arbete pågår inom verksamheterna, exempelvis:

- För kommunens fordonspark pågår elektrifiering. Riktlinje för laddinfrastruktur har varit i fokus under året liksom att ersätta transporter med digitala möten och digital ärendeuppföljning inom division Social omsorg. Renhållningen har upphandlat tre eldrivna insamlingsfordon, de första tunga elfordonen i Nyköpings kommun. Brist på alternativa drivmedel för räddningsfordon innebär dock att division Räddning och säkerhet bidrar negativt till målen vid införskaffande av nya fordon.
- Energieffektivisering och energioptimeringsinsatser fortsätter i organisationens fastigheter. Nyköping vatten genomför gradvis energieffektivisering vid utbyte av maskiner.
- Inom tekniska divisionen pågår bland annat att införande av fastighetsnära insamling av förpackningar för villor och fritidshus.
- Återbruk inom äldreomsorg vid bostadsanpassning, samt av möbler i kommunorganisationens verksamheter. Förlängning av livslängden på elevdatorer från 3 till 5 år med stora kostnads- och utsläppsbesparingar som resultat.
- En god samverkan mellan kommunal organisation och näringsliv genom Klimatvecklan, Klimatsamverkan Nyköping. Måltidsservices samarbete med ICA knuten Oppeby där överbliven frukt och grönsaker används i matlagning till skolelever. Förstudie för hållbar turism och besöksnäring har genomförts för insatser inom ramen för Regionala Utvecklingsstrategin (RUS).
- Inom samhällsbyggnad genomsyrar ekologisk hållbarhet verksamheterna exempelvis inom kollektivtrafik, förvaltning och utveckling av mark och natur samt arbete med klimatanpassning genom dagvattenhantering. Ny busslinje till bland annat Örstig möjliggör minskad biltrafik samtidigt som fler enkla kan ta sig till och från stadskärnan.
- Kommunikation kring ekologisk hållbarhet efterfrågas internt och externt. Det är av vikt att kommunal organisation kommunicerar genomförda åtgärder för att vinna förtroendekapital hos medborgare, föreningsliv samt näringsliv. Genom kommunikation skapas konsensus kring miljö och klimatfrågor. I en tid av omställning behövs samverkan för mindre miljö- och klimatbelastning.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Insamlat kommunalt avfall totalt, kg/invånare (justerat)	538	403	427	-
Kommunalt avfall som samlats in för materialåtervinning, inkl. biologisk behandling, andel (%)	57,0%	48,0%	46,0%	-
Fossiloberoende fordon i kommunorganisationen, andel (%)	70,5%	55,9%	56,0%	-
Elförbrukning i egenägda byggnader, exkl värmepump, per m ² (kWh/ m ²)	-	65	62	61

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Förbrukning förnybara drivmedel i kommunorganisationen (hela fordonsflottan inkl. tunga fordon), andel (%)	-	-	35,4%	45,4%
Företag och organisationer i samverkan inom ram för klimatarbete, antal	-	-	-	159

VERKSAMHETSOMRÅDE

Verksamhetsområde Ekonomisk hållbarhet

I fokus mandatperioden 2022-2026

Ett växande hållbart Nyköping där alla delar av kommunen tas tillvara och får växa med sin potential. Vi växer ekonomiskt och socialt hållbart och går före i den gröna omställningen genom mod, handlingskraft och gemensamt ansvarstagande. Varje generation ska själv bära kostnaderna för den service som denne konsumerar och resultatet över tid ska vara positivt. Omfattningen av eskaleringar gällande medel utanför ordinarie budget för grunduppdraget, ska minska.

Bedömning



MÅL KF

1.1.4 Nyköpings ekonomiska drivkraft är att växa hållbart genom att göra kloka affärsmässiga val och hållbara offentliga affärer för en stark välfärd och en grön samhällsutveckling (KS)

Önskat resultat:

- Utöka markportföljen i strategiskt viktiga områden
- Andelen upphandlingar med hållbarhetskrav ska ligga i spannet 25-50% av totalen
- Leverantörstroheten ska öka till 95% och avtalstroheten ska öka
- Besöksnäringens omsättning ökar jämfört med föregående år
- Kommunens totala genomförda upphandlingar ska generera ett NUI (Nöjd Upphandlingsindex) på nivå hög (+70)

Bedömning



Målet bedöms som i hög grad uppfyllt. Under året har Nyköpings kommun fortsatt stärka arbetet med ekonomisk hållbarhet genom fokus på affärsmässiga val, hållbara offentliga affärer och långsiktig resursanvändning. Kommunen har tagit viktiga steg för att förbättra förutsättningarna för

långsiktig ekonomisk stabilitet, grön tillväxt och cirkulär ekonomi, även om utmaningar kvarstår inom vissa verksamheter. Exempel på utveckling inom kommunens verksamheter:

- Genom arbete med strategin för turism, evenemang och möten samt stärkt samverkan med näringslivet har besöksnäringen haft en betydande omsättningsökning under året, vilket bidrar till lokal tillväxt och ett bredare skatteunderlag.
- Inom social omsorg bedrivs arbete med ekonomisk uppföljning, behovsstyrd bemanning och effektivisering och förbättringar syns inom flera områden. Arbete med äldreomsorgen har också gett effekt men ekonomisk balans är ännu inte fullt uppnådd.
- Inom division Samhällsbyggnad och Tekniska divisionen har investeringsplanering och strategisk markhantering förbättrats. Tillsammans med utvecklade rutiner för projektuppföljning bidrar det till bättre beslutsunderlag och ökad kontroll över kostnadsutvecklingen.
- Kommunövergripande riktlinjer för extern finansiering, samt insatser i samverkan kring omställning till cirkulär ekonomi och klimatneutralitet, har stärkt den långsiktiga styrningen.
- Kommunens upphandling och inköp präglas av ökad medvetenhet kring hållbarhetskrav, cirkulär användning av resurser, avtalstrohet och kostnadskontroll. Behov kvarstår dock av utveckling för att fullt ut stödja ekonomisk hållbarhet och grön tillväxt över tid.
- Leverantörstroheten är 93 procent för kommunen, vilket innebär en förbättring inom vissa delar men fortsatt avvikelse från målet om 95 procent. Nöjd upphandlingsindex (NUI) 70 på kommunens totala genomförda upphandlingar har ännu inte uppnåtts.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Företagsklimat enl. ÖJ* (Insikt) - Totalt, NKI	76	77	76	-
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Upphandling - Index	69	63	60	-
Kassalikviditet kommunen, (%)	153,4%	143,6%	177,0%	-
Självfinansieringsgrad för kommunens investeringar, andel (%)	93,4%	65,7%	60,3%	-
Befolkningsförändring i antal invånare under senaste femårsperioden, procent	4,6%	3,9%	3,1%	-
Befolkning, inom tätort, i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	95,1%	94,9%	-	-

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Nyttillkomna bostäder i kollektivtrafiknära läge, andel (%)	95,4%	97,4%	-	-
Elbilsladdpunkter: snabbladdare, antal	-	17	11	6
Fossiloberoende personbilar i kommunorganisationen, andel (%)	62,1%	34,9%	34,1%	-
Ekologiska livsmedel i kommunens verksamhet, andel (%)	39,0%	36,5%	-	-
Inköp genomförda mot avtalade leverantörer, andel (%) **	-	-	95,0%	90,0%
Upphandlingar med hållbarhetskrav, andel (%) **	-	-	-	78,8%
*Öppna jämförelser				
**Manuell mätning har påbörjats 2024 respektive 2025.				

SÄRSKILT UPPDRAG KF

1.1.5 Utveckla och inför en förbättrad upphandlings- och inköpsprocess (KS)

I uppdraget ska ingå:

- Utveckling av processen för upphandling och inköp för att förebygga och motverka förekomsten av välfärdsbrottslighet, utifrån hållbarhetsanalyser implementera hållbarhetskrav, sociala och ekologiska, säkerställa samverkan med näringslivet, kvalitetssäkra affärsmässigheten i kommunens val.
- Utveckla ett arbetssätt för att ta fram, planera och resurssätta årsplaner för upphandling och inköp, samt löpande proaktivt kommunicera kommande behov till marknaden.
- Utveckla ett arbetssätt för uppföljning/ kontroll avseende utförd upphandling och inköp, samt resultaten av dessa.
- Stärkt e-handel med syfte att förbättra avtalstroheten

Startdatum	Slutdatum	Status
2025-01-01	2025-12-31	

Under året har arbetet med att utveckla en mer ändamålsenlig upphandlings- och inköpsverksamhet fortsatt med utgångspunkt i revisionens granskning och den framtagna utredningen "En ändamålsenlig inköpsverksamhet". Arbetet har haft fokus på att lägga strukturella grunder för en långsiktigt hållbar inköpsorganisation i linje med Upphandlingsmyndighetens rekommendationer.

Bland annat har GAP-analyser genomförts som identifierat förbättringsområden inom uppföljning, styrning och organisation. Åtgärder har påbörjats för att stärka möjligheterna till spend-analyser (en metodik för att analysera och kategorisera inköp) genom översyn av kontoplan och kontering. Inom samhällsbyggnadsområdet har en inköpssamordnarfunktion etablerats och förbättringsaktiviteter identifierats.

Ett gemensamt arbetssätt har utvecklats för årsplaner i samverkan med divisionernas inköpssamordnare, liksom rutiner för löpande dialog om verksamheternas kommande behov. Forum för regelbunden samverkan mellan upphandlare och inköpssamordnare har etablerats och kompetensutveckling har genomförts.

E-handeln har stärkts genom tillsättning av e-handelssamordnare och fortsatt arbete för ökad avtalstrohet. Utvecklingstakten har påverkats av vakanser inom upphandlingsfunktionen vilket medfört att delar av uppdraget behöver färdigställas under 2026.

Målområde Effektiv organisation

I fokus mandatperioden 2022-2026

- Styrmodell ska fortsätta utvecklas med stärkt resultatansvar och ökade krav på effektiviseringar i verksamheten.
- Ekonomisk ordning och reda ska råda i kommunens ekonomi.
- Kärnverksamheten ska prioriteras.

Bedömning



Den kommunala organisationen har under året fortsatt arbetet med att stärka resultatansvaret. Effektiviseringar har genomförts genom förbättrade digitala system och processer, vilket minskat administrativ belastning och förkortat handläggningstider. Det systematiska arbetsmiljöarbetet börjar bära frukt genom en generellt sjunkande sjukfrånvaro, även om vissa verksamheter fortfarande inte når målet. De önskade resultaten för det finansiella målet är helt uppfyllda.

Ett arbete mot välfärdsbrottslighet har etablerats med utveckling av rutiner och nätverk. Välfärdsbrottslighet är ett område i fokus inom kommunens arbete med riskhantering genom intern kontroll. Goda framsteg noteras inom systematiskt arbete mot otillåten påverkan hos divisionerna.

Arbetet med digitalisering har stärkts genom en ny strategi, portföljstyrning och organisatoriska förändringar för att främja innovation.

Flera förbättringar har genomförts för kund i form av utökad service, förbättrade processer och direkt åtkomst till handläggare, vilket förbättrat tillgängligheten och kvaliteten.

En positiv utveckling finns i linje med de uttalade ambitionerna, men utmaningar kvarstår kring långsiktig sjukfrånvarominskning, implementerad verksamhetsutveckling, samt arbetsbelastningen för att upprätthålla en hög servicenivå över tid.

MÅL KF

2.1.1 Tydlig politisk styrning leder till effektiv och kvalitativ verksamhet i vilken chefer och medarbetare har bra arbetsvillkor, och möter de vi finns till för med hög kompetens (KS)

Önskat resultat:

- Samtliga effektivitetsindex inom Utbildning och Social omsorg ska vara bättre än föregående år (Kolada)
- Sjukfrånvaron ska vara lägre än: 7% år 2025, 6% år 2026, 5% år 2027
- Hållbart medarbetarengagemang (HME) ska vara högre än föregående år
- Attraktiv arbetsgivar-index ska som lägst uppnå "branschmedian"

Bedömning



Målet bedöms som delvis uppfyllt med positiv utveckling samtidigt som utmaningar kvarstår. Flera divisioner rapporterar förbättringar inom effektivitet och kvalitet samt minskad sjukfrånvaro som tecken på bättre arbetsmiljö. Systematiskt arbetsmiljöarbete, implementering av digitala stödsystem och kompetensförsörjningsplaner stärker verksamheterna.

Utifrån önskat resultat för sjukfrånvaron har den totala sjukfrånvaron minskat med 0,3 procentenheter jämfört med 2024 och ligger nu på 8,1 procent. Den främsta förklaringen är en minskning av lång sjukfrånvaro (mer än 90 dagar), som sjönk från 3,3 till 2,9 procent. Både kort- och medellång sjukfrånvaro låg dock kvar på samma nivå som föregående år. Målet om 7 procent nåddes inte men verksamheterna har gjort framsteg. På division Social omsorg och Tekniska divisionen minskade sjukfrånvaron med 0,3 procentenheter. Det är framför allt den långa sjukfrånvaron som minskat. På division Utbildning var sjukfrånvaron oförändrad. Under året har man utrett och anpassat arbeten för att minska långtidssjukdomar. Arbetet behöver fortsätta även under 2026.

Hållbart medarbetarengagemang är 81 i totalindex enligt arbetsmiljömätningen, en ökning från 78 föregående år. Många upplever meningsfullhet, trivsel och gott samarbete på arbetsplatsen. Det är viktiga delar i att skapa en hållbar och attraktiv arbetsplats där alla kan må bra och göra ett bra jobb. Arbetsbelastningen är ett område som behöver analyseras djupare. Trots en positiv trend upplever många hög belastning. Ledarskapet är en nyckelfaktor för positiv arbetsmiljö och kommunen kommer att fokusera på att stärka chefernas förutsättningar att leda effektivt och hållbart.

Kommunen följer attraktiviteten som arbetsgivare (attraktiv arbetsgivarindex). Trenden är nedåtgående och Nyköping ligger sannolikt fortfarande något under branschmedian för kommuner, men jämförelse försvåras av att få kommuner har rapporterat. Personalomsättningen lyfts fram som tydligt förbättringsområde.

Följande är exempel på genomförda aktiviteter som också bidrar till måluppfyllelsen:

- Genomförda arbetsmiljömätningar med åtgärdsplaner för kontinuerliga förbättringar.
- Digitalisering av processer med införande av digitalt system för handlingsplaner, riskbedömningar och uppföljning.
- Introduktionsprogram för nyckelroller och utarbetade kompetensförsörjningsplaner för att säkerställa långsiktig kompetensutveckling.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Effektivitetsindex förskola	41	54	74	-
Effektivitetsindex kommunal grundskola F-9	16	31	52	-
Effektivitetsindex kommunal gymnasieskola	71	77	83	-
Effektivitetsindex LSS boende och daglig verksamhet	51	29	25	-
Effektivitetsindex ekonomiskt bistånd	21	23	21	-
Effektivitetsindex äldreomsorg	62	71	85	-
Medarbetarengagemang (HME) totalt kommunen - Totalindex	77	78	78	81
Sjukfrånvaro totalt bland anställda kommun, %	9,7%	9,0%	8,4%	8,1%
Attraktiv arbetsgivar-index	72	92	97	88

MÅL KF

2.1.2 Långsiktig ekonomisk hållbarhet ska råda genom att all verksamhet bedrivs ändamålsenligt och effektivt (KS)

Verksamheterna bidrar genom att hålla budget.

Önskat resultat:

- Resultatet exklusive exploateringsresultatet i förhållande till skatter och generella statsbidrag ska vara minst 2,7 %
- Självfinansieringsgraden av investeringar för skattekollektivet ska vara minst 86%
- Nettokostnadsutveckling ska understiga nettointäktsutveckling

Bedömning



Resultat före exploateringsresultat, 133 mnkr i förhållande till skatteintäkter och statsbidrag, 4 462 mnkr är 3,0 procent, vilket är högre än önskat resultat 2,7 procent. Resultatet kan dock vara något missvisande på grund av negativt exploateringsresultat.

Självfinansieringsgraden av investeringar för skattekollektivet är 93,9 procent vilket är högre än föregående år och överstiger önskat resultat.

Nettokostnadsutvecklingen är lägre än föregående år, 1,1 procent, och utvecklingen av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämningsbidrag är 3,2 procent, vilket stämmer väl överens med önskat resultat. Kommunen fortsätter att genomföra både lång- och kortsiktiga åtgärder för att förbättra kostnadsutvecklingen.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Kommunens totala resultat före exploateringsresultat i förhållande till skatter och generella statsbidrag	4,2%	3,6%	1,9%	3,0%
Självfinansieringsgraden av investeringar för skattekollektivet	96,8%	68,1%	71,6%	93,9%
Nettokostnadsutvecklingen för kommunen	1,9%	9,7%	4,4%	1,1%*

* Intäktsutvecklingen visar 3,2% i jämförelse

SÄRSKILT UPPDRAG KF

2.1.3 Stärkt arbete mot välfärdsbrottslighet (KS)

Startdatum	Slutdatum	Status
2025-01-01	2025-12-31	

Räddning och säkerhet har stärkt kompetensen om välfärdsbrott och spridit den i kommunen. Under 2025 etablerades även ett kommungemensamt nätverk som ska arbeta långsiktigt och systematiskt med frågan i alla verksamheter.

Arbetet fortgår enligt plan. Exempel på arbete som gjorts:

- Räddning och säkerhet leder arbetet och genomför analyser för att identifiera vilka områden som behöver prioriteras.
- En plan för systematiskt arbete mot otillåten påverkan och välfärdsbrottslighet på samhällsbyggnad är antagen. Risker är inarbetade i internkontrollen och verksamheterna har tydliga rutiner för att undvika välfärdsbrottslighet.
- Inom tekniska divisionen finns en arbetsgrupp mot välfärdsbrottslighet och många delar av verksamheterna har riskbedömts och handlingsplaner upprättats.
- Inom kommunledningskansliet har en arbetsgrupp med representanter från samtliga avdelningar skapats. En analys av rekryteringsprocessen ur ett välfärdsbrottslighetsperspektiv har genomförts. Utveckling av arbetssätt för uppföljning och kontroll vid rekrytering pågår. Stickprov tas också inom ramen för kommunledningskontorets internkontroll.
- Arbete görs med fokus på inköpstrohet och inköp enligt avtal i flera divisioner.
- Ett fortsatt arbete har bedrivits hos division social omsorgs individ- och familjeomsorg med felaktiga utbetalningar (FUT). Ett arbete gällande otillbörlig påverkan har startats upp under året.

Målområde Kultur och fritid

I fokus mandatperioden 2022-2026

Nyköpings kommun kännetecknas av trygghet, närhet och framtidstro. Här blir du inspirerad, uppmuntrad till kreativitet, utveckling och samarbete.

Bedömning



Genom att arrangera olika evenemang och aktiviteter skapar Nyköpings kommun inspirerande och kreativa miljöer som uppmuntrar till utveckling och samarbete. Division Näringsliv, kultur och fritid har arbetat uppsökande under året med olika kommunala aktörer och civilsamhället för att erbjuda meningsfulla fritidsaktiviteter för alla invånare i hela kommunen. Under året har kommunen bidragit till att skapa trygga och inspirerande miljöer där alla kan känna sig välkomna och delaktiga. Kommunens utveckling och förbättring av tjänster inom området har resulterat i ett rikare kultur- och fritidsliv.

Verksamheterna bidrar varje dag till en känsla av närhet och framtidstro i vår kommun. Insatserna når många och gör att invånare i alla åldrar får möjlighet att utvecklas, känna delaktighet och bygga gemenskap. Mötesplatser och arenor främjar social inkludering och möjliggör möten mellan olika samhällsgrupper och generationer, vilket stärker den lokala gemenskapen och bidrar till livskvalitet.

3.1.1 Möjlighet till ett rikare kultur- och fritidsliv i hela kommunen och för alla (KFN, VON)

Önskat resultat:

- Bättre poäng i mätningen Sveriges Friluftskommun-Naturvårdsverket, Sveriges Fritids- och Kulturchefsörening och Svenskt Friluftsliv jämfört med föregående år. (KFN)
- Ökat antal deltagartillfällen jämfört med föregående år i idrottsföreningar 7-20 år (KFN)
- Ökad/bibehållen Nöjdhet Kulturprogram (egen kundundersökning) jämfört med föregående år (KFN)

Inom äldreomsorgen:

- Boende på äldre- och demensboenden har en nöjdhet vad gäller aktiviteter och utvistelser minst i paritet med riket (VON)
- Volontärverksamheten växer sig starkare för varje år, så att det kommer allt fler till del (VON)

Bedömning



Den nya Friluftsplänen har bidragit till att kommunen åter har förbättrats i rankingen över Sveriges friluftskommun. 32 poäng av max 33 poäng ger kommunen plats 14 i Sverige och innebär en första plats i Sörmland. Det är främst det strategiska arbetet som bidragit till förbättringen i mätningen.

Antalet deltagartillfällen i idrottsföreningar visar en positiv trend och nivåerna är nu högre än innan pandemin. Det finns skäl att fortsätta arbeta hårt då det fortsatt är stora skillnader mellan olika bostadsområden och mellan könen.

Den egna kundundersökningen av Nöjdhet av Kulturprogrammen visar ett totalt medelvärde på 8,79 på en skala mellan 1 och 10. Programutbudets bredd får 8,35 (8,31) och det totala omdömet om programutbudet på Culturum och Nyköpings teater får 8,45 (8,33) poäng. Svarefrekvensen var 28 procent av de som köpt biljett på webben till evenemang på Culturum eller Nyköpings teater.

Äldreomsorgens och funktionsstödsomsorgens boenden erbjuder dagliga aktiviteter utifrån boendes önskemål. Vård- och omsorgsnämnden har avtal eller överenskommelser om idéburet offentligt partnerskap med flera organisationer i syfte att ordna aktiviteter för de boende. Nyköping som helhet har 2025 ett något sämre resultat än riket i brukarundersökningen när det gäller nöjdheten med aktiviteter.

I dagsläget är ett trettiotal volontärer aktiva och gör insatser för äldre inom ordinärt och särskilt boende. Vanliga aktiviteter är promenader, spel, fikastunder och samtal. Under hösten genomfördes en informations- och marknadsföringsinsats för att lyfta fram verksamheten och engagera fler personer att bli volontärer.

INDIKATOR (KULTUR- OCH FRITIDSNÄMNDEN)

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Sveriges friluftskommun, poäng	30	29	29	32
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år	22,3	24,1	25,6	-
Kulturprogram nöjdhet (grad av nöjdhet 1-10)	8,2	7,8	8,4	8,8

INDIKATOR (VÅRD- OCH OMSORGSNÄMNDEN)

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Brukarbedömning särskilt boende äldreomsorg - sociala aktiviteter, andel (%)	47,0%	54,0%	61,1%	56,8%

Målområde Näringsliv och arbete

I fokus mandatperioden 2022-2026

Förbättrat företagsklimat för fler växande företag och fler arbetstillfällen. Fler i arbete och färre i behov av bidrag. Fler ska få chansen att försörja sig och leva på en egen lön.

Bedömning

 Kommunstyrelsen  Socialnämnden, Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden

Resultatmässigt ligger kommunen på 76,1 i årets NKI-mätning, en försämring jämfört med föregående år men stabilt sett över fler år. Kommunen har också försämrats något i attitydmätningen från Svenskt näringsliv, lokalt företagsklimat, med utfallet 3,34 att jämföra med 3,45 föregående år. Utifrån den framtagna näringslivsstrategin har arbetet stärkts inom områden som företagen lyft som prioriterade; kompetensförsörjning och samverkan med skolor samt entreprenörskap kopplat till Ung företagsamhet (UF) och Nyföretagarcentrum. Arbetet har växlats upp inom Företagsamma Utrikesfödda kvinnor (Starta eget jobb) och Ung drive. Tillväxt Nyköping har börjat generera arbetstillfällen i mer stadig takt.

Förbättringsinitiativ för företagare samlas i kommunens arbete med Fokus nöjd kund - företagsklimat. Kommunövergripande förändringar drivs som gör det enklare att starta, driva och utveckla företag i kommunen. Frågor kring mandat, gemensamma prioriteringar och

genomförandekraft är ännu inte helt etablerade. Under året har arbetet stärkts med att skapa tillväxt och fler arbetstillfällen i besöksnäringen bland annat genom långsiktig utveckling av stadskärnan vilket på sikt bedöms leda till möjligheter till ökat företagande i centrum.

Arbete pågår för att fler ska komma i arbete och minska behovet av ekonomiskt bistånd, bland annat genom satsningar på unga arbetslösa, heltidsmodellen med kompetenshöjande insatser och ökad samverkan med Arbetsförmedlingen och Campus Nyköping. Andelen invånare med ekonomiskt bistånd minskade under åren 2022-2024 vilket tyder på att kommunens arbete bidrar till att fler får en egen försörjning. Samtidigt har arbetslösheten ökat till följd av det långvariga konjunkurläget och vissa grupper har fortsatt svårt att etablera sig på arbetsmarknaden. Fortsatt fokus på samordning, uppföljning och riktade insatser är därför avgörande för att uppnå målen.

MÅL KF

4.1.1 Företagsklimatet ska stärkas genom att företag i kommunen har en god upplevelse av kontakten med kommunen (KS)

Önskat resultat

Företagsklimat enligt ÖJ (Insikt):

- Totalindex ska öka till minst 85 år 2026 och kvarstå där 2027
- Minst index 70 på varje delområde
- Svenskt näringslivs index är 4

Bedömning



Målet bedöms som i hög grad uppfyllt. I årets attitydundersökning (Svenskt näringsliv) är det sammanvägda omdömet för Nyköpings företagsklimat 3,34 av 5, att jämföra med föregående årsresultat 3,45. Nöjd kund-index (NKI)/Nöjd upphandlings-index (NUI), Sveriges kommuner och regioners (SKR) insiktsmätning, från april 2025 visar ett över åren stabilt resultat för kommunen med totalt NKI 76,1 (2023 NKI 76,0 och 2024 NKI 77) för områdena bygglov, miljö, livsmedel och servering.

Genom arbetet med den så kallade 100-listan planeras aktiviteter som till exempel syftar till att förbättra dialogen mellan lokala företagare. Fokus är bland annat på områdena bygglov och upphandling. Samarbetet mellan skola och näringsliv som började genomföras föregående år utvecklas nu ytterligare genom insatser med Ung företagsamhet, samarbete kring gymnasieämssan och Campus Nyköping.

Näringslivsenheten fortsätter som företagets "En väg in" och lotsar internt och till externa aktörer. Väl etablerade samarbeten med övriga samarbetsparter som Nyföretagarcentrum och Almi med flera har fortsatt.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Totalt, NKI	76	77	76	-

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Företagsklimat Insikt - Bemötande - Index	81	81	83	-
Företagsklimat Insikt - Brandskydd - Index	75	85	85	-
Företagsklimat Insikt - Bygglov - Index	65	71	68	-
Företagsklimat Insikt - Effektivitet - Index	75	78	77	-
Företagsklimat Insikt - Information - Index	75	77	76	-
Företagsklimat Insikt - Kompetens - Index	76	76	77	-
Företagsklimat Insikt - Livsmedelskontroll - Index	77	77	77	-
Företagsklimat Insikt - Markupplåtelse - Index	84	80	74	-
Företagsklimat Insikt - Miljö- och hälsoskydd - Index	72	68	73	-
Företagsklimat Insikt - Rättssäkerhet - Index	79	79	80	-
Företagsklimat Insikt -	88	89	88	-

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Serveringstillstånd - Index				
Företagsklimat Insikt - Tillgänglighet - Index	75	79	77	-
Företagsklimat enl. ÖJ (Insikt) - Upphandling - Index	69	63	60	-
Svenskt näringsliv index, företagsklimat	-	3	3	3

MÅL KF

4.1.2 Näringslivstillväxt ska skapas för ett självförsörjande och hållbart Näringsliv (KS)

Önskat resultat

Öka antalet sysselsatta i det privata näringslivet i Nyköpings kommun. Nettot ska öka med 100 jobb per år.

Bedömning



Arbetet har ännu inte gett effekt på indikatorn för antalet sysselsatta i näringslivet. Kommunen arbetar med att stärka näringslivstillväxt på längre sikt och ser ändå en positiv utveckling. Bland annat fortsätter initiativet Tillväxt Nyköping med målet att erbjuda lokala företag affärsutveckling för att kunna nyanställa. Målet är 1000 tjänster på 5 år (2028) och 206 jobb har tillgängliggjorts hittills. Kommunens insats Företagsamma utrikesfödda kvinnor (Starta eget jobb) har återupptagits med ny projektledare på plats.

Kompetensförsörjning är högt prioriterat av näringslivet och samverkan har ökat. Division Näringsliv, kultur och fritid, Jobbtorg, Campus Nyköping och Arbetsförmedlingen har arbetat för att skapa en gemensam arbetsmetod för att öka antal platser hos företag och på sikt bidra till resurs- och kompetensförsörjning. Företagare har deltagit på gymnasimässan i Framtidsskollen för att informera om branscher och lokala karriärvägar.

Projekten Björshult, Arnö, Påljungshage och Skavsta har kommit olika långt men erbjuder ett varierat utbud av olika typer av lägen för etableringar som kan skapa nya arbetstillfällen. I Skavstas utveckling pågår förstudie inför planarbete för Skavsta resecentrum. Byggrätter för verksamheter kommer troligen kunna skapas där och tillsammans med Arlanda stad pågår arbete för etableringar i resten av området genom bygglov och detaljplanering. Redan nu finns intresse för etableringar i området.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Sysselsatta i privata näringslivet Nyköping, antal	15 151	15 130	15 125	-

MÅL KF

4.1.3 Alla som kan jobba ska jobba. Fler kommer i egen försörjning och behovet av ekonomiskt bistånd minskar genom fokus på utbildning, språk och arbete. (KAN, SN)

Önskat resultat:

Jämfört med tidigare år ska:

- Fler komma i arbete med ökad självförsörjning som resultat
- Utbildningsnivån hos kommunens invånare höjas
- Långtidsarbetslösheten i kommunen minskar

Bedömning



Utfall från Kolada finns ännu inte att tillgå för 2025 och nedanstående text som hänvisar till 2025 är baserad på andra källor som till exempel individ och familjeomsorgens, Campus Nyköpings och Arbetsförmedlingens statistik.

Andelen invånare i kommunen som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd var enligt Kolada 3,8 procent 2024. Andelen har minskat stadigt under den senaste treårsperioden. Dock har antal unika personer som fått ekonomiskt bistånd på grund av arbetslöshet ökat under år 2025 vilket är en direkt konsekvens av att långtidsarbetslösheten ökar. Andra faktorer som samspelar är att lågkonjunkturen påverkat hushållen med höga boende- och hushållskostnader under längre tid.

Enligt Arbetsförmedlingen definieras långtidsarbetslöshet på följande vis:

- Inskrivna individer på Arbetsförmedlingen 16-24 år som varit utan arbete i minst 6 månader.
- Inskrivna individer på Arbetsförmedlingen 25-64 år som varit utan arbete i minst 12 månader.

Statistik från Arbetsförmedlingen från december månad 2025 visar att antalet individer i åldern 16-24 år utan arbete i mer än 6 månader har minskat något, och att antalet individer i åldern 25-64 år som varit utan arbete i mer än 12 månader ökat något jämfört med december 2024. De som varit utan arbete i över 24 månader har också ökat något. En förklaring kan vara att lågkonjunkturen nu varat i mer än två års tid och den totala arbetslösheten i Nyköpings kommun har gått upp. Antalet kommunala arbetsmarknadsanställningar har också minskat under 2025.

Under året har arbetet fortsatt med kompetenshöjning inom Heltidsmodellen. Inom SFI är det nu också möjligt att kombinera SFI med grundläggande och gymnasiala kurser inom Komvux, för att fler ska kunna nå gymnasiekompetens och vidare studier.

Trots sämre förutsättningar på arbetsmarknaden har antalet personer som avslutats mot arbete eller studier från kommunens arbetsmarknadsverksamhet Jobbtorg ökat något år 2025. Under året har också möjligheter att hitta platser inom privata näringslivet undersökts genom fördjupat samarbete mellan kommunens verksamheter Jobbtorg, Campus Nyköping och Näringslivsenheten

tillsammans med Arbetsförmedlingen. Dialoger med ett 20-tal arbetsgivare inom handel, vård och omsorg, teknik, bygg, service och produktion visar på engagemang för att ta emot praktikanter, arbetstränande och anställningsbara kandidater. Samarbetet kommer att utvecklas vidare under 2026.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Invånare som någon gång under året erhållit ekonomiskt bistånd, andel (%) av bef.	4,6%	3,9%	3,8%	-
Invånare, 25-64 år, med låg utbildningsnivå, andel (%)	11,1%	10,9%	10,7%	-
Långtidsarbetslöshet 16-24 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.	2,5%	2,1%	2,5%	-
Långtidsarbetslöshet 25-64 år, årsmedelvärde, andel (%) av bef.	4,7%	4,1%	3,9%	-

Målområde Social omsorg

I fokus mandatperioden 2022-2026

Nyköping ska vara en kommun präglad av trygghet och med en kvalitativ och stark välfärd. Möta ökade krav på områden som "Nära vård", hälsofrämjande och förebyggande vård.

Bedömning

 Kommunstyrelsen, Överförmyndarnämnden  Socialnämnden, Vård- och omsorgsnämnden

Arbetet med implementering av socialtjänstlagen har utvecklats positivt under året, genom bland annat kunskapshöjande och samordnande insatser inom kommunorganisationen.

Socialnämnden har under året haft mycket fokus på nya socialtjänstlagen och beslutade under våren om riktlinjer för att tillhandahålla insatser utan behovsprövning där insatserna blir mer lättillgängliga för medborgarna. Arbetet för att socialtjänsten ska vara mer förebyggande, tillgänglig och bedrivs enligt vetenskap och beprövad erfarenhet har fortsatt under året och fortsätter kommande år.

Centralt inom målområdet inom äldre- och funktionsomsorgen är individens behov i centrum och att bedriva en hälsofrämjande och funktionsbevarande verksamhet. Arbetet pågår men det handlar om ett långsiktigt och successivt utvecklingsarbete.

Överförmyndarverksamheten arbetar kontinuerligt med utveckling av verksamheten så att den ska spegla och tillgodose medborgarnas behov.

5.1.1 Omsorgen och vården har ett hälso- och funktionsbevarande förhållningssätt och har kundens behov och omställningen till Nära vård i fokus (VON)

Önskat resultat:

- Ökad grad av aktuella beslut.
- Allt fler genomförande-planer ska spegla brukarens behov.
- Ökad grad av självbestämmande för brukaren kring insatsernas utförande.
- Ökad grad av digitalisering.

Bedömning



Äldreomsorgens myndighetsfunktion följer upp årsbeslut inom hemtjänst, dagverksamhet och växelvård. Särskilt fokus läggs på uppföljningar inom 4-5 veckor efter sjukhusvistelser och korttidsboende där behoven ofta förändras mest. Behov finns av att besluten följs upp mer ofta utifrån signaler från utförarna. Funktionsstödsomsorgens myndighetsfunktion fortsätter implementeringen av IBIC i handläggningen. IBIC är en metod för arbete med individens behov i centrum. Under hösten har en utbildning i individbaserad systematisk uppföljning genomförts tillsammans med SKR.

Vård- och omsorgsnämndens uppföljning av genomförandeplaner inom hemtjänsten visade att det i stor utsträckning saknas uppgifter om vad kunden klarar själv. Här behövs förbättring av det funktionsbevarande förhållningssättet. Det gäller även inom privat drivna äldre- och demensboenden. Kommunalt drivna boenden har däremot gjort ett utvecklingsarbete och där är genomförandeplanerna mycket tydliga när det gäller den egna förmågan. Fallprevention är också en viktig beståndsdel i att bevara funktioner och självständighet och skjuta upp behov av fler insatser.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Beslut som är aktuella och följer riktlinjerna, andel	-	-	-	-

5.1.2 Genom att medborgare med behov av hjälp och stöd av socialtjänsten ges det i tid, och att vård i möjligaste mån sker i det egna hemmet, stärks individens möjlighet till självständighet (SN)

Önskat resultat:

- 2026: Förebyggande insatser ska nå fler av kommunens medborgare med behov av stöd. Behovsbedömda öppenvårdsinsatser ska öka med syfte att placeringar utanför egna hemmet ska minska.
- 2027: Förebyggande insatser ska nå fler av kommunens medborgare med behov av stöd. Placeringar utanför det egna hemmet ska minska.

Bedömning



Socialnämnden har under året följt arbetet med implementering av nya socialtjänstlagen, där tidiga och förebyggande insatser är i fokus. Beslut har fattats att tillhandahålla flertalet insatser utan behovsprövning.

Antalet placeringsinsatser för barn och unga har minskat till 165 insatser år 2025 jämfört med 172 föregående år. Antalet behovsbedömda öppenvårdsinsatser har i stället ökat från 374 till 393 insatser. Arbetet för tidiga insatser fortsätter under 2026.

Antalet placeringsinsatser inom beroendevården är oförändrad med 97 insatser i jämförelse med föregående år. Det har varit ökade volymer av ärenden i den interna HVB-verksamheten och i öppenvården vilket kan förklaras med ökade behov av insatser men även av att kvalitetshöjningar i verksamheten genererat att fler stannar kvar och fullföljer insatserna.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Placeringsinsatser av totala antalet biståndsbedömda insatser för barn och unga, andel (%)	-	-	31%	30%

MÅL KF

5.1.3 För att de medborgare som har rätt till god man och förvaltare ska få det så ska antalet gode män och förvaltare öka (NOÖN)

Önskat resultat:

För varje år ska antalet gode män och förvaltare öka i förhållande till antalet personer som är i behov av god man och förvaltare.

Bedömning



Överförmyndarnämnden uppfyller delvis målet utifrån att ingen person som är i behov av god man eller förvaltare blir utan hjälp. Flera ställföreträdare får dock ta flera uppdrag vilket inte är önskvärt. Behovet av att rekrytera nya ställföreträdare är därför fortfarande stort och kommer med största sannolikhet att fortsätta eftersom behoven ökar. Överförmyndarverksamheten arbetar fortlöpande med arbetet kring rekrytering av ställföreträdare bland annat genom informationsträffar och information i sociala medier. Utredning har genomförts angående professionella anställda ställföreträdare men medel har inte tillsatts för att kunna jobba vidare.

Under året har det kommit in 46 intresseanmälningar till att vara ställföreträdare varav sex personer har fått uppdrag. Bakgrundskontroll har genomförts och arbetet fortsätter kommande år. Under 2025 har 211 ansökningar om behov av god man eller förvaltare inkommit. Av dessa har tingsrätten förordnat 123 godmanskap eller förvaltarskap.


INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Gode män och förvaltare antal i förhållande till antal behövande personer (%)	79,0%	79,0%	64,0%	46,0%

SÄRSKILT UPPDRAG KF

5.1.4 Skapa förutsättningar för, samt bidra i omställningen till en långsiktigt hållbar, mer förebyggande och kunskapsbaserad socialtjänst (KS)

Implementera ny socialtjänstlag. För att få till en lyckad omställning behövs ett nämndöverskridande arbete. Berörda nämnder är SN, BUN, KFN, VON, KAN, MSN. KS är sammanhållande.

Startdatum	Slutdatum	Status
2025-01-01	2027-12-31	

Kommunen har med representanter från olika nämnder koordinerat aktiviteter avseende ny socialtjänstlag. Kartläggning har gjorts av nämndernas insatser inom området, genomgång av förväntat läge efter lagens införande samt bedömning av nödvändiga eller önskvärda förflyttningar där emellan.

Möten har genomförts angående nya socialtjänstlagen med syfte att höja kunskap och öka samverkan i relation till samhällsplanering, brottsförebyggande arbete, kultur och fritid, kommunfastigheter och måltidsservice samt HR, IT och kommunikation. Kommunjuristen har hållit utbildning under våren 2025 och beslut har fattats att delta i SKR:s lärprocess från 2026.

Barn- och ungdomsnämnden har planerat för en implementering av Tidiga samordnande insatser (TSI) för att möta barnens behov. Skolsociala team har blivit beviljade statsbidrag för att kunna påbörja arbetet.

Målområde Stads- och landsbygdsutveckling

I fokus mandatperioden 2022-2026

Ett växande fortsatt hållbart Nyköping där alla delar av kommunen tas tillvara och får växa med sin potential.

Bedömning


En kraftigt förändrad demografisk utveckling har visat sig de senaste åren. Det innebär bland annat långsammare tillväxt än vad kommunen tidigare planerat för. Intresset för bostadsplanering och etablering finns fortsatt men inte på ett lika intensivt sätt som tidigare. Projekten för att skapa och tillgängliggöra företagsmark och bostadsmark rullar på i huvudsak enligt tidplan.

Detaljplanering och framtagande av ny företagsmark de senare åren har bidragit till att Nyköping står redo med många bygggrätter. Två nya stora kvarter, Stockrosen och Brädgården, växer fram i centrala Nyköping och planeringen av företagsmark fortskrider i god takt. Arbetet med Ostlänken är i byggnationsfas för de första sträckorna och byggandet av Nyköpings resecentrum har satt fart. För att främja en hållbar och långsiktigt positiv utveckling av kommunen tas också ett antal strategier fram som Stadsutvecklingsplan för stadskärnan och Spelhagen.

Kommunen står inför flera stora investeringsbehov inom infrastruktur för VA, dagvatten och trafik för att klara av den planerade tillväxten. En genomförandeplan är framtagen kopplad till Översiktsplan 2040 för att kunna planera långsiktigt för investeringar som skapar god nytta.

MÅL KF

6.1.1 Nyköpings stadskärna ska vara attraktiv, levande och trygg (KS, MSN)

Önskat resultat:

För varje år ska Nyköpings stadskärna attrahera fler besökare, och näringslivet ska ha en positiv utveckling.

Bedömning



Genom arbetet med stadsutvecklingsplan för stadskärnan är en strategisk vision/målbild under framtagande. Det har varit dialog med olika aktörer och medborgarna, vilket har givit en tydligare bild av vad som är attraktivt. Flera detaljplaneprojekt pågår i stadskärnan som skapar förutsättningar för verksamheter och en levande stad.

Några exempel på pågående insatser som bidrar till måluppfyllelsen är arbetet med ett levande torg, hamnutveckling i Nyköping samt utvecklingsplaner för Rosvalla, Nyköpingshus och Bryggeriet. Ny busslinje till bland annat Örstig möjliggör att fler enklare kan ta sig till och från stadskärnan.

Förtätnings- och omvandlingsprojekt pågår i till exempel Lasarettstaden, Tessin, Västra Hamnen och Brädgården, vilket förväntas bidra med ökat antal människor i centrala staden och lägger grunden för ett starkt serviceutbud för alla.

Ett flertal investeringsprojekt har genomförts under året för att förbättra stadskärnans tillgänglighet och attraktivitet och dess närområden. Exempel är upprustningar av lekplatser bland annat i Brandkärr och Stenbro, renovering av gångtunnel vid Östra Rundgatan, samt förbättrad belysning vid bland annat Rosenkällaskolan, Nyköpings högstadium och Rosvalla.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Indexerad omsättningsutveckling, stadskärnan	108	106	-	-

Rapporten Cityindex från Fastighetsägarna köps inte längre in av kommunen (NKF ansvariga) och tillgång till informationen saknas därigenom.

MÅL KF

6.1.2 Nyköpings landsbygd ska vara attraktiv, levande och trygg (KS, MSN)

Önskat resultat:

För varje år ska flyttnettot i översiktsplanens utpekade noder öka.

Bedömning


Arbete pågår enligt plan i de exploateringsprojekt som bedrivs på landsbygden. För att ytterligare stärka landsbygdsnoderna pågår planprocesser i Tystberga, Nävekvarn, Stigtomta, Jagbacken och Svalsta.

Landsbygdsforum genomfördes i maj med positiv feedback. Under hösten 2025 genomfördes landsbygdsnätverk och dialog med temat "demografins utmaningar på landsbygden" och SKR deltog.


Flera investeringar har genomförts som bidrar till målet, bland annat har matsal och kök i Nävekvarns skola byggts om med nytt tillagningskök. Lästringe hållplats färdigställdes under året och skateytan i Stigtomta har renoverats.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Flyttnetto översiktsplanen, antal	5	5	30	-

SÄRSKILT UPPDRAG KF

6.1.3 En utvecklad stadskärna (KS)

Startdatum	Slutdatum	Status
2025-01-01	2025-12-31	

Genom arbetet med stadsutvecklingsplan för stadskärnan är en strategisk och långsiktig vision och målbild under framtagande. Dialog med olika aktörer och medborgarna har genomförts, som nämnts under målet ovan. Det pågår också flera detaljplaneprojekt i stadskärnan som skapar förutsättningar för verksamheter och en levande stad.

Ett arbete har också inletts för att ta fram en handlings- och genomförandeplan för plats- och destinationsutveckling i Nyköping med pågående och potentiella insatser med syfte att stärka konkurrens- och attraktionskraften.

Målområde Trygghet och säkerhet

I fokus mandatperioden 2022-2026

Nyköpings kommun kännetecknas av trygghet, närhet och framtidstro.

Bedömning



Kommunens arbete för ökad trygghet har tagit viktiga steg framåt inom flera områden. Genom utvecklingen av det lokala Brottsförebyggande rådet (BRÅ) har åtgärder påbörjats för att bemöta en ökad oro i centrummiljön.

Samtidigt har arbetet med att stärka kommunens robusthet tydliggjorts. Roller och ansvar håller på att fördelas, vilket skapar förutsättningar för framtida satsningar exempelvis inom reservkraft och krisberedskap.

Genom att tydliggöra ansvarsfördelning och följa upp insatser systematiskt skapas förutsättningar för ett långsiktigt och hållbart trygghetsarbete där Nyköping kännetecknas av trygghet, närhet och framtidstro.

MÅL KF

7.1.1 Tryggheten för de som bor, arbetar och vistas i kommunen ska vara god och utsattheten för oönskade händelser ska vara låg (KS)

Önskat resultat

- Konkret känsla av otrygghet lägre än 1,16 enligt Polisens trygghetsundersökning (hela Nyköping), för varje år bättre än föregående år
- Sammanvägt värde (A1-A4) i Öppna jämförelser Trygghet och säkerhet, för varje år bättre än föregående år

Bedömning



Kommunens långsiktiga arbete fungerar väl för att möta händelser och trender som skapar otrygghet i samhället. I Polisens trygghetsmätning (skala 0-6, lågt värde är positivt) är utfallet 1,14 år 2025 vilket är bättre än målet och en förbättring från 2024 års resultat på 1,19.

Resultatet är positivt men åtgärder för att bidra till medborgarnas upplevda trygghet behöver fortsätta. Kommunen behöver fokusera ytterligare på förebyggande arbete inom brottsförebyggande området och civil beredskap. Kommunen har ökat sin förmåga men omvärldsläget och samhällets förväntningar har samtidigt ökat under de senaste åren.

Alla verksamheter bidrar till målet, här är några exempel:

- Fritidsenheten inom division Näringsliv, kultur och fritid har tecknat avtal med Nattvandring.nu och arrangerat ett flertal trygghetsvandringar tillsammans med civilsamhället.
- Flera verksamheter deltar i BRÅ (Brottsförebyggande rådet) där man bland annat initierat insatser för ökad trygghet i stadskärnan.


- Division Samhällsbyggnad arbetar genom myndighetssamverkan med andra myndigheter för att förebygga och minska brottsligheten i staden.
- Tjänst för kamerabevakning är driftsatt i samarbete mellan division Räddning och säkerhet och Tekniska divisionen.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Konkret känsla av otrygghet, hela Nyköping	-	1,16	1,19	1,14
Sammanvägt värde A1-A4 (skador, bränder, brott), kommunplacering Öppna jämförelser Trygghet och säkerhet	256	245	-	-
Begreppet öppna jämförelser används inte längre av SKR. A1-A4 kan därför inte följas upp i nuvarande form för 2024-2025.				

SÄRSKILT UPPDRAG KF

7.1.2 Utveckla en stärkt beredskap i kommunen för kris och krig (KS)

Startdatum	Slutdatum	Status
2025-01-01	2026-12-31	

Under året har steg tagits inom arbetet med krigsorganisation, krigsplaceringar, robust kommun och en särskild ersättning från energimyndigheten för att öka takten på arbetet kopplat till reservkraft.

För att möta de ökade kraven inom området har division Räddning och säkerhet utökat bemanningen under 2025 med ytterligare en säkerhetssamordnare. Det har möjliggjort ett mer riktat stöd till kommunens större verksamheter.

Kommunens verksamheter har kommit olika långt. När kommunen i det fortsatta arbetet ska analysera beroenden och öka specifika förmågor finns risk för att det kan skapa utmaningar i att föra det gemensamma arbetet framåt.

Målområde Utbildning

I fokus mandatperioden 2022-2026

Starkt kunskapsfokus och studiero i skolan. Nyköpings skolor ska utvecklas med stärkt kunskapsfokus och utökad valfrihet. En likvärdig skola förutsätter mer lika förutsättningar för aktörer.

Bedömning



Barn- och ungdomsnämnden har inte förändrat nyckeltalen mot föregående år då nämnden vill fokusera långsiktigt. Nämnden har fortsatt att arbeta aktivt för att höja närvaron och studiero. Närvarostatistiken visa ett tydligt förbättrat resultat vilket är en klar indikation på att Närvaroteamets arbete med de olika verksamheterna ger positivt resultat.

Barn- och ungdomsnämnden arbetar för lika förutsättningar för aktörer. Ett exempel är att alla huvudmän som har verksamhet i kommunen erbjuds komma med input inför beslut om barn- och elevpengs storlek. Ett annat exempel är att den kommunala verksamheten har möjlighet att ansöka om tilläggsresurs för enskilda elever vilket de fristående verksamheterna enligt skollag har rätt till. Innan detta genomfördes fick den kommunala verksamheten ett verksamhetsbidrag som byggde på summan av beviljat tilläggsbelopp föregående år till de fristående verksamheterna. I och med att alla nu ansöker säkerställs att den extra summan är knuten till viss specifik elev samt att hanteringen är jämlik och rättssäker.

MÅL KF

8.1.1 Nyköping ska ha Sveriges bästa skola 2030 (BUN)

Önskat resultat

Jämfört med föregående år:

- Utbildningsresultaten ska förbättras
- Andelen elever som trivs i skolan ska öka
- Andelen lärare som trivs på sin arbetsplats ska öka
- Verksamheten har en effektiv organisation

Bedömning



De nyckeltal som ska belysa målområdet "utbildningsresultaten ska förbättras" är: Elever i åk9 som är behöriga till yrkesprogram samt Gymnasieelever med examen inom 3 år. När man jämför siffrorna för behörighet till gymnasieprogram, hemkommun, är det ingen förändring från 2024 och 82,8 procent till 2025. Jämför man kommunala skolan med de fristående är det en tydlig skillnad, kommunala skolan 68,5 procent mot de fristående på 92 procent. Gymnasieelever med examen inom 3 år för 2025 är 71,9 procent utifrån hemkommun, 63,8 procent utifrån kommunala skolan och 85,2 procent utifrån fristående skola. Målområdet ökad studiero har nyckeltal kopplade till att elever känner sig trygga i skolan samt elever med frånvaro på minst 15 procent ska minska.

För att det ska vara lika förutsättningar för elever och de som driver verksamheter är nu ansökningsförfarandet helt lika vad gäller tilläggsbelopp/ tilläggsresurs för kommunala och enskilda verksamheter.

INDIKATOR

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	80,6%	85,6%	82,8%	82,8%
Effektivitetsindex förskola	41	54	74	-
Effektivitetsindex kommunal grundskola F-9	16	31	52	-
Effektivitetsindex kommunal gymnasieskola	71	77	83	-

Bilaga 2: Volymer och nyckeltal

Kommunstyrelsen

Volymer och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Samhällsbyggnad, Mark och exploatering				
Antal sålda småhustomter	16	0	0	0
Antal sålda flerbostadshustomter	4	1	0	0
Antal sålda arbetsplatstomter	8	4	1	3
Antal lägenheter i sålda flerbostadshustomter	54	0	0	0
Samhällsbyggnad, Kollektivtrafik				
Antal påstigande i stadstrafiken	1 177 228	1 410 567	1 473 644	-
Antal påstigande i landsbygdstrafiken	872 239	959 296	957 946	-
Intäktsutveckling stadstrafiken, mnkr	14,7	17,6	19,6	-
Intäktsutveckling landsbygdstrafiken (kommunens linjer), mnkr	10,3	10,9	10,6	-
Samhällsbyggnad, Samhällsbetalda resor				
Antal elever med buss som skolskjuts	1 132	1 147	1 172	1090
Antal elever med taxi som skolskjuts	489	452	390	315
Kostnad/taxielev (tkr)	27	42	59	61
Räddning och säkerhet				
Totalt antal händelser inom Sörmlandskustens räddningstjänst	1 293	1 277	1 196	1 204
Totalt antal händelser utanför Sörmlandskustens räddningstjänst	51	75	54	69
Totalt antal rörelser inom Sörmlandskustens räddningstjänst	1 593	1 881	1 691	1 631
Brand i byggnad	90	108	116	103
varav i bostad	71	66	60	71
Brand i skog och mark	85	64	48	91
Brand i avfall/återvinning	15	27	18	14
Brand fordon/fartyg	48	48	37	46
Brand övrigt	9	21	14	9
Trafikolyckor	254	218	211	212
Automatlarm	285	326	293	334
Hjärtstoppslarm	99	93	92	92
Hot om suicid, Hjälp till polis	30	35	30	35
Antal utbildade personer, totalt	180	1 582	0	1 034
Tillsyner gällande LSO och LBE	61	87	85	127
Antal tillstånd LBE	337	275	279	31
Grannsamverkansområden, antal		72	72	72
Krisledningsövningar, genomförda	0	3	0	3
Stabs och ledningsmetodikutbildningar	1	3	1	9
Tekniska divisionen				
Förvaltd yta, m2	340 433	341 688	344 995	339 900
Inhyrda lokaler, m2	102 804	107 620	107 412	121 211
Kommunkontrakt antal	180	166	167	113
Vakanta lokaler m2	3 366	18 076	19 617	19 063
Bokförda värden i mnkr	2 526	2 629	2 675	2 642
Reparationer kr/m2	39	86	63	31
Planerat samt förebyggande underhåll kr/m2	Utgår	78	30	54
Uthyrningsgrad, % av total yta		96	96	94%
Förvaltningskostnad drift kr/m2	134		78	80
Förvaltningskostnad admin kr/m2	53		13	62
Energikostnad el+värme kr/m2	233		36	42

Volym och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Förbrukning fastighetsel kwh/m2	70	69	66	65
Förbrukning fjärrvärme kwh/m2	76	72	72	60
Energikostnad kr/m2 exkl Rosvalla och Hjortensbergsbadet	194	-	-	-
Förbrukning el kwh/m2 exkl Rosvalla och Hjortensbergsbadet	57	62	55	94
Förbrukning fjärrvärme kwh/m2 exkl Rosvalla och Hjortensbergsbadet	61	65	57	81
Medelhyra egna fastigheter, kr/m2	972	-	1 007	1 016
Medelhyra inhyrda lokaler kr/m2	1 667	-	1 635	1 630
Kapitalkostnad, kr/m2	277	-	413	429
Kommunbidrag förlustfastigheter, tkr	5 500	-	5 800	5 800

Barn- och ungdomsnämnden

Volym och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Budget 2025
Volym					
Förskola	2 961	2 908	2 811	2 707	2 703
varav i kommunal verksamhet	2 342	2 276	2 191	2 062	2 111
varav i fristående verksamhet	619	632	620	645	592
Pedagogisk omsorg	13	11	10	55	67
varav i kommunal verksamhet	0	0	0	44	53
varav i fristående verksamhet	13	11	10	11	14
Fritidshem	2 689	2 738	2 761	2 833	2 777
varav i kommunal verksamhet	2 158	2 204	2 215	2 261	2 202
varav i fristående verksamhet	531	534	546	572	575
Förskoleklass	705	696	672	653	652
varav i kommunal verksamhet	580	583	558	543	530
varav i fristående verksamhet	125	113	114	111	122
Grundskola åk 1-9	6 183	6 177	6 216	6 232	6 279
varav i kommunal verksamhet	4 280	4 202	4 228	4 241	4 280
varav i fristående verksamhet	1 903	1 975	1 988	1 991	1 999
Grundskola åk 1-6	4 148	4 145	4 155	4 142	4 191
varav i kommunal verksamhet	3 290	3 302	3 325	3 297	3 542
varav i fristående verksamhet	858	843	830	845	849
Grundskola åk 7-9	2 035	2 032	2 078	2 089	2 088
varav i kommunal verksamhet	990	900	824	943	938
varav i fristående verksamhet	1 045	1 132	1 254	1 146	1 150
Grundsärskola åk 1-9, inskrivna	65	75	88	102	116
varav i grundsärskoleklass/träningsskola	60	71	84	96	110
varav integrerade i grundskola	5	4	4	4	6
Gymnasieskola	2 151	2 153	2 174	2 195	i.u.
varav i kommunal verksamhet	1 156	1 136	1 138	1 115	1 093
varav i fristående verksamhet	995	1 017	1 036	1 080	i.u.
Nyckeltal					
Kostnader, (Skolverket)	2022	2023	2024		

Volym och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Budget 2025
Förskola, kostnad/inskrivet barn, kr	169 500	180 000	186 400	-	
Pedagogisk omsorg, kostnad/inskrivet barn, kr	256 600	-	0	0	
Fritidshem, kostnad/inskrivet barn, kr	47 100	51 000	53 500	-	
Förskoleklass, kostnad/elev, kr	71 200	72 400	82 200	-	
Grundskola, kostnad/elev, kr	125 000	133 900	138 700	-	
Anpassad grundskola åk 1-9 kostnad/elev, kr	628 400	656 700	682 600	-	
Gymnasieskola, kostnad/elev kr	130 000	136 900	143 000	-	
Anpassad gymnasieskola, kostnad/elev kr	624 900	607 700	568 600	-	
Kvalitet					
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, hemkommun, andel (%)	80,6%	85,6%	82,8%	82,8%	
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, kommunala skolor, andel (%)	68,5%	77,7%	70,6%	68,5%	
Elever i åk 9 som är behöriga till yrkesprogram, fristående skolor, andel (%)	92,70%	90,90%	90,00%	92,00%	
Gymnasieelever med examen inom 3 år, hemkommun, andel (%)	73,10%	74,40%	74,40%	71,90%	
Gymnasieelever med examen inom 3 år, kommunala skolor, andel (%)	63,10%	67,10%	67,70%	63,80%	
Gymnasieelever med examen inom 3 år, fristående skolor, andel (%)	86,80%	86,90%	86,30%	85,20%	
Elever i åk 5: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	-	82,00%	82,00%	77,30%	
Elever i åk 8: Känner du dig trygg i skolan? Andel som svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	-	75,80%	75,80%	80,50%	
Gymnasieelever i år 2: Känner du dig trygg i skolan? Andel som har svarat "Helt och hållet" eller "Till stor del", (%)	-	84,80%	84,80%	75,10%	
Barn/elever med oroande frånvaro, kommunala skolor, andel	-	28%	24%	-	
Gymnasieelever med indraget studiestöd pga. ogiltig frånvaro, hemkommun, andel (%)	11,60%	21,70%	22,50%	18,30%	
Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i minst ett ämne i grundskola åk 1-9, lägeskommun, andel (%)	65,30%	65,50%	70,00%	-	
Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i minst ett ämne, fristående grundskola åk 1-9, andel (%)	64,60%	68,50%	71,10%	-	
Lärare (heltidstjänster) med lärarlegitimation och behörighet i minst ett ämne i grundskola åk 1-9, kommunala skolor, andel (%)	65,60%	64,40%	69,60%	-	
Effektivitetsindex förskola	41	54	74	-	
Effektivitetsindex kommunal grundskola F-9	16	31	52	-	
Effektivitetsindex kommunal gymnasieskola	71	77	83	-	

Kompetens- och arbetsmarknadsnämnden

Volymer och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Volymer				
Årsstudieplatser grundskola Vuxenutbildning, st	123	119	156	110
Årsstudieplatser gymnasiet Vuxenutbildning, st	605	572	559	261
Årsstudieplatser sammanhållen yrkesutbildning	-	-	-	210
Antal elever anpassad utbildning	36	35	32	30
Antal utbildningsmånader SFI	3 991	3 635	3 390	3 376
Antal studerande på Högre utbildning	2 004	1 943	2 206	2 061
varav högskola				399
varav YH Campus Nyköping	1 608	1 565	1 784	1 840
varav YH på Skavsta	23	58	62	66
Antal ungdomar inom KAA/UKAA/månad	180	205	214	214
Feriepraktik, antal platser	454	389	424	437

Antalet utbildningsmånader på SFI visar en fortsatt minskning medan antalet studerande inom Yrkehögskola ökar. Antalet årsstudieplatser på både grundläggande och gymnasial nivå minskar ganska dramatiskt medan antalet ungdomar inom KAA per månad ligger oförändrat jämfört med föregående år.

Kultur- och fritidsnämnden

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Nyckeltal				
Medborgarundersökningen - Bra möjlighet att nyttja kommunens idrotts- och motionsanläggningar, andel (%)	89,0%	86,3%	81,2%	83,7%
Medborgarundersökningen - Bra utbud av allmänna träningsplatser utomhus i kommunen, andel (%)	53,8%	48,5%	50,4%	45,5%
Medborgarundersökningen - Bra utbud av belysta motionsspår i kommunen, andel (%)	62,7%	69,1%	65,0%	67,0%
Medborgarundersökningen - Bra utbud av friluftsområden i kommunen, andel (%)	89,2%	89,5%	91,2%	88,7%
Medborgarundersökningen - Bra utbud av ställen (t.ex. träffpunkter) för äldre att träffas på i kommunen, andel (%)	58,2%	45,7%	42,9%	45,0%
Medborgarundersökningen - Bra utbud av ställen för unga att träffas på i kommunen, andel (%)	18,5%	24,0%	21,4%	16,5%
Medborgarundersökningen - Bra öppettider vid kommunens idrotts- och motionsanläggningar, andel (%)	89,7%	89,3%	84,6%	87,6%
Deltagartillfällen i idrottsföreningar, antal/inv 7-20 år	22,3	24,1	25,6	-
Genomsnittlig öppettid per bibliotek och vecka	78	94	61	-
Barnbokslån i kommunala bibliotek, antal/barn 0-17 år	11	15	16	-

Titel	Utfall 2022	Utfall 2023	Utfall 2024	Utfall 2025
Medborgarundersökningen - Bra digitalt utbud av böcker och tidskrifter i kommunens bibliotek, andel (%)	90,4%	89,2%	91,2%	89,1%
Medborgarundersökningen - Bra utbud av böcker och tidskrifter i kommunens bibliotek, andel (%)	95,9%	95,3%	96,7%	93,4%
Medborgarundersökningen - Bra utbud av bibliotekets aktiviteter (t.ex. bokklubbar, författarböcker, sagostunder, utbildning), andel (%)	81,1%	80,2%	82,6%	87,6%
Medborgarundersökningen - Kommunens arbete för att främja det lokala kulturlivet är bra, andel (%)	70,9%	69,9%	63,3%	62,5%
Kostnad kulturverksamhet, kr/inv	1 272	1 428	1 810	-
Kostnad fritidsverksamhet, kr/inv	2 272	2 413	2 484	-
Volym				
Antal fysiska besök, bibliotekets samtliga enheter	140 088	197 744	228 200	220 230
Utlån samtliga medietyper, alla enheter	270 995	346 485	362 902	352 488
Utlån av barnböcker	137 681	179 188	193 192	188 189
Antal kulturprogram och aktiviteter*	312	770	715	742
Antal kulturprogram och aktiviteter för barn och unga	149	685	647	588
Antal besök på Barnkulturcentrum	4 512	8 067	8 517	6 830
Antal deltagare i Kulturskoleverksamhet	-	2 342	3 343	4 672
Antal evenemang i Kulturskoleverksamhet	-	123	135	145

*inklusive verksamhet i andra lokaler samt Konstverksamhetens utställningar på biblioteket.

Antal fysiska besök på biblioteket under 2025 summerar till drygt 220 000, en knapp minskning mot föregående år. Besöken ökar på Stadsbiblioteket och i Stigtomta men minskar på filialen i Brandkärr. Även utlån av medier minskar något jämfört med föregående år vilket kan förklaras av att bokbussen endast åkte till grundskolan under vårterminen.

Antal besök på Barnkulturcentrum under året är lägre än 2024 och 2023 vilket beror på delar av verksamheten har minskat i omfattning under hösten.

Utbudet av antal Kulturprogram är linje med tidigare år.

Kulturskolan har breddat utbudet och nått nya grupper i samhället. Både antalet deltagare i Kulturskoleverksamheten och antalet evenemang ökar jämfört med föregående år. Antal deltagare under året är 4 700 jämfört med 3 300 föregående år.

Miljö- och samhällsbyggnadsnämnden

Volymer och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Budget 2025
Volymer					
Samhällsbetalda resor					
Antal utfärdade parkeringstillstånd för personer med funktionsnedsättning	198	229	177	112	200
Geodata					
Antal nybyggnadskartor	125	87	72	82	-
Stadsplanering					
Antal nya bostäder i årligen antagna detaljplaner	1 634	300	8	375	300
Bygglov					
Antal inkomna ärenden: bygglov, ansökningar mm exkl anmälningar	648	522	520	457	-
Livsmedel					
Antal livsmedelsobjekt inklusive dricksvatten	596	602	600	604	-
Miljö och hälsoskydd					
Antal inkomna ärenden	1 131	1 120	1 247	857	-
Vatten och avlopp					
Vattenledningsläckor, st	43	50	43	56	-
Nyckeltal					
Bygglov					
Nöjdkundindex Bygg	63	70	66	65	70
Median handläggningstid för ansökningar inom bygglov från komplett ansökan	15	15	14	17	8
Livsmedel					
Nöjdkundindex Livsmedel	76	80	77	78	79
Miljö och hälsoskydd					
Nöjdkundindex Miljö (NKI)	71	75	72	66	75
Kostnad miljö- och hälsoskydd, myndighetsutövning, kr/inv	380	388	420	-	402
Renhållning - Insamling					
Mängd insamlat restavfall, kg/person	148	143	134	-	140
Andel kommunalt avfall insamlat för materialåtervinning, inkl biologisk behandling (%)	44	51	41	-	59
Medborgarundersökningen -Hämtning av hushållsavfall,	93	95	95	94	96
Medborgarundersökningen -Utbudet av platser för förpacknings-återvinning i närheten till där du bor.	87	86	88	86	90
Medborgarundersökningen -Utbudet av återvinningscentraler i din kommun, där du kan lämna in farligt avfall, grovsopor och elektronik.	70	71	76	70	75
Medborgarundersökningen -Möjligheten att kunna återvinna avfall utan att behöva transportera bort det med bil eller annat motordrivet fordon.	37	38	39	39	50
Gata, park & hamn					
Andel höga betyg i SCB medborgarundersökning) för trafiksäkerheten på gång- och cykelvägar	70	71	73	-	73

Volym och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025	Budget 2025
Andel höga betyg i SCB medborgarundersökning för skötsel av gång- och cykelvägar	78	78	80	73	79
Andel höga betyg i SCB medborgarundersökning för skötsel av allmänna platser, t.ex. parker, torg, lekplatser	88	88	89	86	89
Andel höga betyg i SCB medborgarundersökning för snöröjning av gång- och cykelvägar	70	70	72	61	71
Andel höga betyg i SCB medborgarundersökning för snöröjning av gator och vägar	69	69	71	73	70
Kostnad väg- och järnvägsnät, parkering, kr/inv	1 576	1 607	1 703	-	-
Vatten och avlopp					
Kostnad dricksvatten egen produktion, kr/m3	31	18	33	-	-
Kostnad för "normalvilla", kr/år	9 439	11 327	13 665	-	-
Hur tycker du följande saker fungerar i din kommun? Kommunens arbete för att säkerställa tillgången till dricksvatten.	73	75	75	83	75
Debiterad vattenmängd/levererad vattenmängd, %	90	91	92	-	-
Levererad vattenmängd/behandlad avloppsmängd, %	73	74	74	-	-

Analys av volymer och nyckeltal visar att verksamheternas arbete bedrivs i linje med önskad utveckling. Där avvikelser syns har aktiviteter satts in för att förbättra utvecklingen. Kommunen ser minskade mängder som återvinns trots målet om ökad återvinning, resultatet är fortfarande högre än övriga kommuner i Sörmland samt medel för Sverige.

Gällande markupplåtelse har kundkontakten stärks genom nya e-tjänster och fortsatt analys av förbättringar för ett fortsatt högt NKI. NKI sjunker inom flera Samhällsbyggnads områden inom myndighetsutövning. Analys och uppföljning planeras 2026 för att höja kundnöjdheten.

Arbetet med gång- och cykelvägar fortsätter med stöd av en cykelplan från 2025. Resultaten ligger över riksnittet men under Sörmlands snitt.

Kostnader för väg- och järnvägsnät minskar jämfört med 2023 men väntas öka framöver på grund av stora infrastrukturprojekt.

Socialnämnden

Volymer och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Volymer				
Ekonomiskt bistånd, antal hushåll	1 143	1 016	1 029	1 123
varav antal hushåll med barn	402	342	305	322
Institution/familjehem vuxna externa, antal vård dygn	1 583	2 106	2 145	1 091
Institution/familjehem barn och unga interna/externa, antal vård dygn	38 729	39 123	38 641	35 278
Nyckeltal				
Ekonomiskt bistånd, kronor/hushåll	72 434	78 185	81 327	85 937
Institution vuxna externa, kronor/vård dygn	3 268	3 023	2 870	4 662
Institution/upphandlade familjehem barn och unga externa, kronor/vård dygn	2 673	3 282	4 085	4 849

Socialnämndens volymer inom placeringar minskade under året, både för vuxna externa placeringar och för barn och unga sammantaget. Samtidigt ökade kostnaderna för externa platser tydligt, vilket innebär att kostnadstrycket består trots färre vård dygn. Inom ekonomiskt bistånd ökade antalet hushåll under 2025 och kostnaden per hushåll steg. Nämnden avser därför att fortsatt fokusera på tidiga förebyggande insatser för att undvika omfattande och kostsamma insatser men även fortsätta samarbetet med Jobbtorg för personer som står utan sysselsättning och försörjning.

Vård- och omsorgsnämnden

Volymer och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Volymer				
Antal bifallna beslut om bostadsanpassning	675	783	940	917
Antal personer med matdistribution	274	385	430	339
Antal personer inskrivna i hemsjukvård	406	389	394	454
Antal personer med trygghetslarm	1 637	1 778	1 829	1 683
Antal trygghetskameror i drift,	24	23	33	43
Antal invånare 65 år och äldre	13 954	14 128	14 330	14 499
- andel av befolkningen, %	24,1	24,2	24,6	24,9
Antal invånare 80 år och äldre	4 031	4 268	4 546	4 761
- andel av befolkningen, %	6,9	7,3	7,8	8,2
Utförda hemtjänsttimmar, 1 000-tal	330	348	372	381
- varav i privat regi	148	162	177	179
- varav i kommunal regi	182	186	195	202
Antal platser på särskilt boende för äldre	634	634	634	634
- varav äldreboende	344	344	344	344
- varav demensboende	266	266	266	266
- varav korttidsboende (egna)	24	24	24	24
- varav i privat drift	153	153	153	153
Antal personer i dagverksamhet för äldre	137	129	130	126
Antal personer med personlig assistans	89	98	106	106
Antal personer med korttidsvistelse	26	33	23	27
Antal personer med korttidstillsyn	17	19	18	14
Antal personer på grupp-/servicebostad *	194	206	218	225

Volymer och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Antal personer med boendestöd	136	156	163	183
Antal personer i boende psykiatri*	56	58	58	60
Antal personer i daglig verksamhet/sysselsättning	293	293	319	345
Nyckeltal				
Antal personal en hemtjänsttagare möter under 14 dagar, snitt (KKiK)	16	16	15	iu
Brukarbedömning hemtjänst, helhetssyn, % (KKiK)	88	88	87	83
Andel > 65 år med hemtjänst, %	6,2	6,6	6,5	iu
Brukarbedömning säbo, helhetssyn, % (KKiK)	77	82	80	78
Andel > 65 år på särskilt boende för äldre, %	4,1	4,1	4,1	iu

* Fr o m 2022 inklusive externt placerade

Antalet bifallna beslut om bostadsanpassning har minskat. Samtidigt har kostnaderna ökat, vilket innebär att det i genomsnitt varit mer kostsamma anpassningar under 2025. Antalet personer inskrivna i hemsjukvården har ökat betydligt. Bakgrunden är troligen det faktum att allt fler personer har mer komplex hälsoproblematik. Antalet trygghetskameror i drift har ökat. Det finns dock betydligt mer att göra i frågan. Ökande volymer ses generellt inom funktionsstödsomsorgen.

Överförmyndarnämnden

Volymer och nyckeltal	Bokslut 2022	Bokslut 2023	Bokslut 2024	Bokslut 2025
Volymer				
Förvaltarskap Nyköping	80	82	71	60
Förvaltarskap Oxelösund	28	20	18	20
Totalt förvaltarskap	108	102	89	80
Förvaltarskap/Godmanskap (kombinerade ärenden) Nyköping	33	29	23	33
Förvaltarskap/Godmanskap (kombinerade ärenden) Oxelösund	13	12	8	9
Totalt Förvaltarskap/Godmanskap (kombinerade ärenden)	46	41	31	42
Godmanskap Nyköping	455	465	521	537
Godmanskap Oxelösund	91	112	121	108
Totalt godmanskap	546	577	642	645
Godmanskap ensamkommande barn Nyköping	4	2	4	2
Godmanskap ensamkommande barn Oxelösund	0	0	0	2
Totalt godmanskap ensamkommande barn	4	2	4	4
Tillfälliga godmanskap Nyköping	9	12	11	8
Tillfälliga godmanskap Oxelösund	4	2	0	1
Totalt tillfälliga godmanskap	13	14	11	9
Förmyndarskap Nyköping	255	283	289	300
Förmyndarskap Oxelösund	53	53	52	60
Totalt förmyndarskap	308	336	341	360

Totalt antal gode män/förvaltare	396	403	414	406
Antal uppdrag per ställföreträdare	-	-	-	2
antal ställföreträdare med fler än 5 uppdrag	19	26	27	25
antal ställföreträdare med fler än 10 uppdrag	7	8	8	11
Antal ärenden per årsarbetare	191	225	174	182
Nyckeltal				
Årsräkningar inkomna 1 mars %	88	86	86	84
Årsräkningar inkomna 1 mars % som granskats till 1 september	100	100	99	95
Samtliga årsräkningar granskade till 1 oktober	100	100	100	97

Genomsnittligt antal uppdrag per ställföreträdare för 2025 är 780 aktiva ärenden (godmanskap/förvaltarskap) delat på 406 ställföreträdare. Antal ärenden per årsarbetare är beräknat på totalt antal ärenden delat med 6,35 årsarbetare vilket inkluderar samtlig personal på överförmyndarkontoret.

Totalt sett är antalet godmanskap och förvaltarskap i stort sett oförändrat mot föregående år. Antalet förvaltarskap har minskat något i Nyköping men ökat i Oxelösund. I Nyköping har antalet godmanskap ökat och i Oxelösund har dessa minskat.

Antalet godmanskap för ensamkommande barn är har minskat i Nyköping men ökat i Oxelösund men totalen är oförändrad mot föregående år. Antalet förmyndarskap (omyndiga barn) har ökat i båda kommunerna. En orsak kan vara att fler barn diagnostiseras och kan få försäkringsutbetalningar. Det finns också ett ökat antal omyndiga barn som får brottskadeersättning.

Antalet årsräkningar som inkommit i tid, före 1 mars, var lägre mot föregående år. Nämnden har inte förändrat några rutiner och det är oklart vad utfallet beror på.

Nämndens mål att alla årsräkningar som inkommit i tid ska vara granskade till 1 september har varit något lägre mot föregående år. Ean av anledningarna är att det varit lägre personalbemanning på överförmyndarkontoret under vår/sommar 2025. Fler ställföreträdare har skickat in redovisningar digitalt och kompletteringar har då behövt begäras vilket fördröjt granskningen.

Bilaga 3: Avgiftskollektiven

Vatten och Avlopp

Resultaträkning

Mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2019
Verksamhetens intäkter	184	177	161	116	113	108	106
Verksamhetens kostnader	-118	-137	-118	-114	-95	-86	-86
Avskrivningar	-34	-32	-28	-19	-21	-24	-23
Avsättning till pensioner	0	0	0	0	0	0	0
Redovisat resultat	5	9	15	-17	-3	-2	-4
Reavinster	0	0					
Årets resultat enligt balanskravet	5	9	15	-17	-3	-2	-4

Balansräkning

Mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2019
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Materiella anläggningstillgångar	709	705	690	648	635	481	495
- varav mark, byggnader och tekniska anläggningar	699	696	687	646	634	475	495
- varav maskiner och inventarier	10	9	3	2	2	6	0
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0
Summa anläggningstillgångar	709	705	690	648	635	481	495
Omsättningstillgångar							
Kundfordringar	26	10	21	21	12	8	12
Kassa och bank	0	0	0	0	0	0	0
Summa omsättningstillgångar	26	10	21	21	12	8	12
SUMMA TILLGÅNGAR	735	715	700	670	647	490	507
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR O SKULDER							
Avsättningar för pensioner och förpliktelser	3	3	3	3	2	2	2
Skulder							
Långfristiga skulder (interna lån)	713	688	670	672	641	484	496
Skuld till abonnenterna	6	2	-7	-22	-5	-2	0
varav årets resultat	5	9	15	-17	-3	-2	-4
Leverantörsskulder	13	12	34	18	9	5	9
Summa skulder	732	712	697	667	645	487	505
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR O SKULDER	735	715	700	670	647	489	507

Renhållning

Resultaträkning

Mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2019
Verksamhetens intäkter	93	92	66	59	58	53	51
Verksamhetens kostnader	-90	-76	-63	-60	-57	-53	-45
Avskrivningar	-5	-4	-3	-3	-3	-2	-5
Avsättning till pensioner	0	0	0	0	0	0	0
Redovisat resultat	3	12	-1	-4	-2	-2	1
Reavinster	0	0	0	0	0	0	0
Årets resultat enligt balanskravet	3	12	-1	-4	-2	-2	1

Balansräkning

Mnkr	Bokslut 2025	Bokslut 2024	Bokslut 2023	Bokslut 2022	Bokslut 2021	Bokslut 2020	Bokslut 2019
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Materiella anläggningstillgångar	67	39	29	20	20	22	26
- varav mark, byggnader och tekniska anläggningar	10	10	2	3	3	6	10
- varav maskiner och inventarier	57	29	27	17	16	17	17
Finansiella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0	0	0
Summa anläggningstillgångar	67	39	29	20	20	22	26
Omsättningstillgångar							
Kundfordringar	10	4	3	6	2	4	4
Kassa och bank	0	0	0	0	0	0	0
Summa omsättningstillgångar	10	4	3	6	2	4	4
SUMMA TILLGÅNGAR	77	43	32	26	22	26	30
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR O SKULDER							
Avsättningar för pensioner o förpliktelser	3	3	3	3	2	2	2
Skulder							
Långfristiga skulder (interna lån)	44	2	20	14	10	11	12
Skuld till abonnenterna	19	15	3	4	8	9	12
varav årets resultat	3	12	-1	-4	-2	-2	1
Leverantörsskulder	11	11	2	2	2	4	4
Summa skulder	74	40	26	19	19	24	28
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR O SKULDER	77	43	32	26	22	26	30