



Yttrande gällande revisionsgranskning av kommunens ekonomistyrning

Bakgrund

På uppdrag av de förtroendevalda revisorerna har KPMG genomfört en granskning av kommunens ekonomistyrning.

I revisionskrivelse skriver de förtroendevalda revisorer till exempel följande: "Vår sammanfattande bedömning utifrån granskningens syfte är att kommunstyrelsen och nämnderna i allt väsentligt säkerställt rutiner för en effektiv och tillfredställande ekonomistyrning."

Utifrån revisionens bedömning och slutsats rekommenderas kommunstyrelsen att:

- Se över behovet av, och möjlighet att, ta fram ett mer samlat dokument för ekonomistyrning i kommunen
- Tydliggöra och tydligt kommunicera kommunstyrelsens roll som produktionsstyrelse under uppföljningsprocessen
- Säkerställa att implementeringen av Hypergene sker på ett samlat och tillfredställande sätt
- Se över vem som ska ansvara för framtagandet utav åtgärdsplaner

Kommunstyrelsens yttrande

Nyköpings kommun ser i nuläget inget behov av att ta fram ett mer samlat dokument gällande ekonomistyrning. Det beror först och främst av två saker. För det första skulle det vara väldigt komplicerad att samla alla politiskt beslutade styrdokument till ett dokument. Vi har många styrdokument inom ekonomistyrning där några är lagstadgade, till exempel riktlinjer för god ekonomisk hushållning. Några andra är interna styrdokument som till exempel program för ekonomisk hållbarhet. Styrdokumentet inom ekonomistyrning har olika syfte och karaktär och skulle vara ytterst svårt att samla alla dessa styrdokument till ett dokument. För det andra skulle det finnas ett stort behov att revidera dokumentet ofta, varje gång det sker förändringar, om allt skulle finnas samlat i ett dokument.

Avseende revisionens andra rekommendation om kommunstyrelsens roll i uppföljningsprocessen tar kommunstyrelsen till sig av det som framkommit av granskningen men vill notera att begreppet produktionsstyrelsen inte används i kommunens styrande dokument, inklusive Nyköpings styrmodell. Kommunen har sedan 2021 arbetat med implementering av just styrmodellen vilket fortsätter även framöver, där delen om att tydliggöra kommunstyrelsens roll kommer att tas i beaktande. Sedan augusti 2023 finns även en tjänst som samordnare för kommunstyrelsen tillsatt på kommunledningskansliet, vilken bland annat har till syfte att öka samordningen av kommunstyrelsens dialog med divisionerna såväl som nämnderna.

Hypergene är ett verktyg som används i kommunen för planering och uppföljning av både ekonomi och verksamheten. Implementering av Hypergene sker enligt plan med små förseningar. Nya versionen av Hypergene användes till exempel av alla verksamheterna för första gången i framtagning av delårsrapporten. Arbetet med utbildningar och implementering fortgår och ska vara klart i början av 2024. Den nya versionen av Hypergene ger ännu bättre möjligheter för hela organisation, särskilt för första linjens chefer, att planera och följa upp ekonomin och verksamheten.

Gällande ansvaret för framtagandet av åtgärdsplaner har kommunfullmäktige i budget, sedan budget 2021, gett uppdrag till barn- och ungdomsnämnden och vård- och omsorgsnämnden att ta fram en åtgärdsplan för budget i balans. Det är tydligt att uppdraget ska genomföras i samverkan med division utbildning och division social omsorg. Kommunstyrelsen får en särskild rapport två gånger per år, utöver vanliga uppföljningar, hur uppdraget fortlöper och vilka åtgärder har man vidtagit. Rapportering till kommunstyrelsen sker i samverkan mellan nämnden och divisionen och åtgärder genomförs också i samverkan mellan nämnden och divisionen.



Urban Granström
Kommunstyrelsens ordförande



Jukka Taipale
Ekonomichef